

## 第7章

# 成果を導く業務

子どもたちにとって最善の成果を得るために、ユニセフには健全で効率的な活動が要求される。こうした責務と、子どもの権利に対するユニセフの道義的コミットメントによって、2010年の公平性に関する調査は特徴付けられた。最も困窮している子どもたちを対象にした支援は費用対効果が高いことが示されたのは、ユニセフのプログラムにとってのみならず、ユニセフ組織の実際の運営管理にとっても、重要な点である。

ユニセフは、絶えずその業務の進め方の改善に努めている。国連改革のメリットを活かし、産業界のベスト・プラクティスやテクノロジーに関する国際標準の適用を試みている。プログラムを実施する各国事務所の世界的ネットワークを最大限に支援することで、ユニセフは子どもたち

の生活改善に向けて、そのリソースを最大限に活用することができる。

## 効率性への投資

ユニセフは2010年を通して、組織独自の資源計画システム「VISION」の2012年の運用開始に向けた準備をさらに進めた。この新しいシステムには、ユニセフの事務所をより効果的に連携させて取引コストを削減するための、財務状況やプログラムの成果のリアルタイム・モニタリング（監視）を主要な特徴とするパフォーマンス管理情報システムが含まれる。成果を測るための規範的基準が制定され、パフォーマンス指標を追跡するためのダッシュボード（一覧表示することのできるシステム）が確立された。この新システム「VISION」を徐々に広げていくために、国連の2012年の国際公会計基準（IPSAS）の採用と併せて運用が開始されることになっている。IPSASが採用されると、ユニセフが資源をいかによく管理しているかについてより的確で多くの情報が、提供されることになる。

ユニセフの現地事務所の多くがユニセフ以外の国連機関と施設を共用したり、あるいはそれらの機関と合同サービス協定を結んだりして、2010年も引き続き経費を削減した。こうした協定を結んでいるユニセフの50の事務所の間では、管理運営費が約3分の1削減されている。また最近では次第に多くの事務所が、着実に成長してきた安価で質の高い国内のインターネット・サービス・プ



港湾都市のゴナイブからコレラが発生している地域に向けて、緊急医療用品が発送される場所（ハイチ）

© UNICEF/NYHQ2010-2446/Dormino

ロバイダーを活用するようになってきている。さらに、テレビ会議やウェビナー（インターネット上で行うセミナー）の利用を拡大することで、旅費も削減されている。

2010年の説明責任（accountability）と管理（oversight）における継続的改策の一つは、独立系企業がユニセフの評価をレビューするための、「評価報告書グローバル管理システム（the Global Evaluation Report Oversight System）」の初公開であった。監査では、20の現地事務所と7つの本部、および各テーマ分野の評価が行われた。他の国連機関との合同監査では、財務監督や支払い処理等の統一化アプローチ（the harmonized approach to cash transfers）と、「スーダン人道支援基金」が対象とされた。リスク管理に関する新たな方針の実施では、まずはじめにユニセフの各事務所に対する包括的訓練が行われた。

公平性のさらなる重点化とそれに対する説明責任を明確にするために、ユニセフは2010年に、現地事務所と組織全体で成し遂げた前進をモニタリング（監視）するツール、「公平性トラッキング・システム（Equity Tracker）」を確立した。2011年の序盤までに、ユニセフのすべての現地事務所が、それぞれのプログラムが子どものための公平な開発にどのように貢献しているかということが詳細に記された、最新のオンライン・プロフィールを持つようになった。

食料、医薬品、その他の必需品を最も必要とされているところへ送る手段については、2010年を通じて、ユニセフの物資供給機能が重要な役割を果たした。緊急調達総額は1億9,500万ドルに上り、その半分以上がハイチとパキスタン支援に充てられた。ユニセフの物資調達の80%は、とりわけ世界食糧計画（WFP）、国連難民高等弁務官事務所（UNHCR）、世界保健機関（WHO）などの他の国連機関との連携に基づいて行われている。

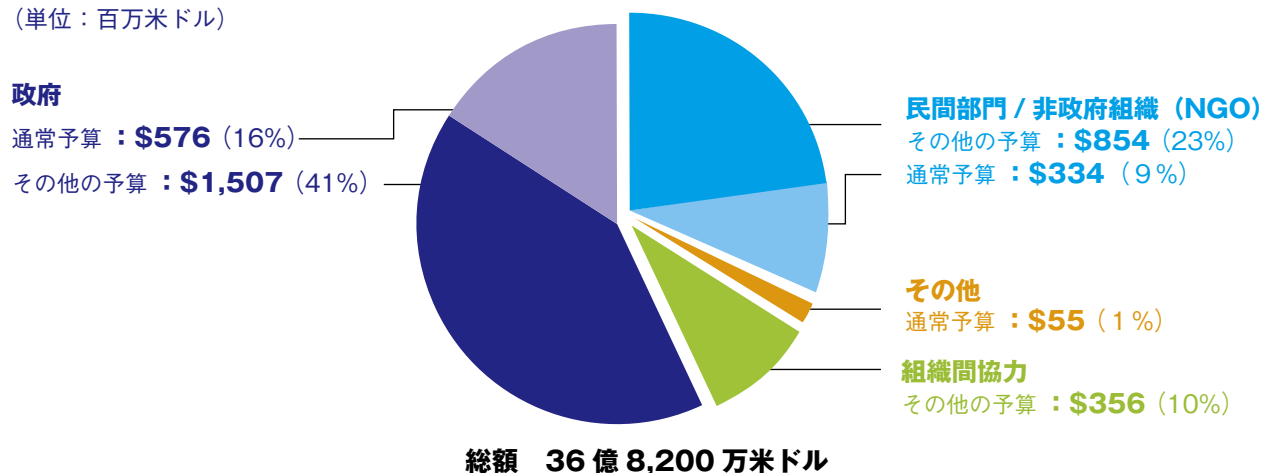
パートナーとの協力に基づくユニセフの調達は、アクセスと品質の向上、そして価格の低減を目的としたものであるが、主要な必需品の全世界の市場にもよい影響を及ぼした。ワクチンと殺虫剤処理された蚊帳に関しても価格の低下が確実となり、それにより2011年から2012年にかけてのプログラムで、1億1,330万ドルが節約されることになる見込みである。すぐに口にできる形の栄養補助食品を提供する供給業者の数が増え、5価ワクチン（1回分の注射剤にジフテリア、破傷風、百日咳、B型肝炎、インフルエンザ菌b型の抗原が含まれている）およびポリオワクチンの価格が、ここ数年にわたり上昇傾向にあったが、下落した。

## スタッフの配置に関する戦略的アプローチ

ユニセフの熱意あふれる子どもたちへのコミットメン

### ユニセフ収入の内訳、2010年

（単位：百万米ドル）



**通常予算**—用途に関する制限がなく、ユニセフが実施する様々なプログラムに用いられる。幅広い用途が可能な通常予算は、ユニセフの開発途上国での支援活動を支えている。

**その他の予算**—特定のプロジェクトを指定したプログラムに使われ、その用途については様々な制限が課されている。その他の予算は、さらに「一般拠出」と、自然災害などの緊急事態に対応する「緊急拠出」に分けられる。

注) ユニセフの通常予算に拠出した政府の国民に代わってユニセフが支払った所得税に相当する財政支援振り替えも含まれる。この振り替えは『ユニセフの支出総計 財政区分別 (2010年)』(P.7 参照) の表においても支出として報告されている。

トの原動力は、スタッフのそれであり、また彼らは、プログラムの成功を促進するプロとしての専門的スキルも提供している。2010年にユニセフは、組織のスタッフ配置要件をより容易に予測しそれに対応できるようにするために、戦略的人材計画を強化した。そして意思決定の迅速化を図るために、そのプロセスの合理化も行った。これらの措置によって、2010年には主にハイチとパキスタンの危機のために前年の4倍近くにまで上った緊急スタッフ配置の急増にも、ユニセフは滞りなく対処することができた。

## 事務所間のグローバルなネットワークの支援を最大化することで、ユニセフは子どもたちの生活の改善に向けてその人材や知識を幅広く活用することが可能となる

ユニセフが新たに導入した e-Recruitment システムにより、人材採用までの平均所要時間が5分の4程度にまで短縮され、また電子業績評価システム e-PASにより、各個人によるパフォーマンス管理の改善に向けた基礎が築かれた。新たに顧客サービスに重点が置かれたことで、人事部門は純粋な運営管理分野というよりも、ユニセフのあらゆる目標の達成を支援するパートナーとしての役割が強化された。この重点の移行を主導する責任者として、シニア・マネージャーが個別に任命されている。

スタッフの学習を支援するとともに、スタッフ間における知識の共有を促進するために、現在ユニセフのコミュニティ・オブ・プラクティス (COP) では、数々の主要プログラムや活動分野において、全世界の何千人ものスタッフのネットワークが構築されている。オンライン・ツールのASKホットラインも、引き続き国連の一貫性に関する質問や議論に対する貴重な情報源となっている。

ユニセフのスタッフのジェンダーバランスは、プログラムの原則と同様、引き続き中核的な優先事項となっている。あらゆるレベルのスタッフにおいて、ユニセフは平等性の確保に取り組んでおり、各種任務の48%は女性によって占められている。しかし、シニアの国際的職位については立ち遅れており、そうした職位に就いている女性はまだ42%にすぎない。

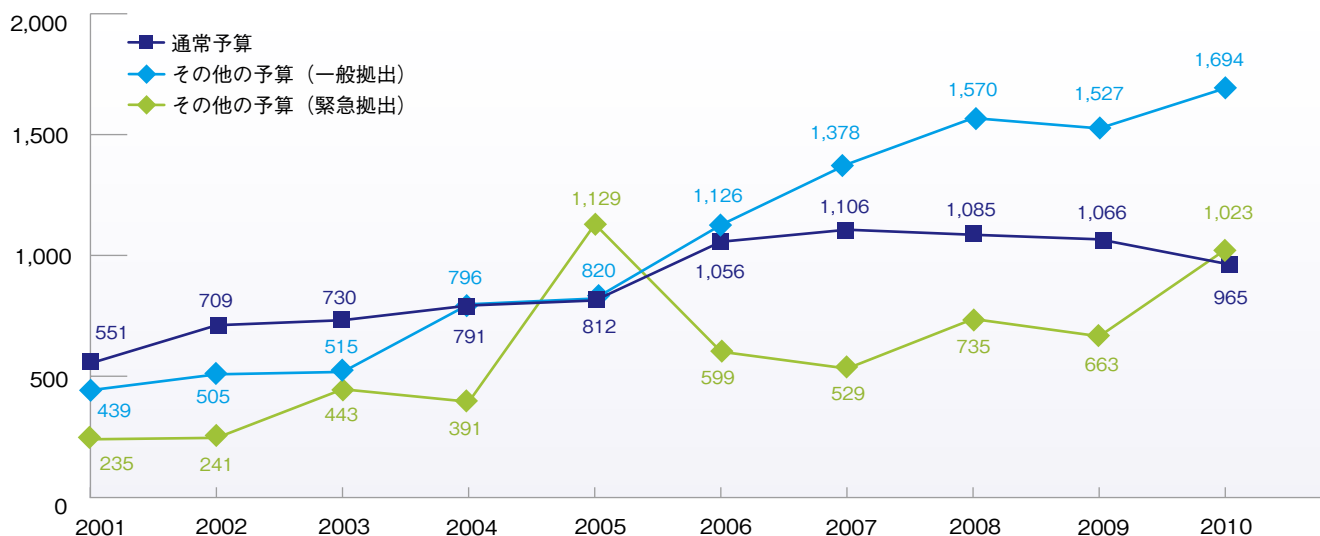
ユニセフではこの取り組みを加速させるために、2010年に新たなジェンダー平等に関する方針が採択された。そしてこれまでの実施により、ジェンダー専門家の最新登録者名簿の作成、マネージャー向けのものを含むジェンダー・トレーニングの拡大、ならびに雇用とパフォーマンス評価でのジェンダー平等に関する能力 (competency) の設定が行われている。

## 厳しくなる資金調達

ユニセフは、子どもの権利の実現を押し進める唯一の国際機関として、極めて重要な役割を果たしている。それにも

## ユニセフへの拠出額、2001-2010年

(単位：百万米ドル)



## 特定分野向けの拠出、2008-2010年

(単位：百万米ドル)

	2008	2009	2010
子どもの生存と発達	18.8	22.1	32.6
基礎教育とジェンダーの平等	121.6	128.5	132.3
子どもの保護	36.0	51.2	53.1
HIV / エイズと子ども	10.4	14.8	10.3
子どもの権利のための政策、アドボカシー、パートナーシップ	16.1	13.4	12.8
人道支援	140.1	64.9	332.4

かかわらず、世界的な経済危機を受けて、2010年にはその活動のための資金の調達が困難なものになった。ドナーは資金の用途に関して次第に厳しい要件を課すようになってきており、多くのドナーは拠出金額を削減している。2010年の総収入は、前年から13%増加して37億ドル近くにまで上がったが、その増加分のほとんどは、ハイチおよびパキスタンの危機への対応のために向けられたものであった。

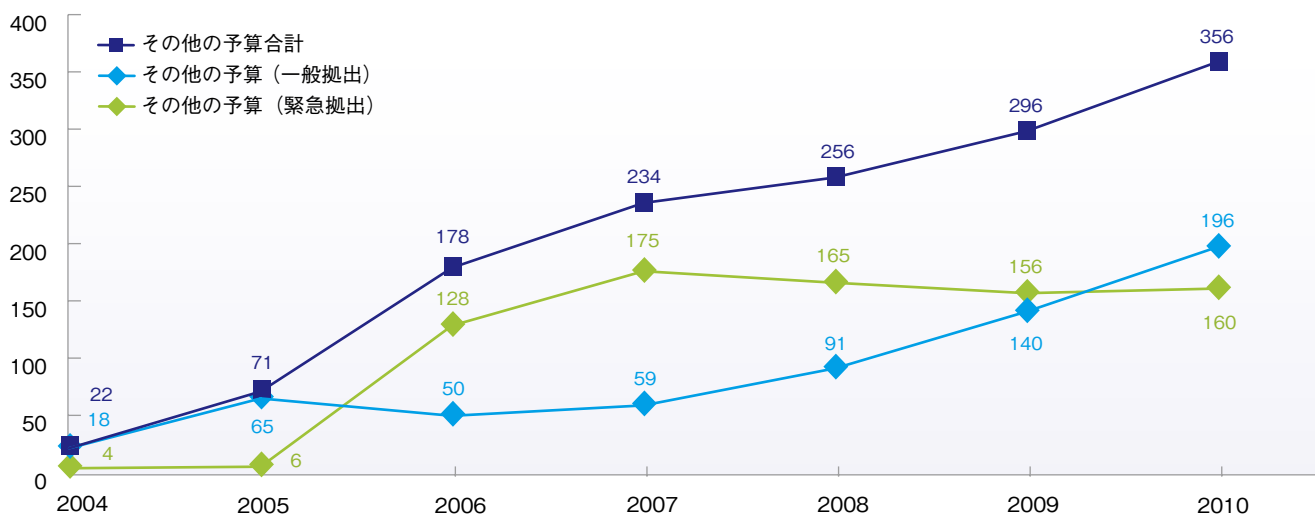
プログラム対象国の優先課題のための、用途を限定されない通常予算は、総額で9億6,500万ドルにとどまり、前年比で9%減少した。このカテゴリーは、2010年にはユニセフの総収入のわずか26%を占めるにとどまり、その比率は2009年の33%から低下した。こうした資金が十分にあれば、公平性に重点を置いて、状況の変化に応じて最も必要とされている箇所に迅速かつ柔軟に資金を割り振るユニセフの能力を強化できる。通常予算があることで、ユニセフは一貫性の向上とより長期的な計画立案を行うことができ、それによって運営管理の負担が軽減される。

ユニセフは、パフォーマンス評価を向上させドナーの認識を高めてもらうための継続的取り組みなどを通じて、従来の支援ドナーとの緊密な関係を維持している。またユニセフは、新興経済国においても次第にドナーの数を増やしてきており、その結果2010年には、そうした国々からの収入が倍増した。さらに、共同出資、マルチドナー信託基金、および二国間協定からの収入も増加した。こうした組織間協力は、資金を寄せてもらうための新たなチャネルをもたらしている。

分野を指定した資金は、長期的な計画立案、持続可能性、そしてユニセフとドナーの双方の取引コストの節減を可能にする。この拠出金の場合には、事務処理にあまり時間がかからないため、プログラムの策定や成果の達成に集中することができる。2010年には、人道支援に対する拠出金が急増したのに対して、中期戦略計画 (MTSP) の5つの分野に対する用途を指定した拠出金は全体として、わずか5%増の2億4,100万ドルにとどまった。

## 組織間協力による拠出額、2004-2010年

(単位：百万米ドル)



## ユニセフ予算への拠出 上位20政府と政府間協力、2010年

(単位：1,000米ドル)

	通常予算	その他の予算		合計
		一般予算	緊急拠出	
米国	132,250	127,538	80,883	340,671
英国	32,594	172,993	52,548	258,134
ノルウェー	70,245	112,659	22,063	204,967
日本	15,184	98,322	61,540	175,046
オランダ	42,735	91,933	24,090	158,758
欧州委員会	-	57,470	88,220	145,690
カナダ	17,408	89,934	27,268	134,610
スペイン	29,225	68,930	29,316	127,471
スウェーデン	61,428	40,108	24,816	126,352
オーストラリア	24,660	53,473	42,603	120,736
デンマーク	28,069	10,063	11,601	49,732
フィンランド	21,592	10,417	7,597	39,606
ベルギー	25,128	865	9,192	35,185
スイス	20,661	3,385	508	24,554
ドイツ	8,242	6,986	758	15,986
イタリア	4,202	441	11,052	15,695
フランス	9,447	399	4,883	14,729
アイルランド	9,864	3,228	1,428	14,521
ルクセンブルク	3,711	4,609	1,160	9,480
ニュージーランド	4,320	3,387	1,428	9,135

## ユニセフ予算への拠出 上位20国内委員会（ユニセフ協会）、2010年

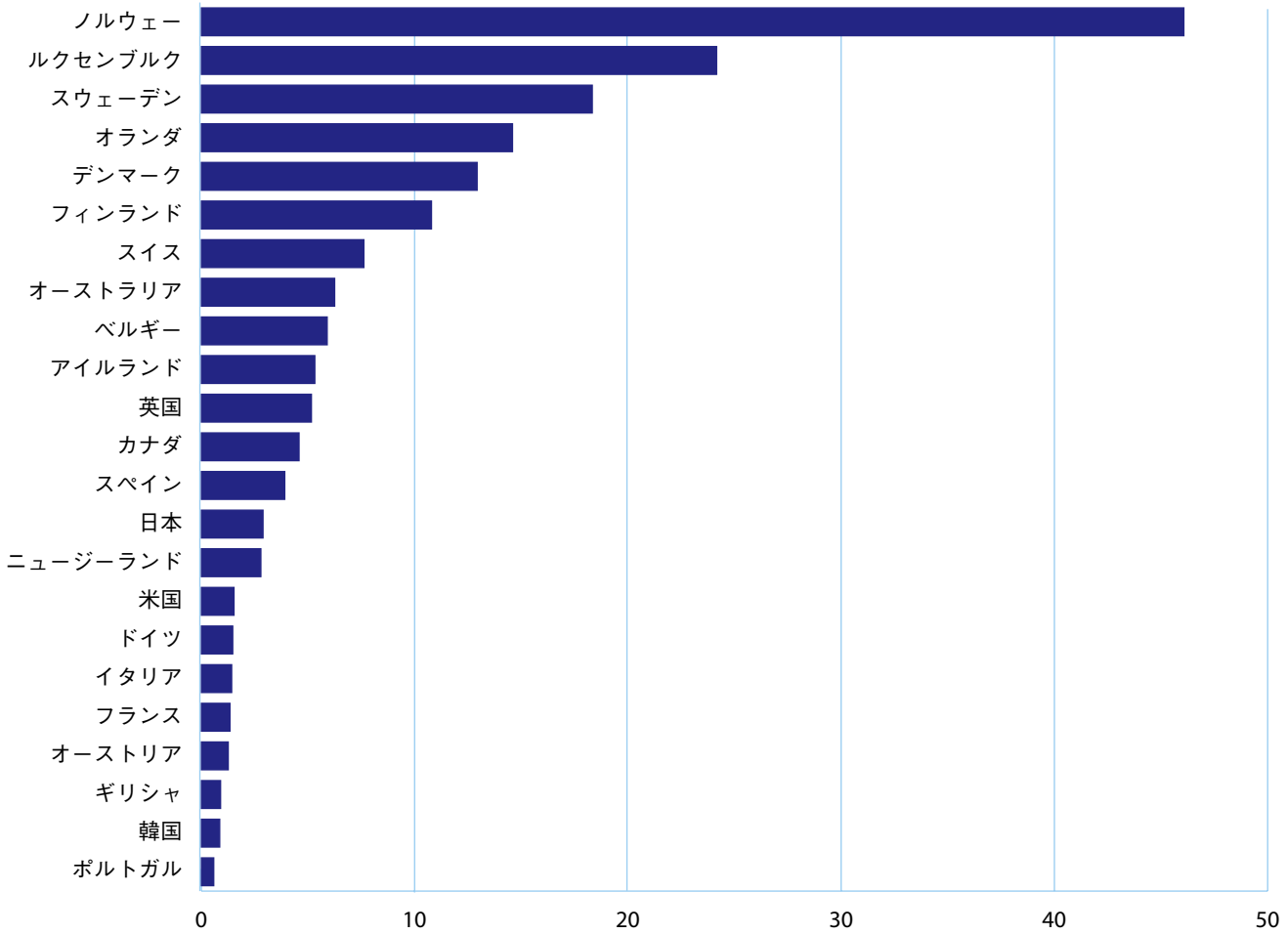
(単位：1,000米ドル)

	通常予算	その他の予算		合計
		一般拠出	緊急拠出	
日本	148,232	18,636	26,736	193,605
米国	12,708	30,560	85,483	128,751
ドイツ	49,995	28,198	26,512	104,705
オランダ	41,553	16,837	24,740	83,130
フランス	37,705	13,648	20,023	71,375
イタリア	21,570	36,271	12,100	69,940
英国	2,627	26,988	27,047	56,662
スペイン	24,848	12,503	17,896	55,247
スウェーデン	19,685	19,929	5,467	45,080
韓国	24,873	5,898	5,009	35,780
スイス	12,180	18,677	3,865	34,723
ベルギー	6,843	7,793	13,928	28,565
香港（中国特別行政区）	10,247	4,786	7,560	22,593
デンマーク	9,515	4,596	7,649	21,759
カナダ	965	3,988	16,079	21,033
ノルウェー	6,382	7,810	4,750	18,942
フィンランド	11,587	3,681	2,646	17,914
オーストラリア	3,671	4,709	7,570	15,949
ギリシャ	4,375	1,472	3,785	9,632
アイルランド	2,926	581	5,679	9,186



## ユニセフへのひとり当たりの拠出額\*、2010年

経済協力開発機構（OECD）の開発支援委員会（DAC）のメンバー国間の比較

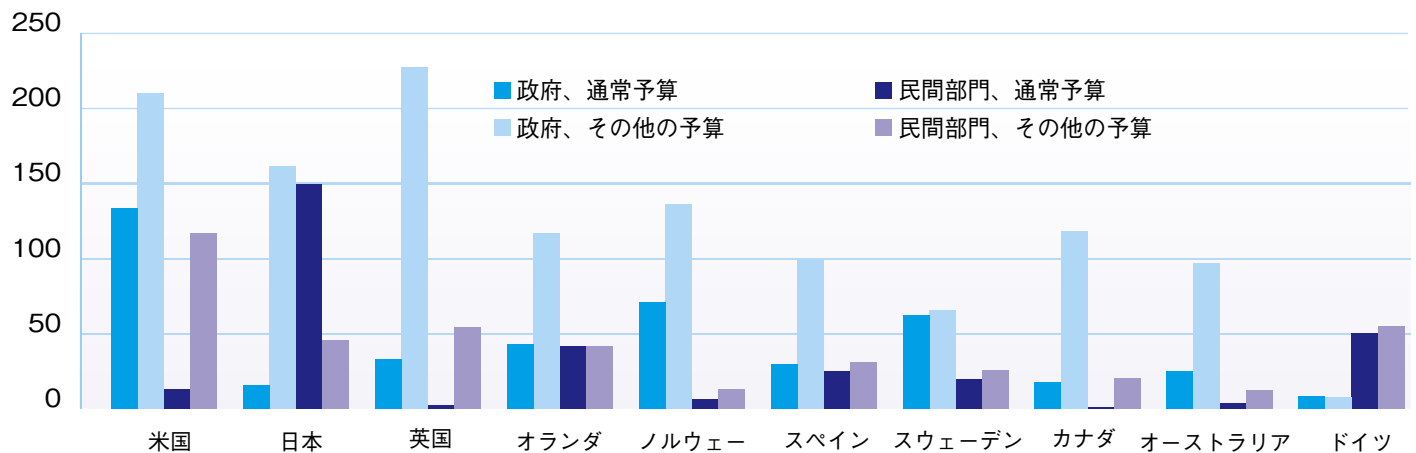


\*各国の政府とユニセフ国内委員会（各国のユニセフ協会）からの拠出を含む。

（単位：米ドル）

## ユニセフ予算への拠出 上位10カ国 ドナー別、拠出別\*、2010年

（単位：百万米ドル）



\*政府、ユニセフ国内委員会（各国のユニセフ協会）からの拠出を含むが、政府間協力、NGO、組織間協力からの拠出は含まない。

# 国別の協力企業と財団

—2010年に10万米ドル以上の規模で協力のあった企業および財団

グローバル・アライアンス (多国間にわたる企業協力)		エクアドル	Diners Club	日本 (続き)	生活協同組合コープかながわ 株式会社キョウトウ・アソシエイツ 株式会社レベルファイブ / 一般財団法人 TAKE ACTION FOUNDATION ライオン株式会社 三ツ星ベルト株式会社 みやぎ生活協同組合 日本クラフトフーズ株式会社 王子ネピア株式会社 大阪いずみ市民生活協同組合 生活協同組合おおさかバルコーブ リンベル株式会社 ソニー株式会社 生活協同組合さいたまコープ サラヤ株式会社 すかいらくグループ 株式会社シュガーレディ本社 株式会社三井住友銀行 三井住友カード株式会社 株式会社三菱東京UFJ銀行	スウェーデン	Café Opera EnterCard Sverige AB Gina Tricot AB Löfbergs Lila AB M Magasin Svenska PostkodLotteriet	
Amway Europe Barclays Futbol Club Barcelona Gucci H&M, Hennes & Mauritz AB IKEA (日本法人 イケア) ING IZA MAC AIDS Fund (M・A・Cエイズ基金) Montblanc Procter & Gamble Unilever	赤道ギニア	BG Group	フィンランド	Nokia Oyj	メキシコ	Banco Santander Comercial Mexicana Laboratorios Liomont Random House Mondadori	英国国内委員会 (英国ユニセフ協会)	Barclays Bank Clarks Dell Corporation Energizer FTSE Kantar Manchester United Football Club News International Orange Samsonite Tesco The Vodafone Foundation Twinnings
Check Out For Children™ (Starwood Hotels & Resorts: ヨーロッパ、アフリカ、中東、アジア太平洋、中国本土)	フランス	Caisses d'Epargne Century 21 Clairefontaine EDF Energizer Groupama Groupe SEB La Banque Postale Orange Rythm Sanofi-aventis SC Johnson Société Générale Temps L Total Verbaudet Volvic	ドイツ	Deutsche Post AG Mattel Payback Siemens AG Volvic Commerzbank AG Stiftung United Internet für UNICEF Stiftung Berliner Philharmoniker Harold A. und Ingeborg L. Hartog-Stiftung (Private)	オランダ	Unique Djoser BV Dutch National Postcode Lottery Wavin Group/Aqua for All	米国国内委員会 (米国ユニセフ協会)	Jefferies & Co. Acqua di Giò/Giorgio Armani Parfums Amgen Foundation Apple Corps Ltd. BD Carnival Corporation & plc Chegg, Inc. Colgate-Palmolive Company Covington & Burling LLP Dell Deutsche Bank ExxonMobil Corporation First Data Corporation GE Foundation Google, Inc. Hess Corporation Hewlett-Packard Company Foundation Johnson & Johnson Kmart Liberty Global, Inc. Major League Baseball Merck & Co., Inc. Microsoft Corp. National Basketball Association & the NBPA Pfizer Inc. Pier 1 Imports, Inc. RockYou, Inc. The Baupost Group, L.L.C. The Clorox Company Foundation The J.P. Morgan Chase Foundation The Prudential Foundation The Safeway Foundation The UPS Foundation Time Warner Inc. Toys "R" Us Children's Fund and Toys "R" Us, Inc. Turner Broadcasting System, Inc. United States Tennis Association
Change For Good® (機内募金) Aer Lingus (Ireland) Alitalia (Italy) 全日本空輸株式会社 (ANA) American Airlines (USA) Asiana (Republic of Korea) Cathay Pacific (Hong Kong, China) Finnair (Finland) 株式会社日本航空 (JAL) Qantas (Australia)	ギリシャ	Diners Club of Greece Finance Company S.A. Estée Lauder Hellas S.A. - M.A.C. Cosmetics Tsakos Shipping & Trading S.A.	インド	EXIDE Industries Limited Prasar Bharati	韓国	Basic House Corp. Daewoo Securities Kookmin Bank Korean Council on Latin America & the Caribbean Shinhan Bank	ベネズエラ	AB-10 Group Cinematografia Publicitaria Excelsior Gama
国内委員会 (ユニセフ協会) /現地事務所	協力企業	香港 (中国特別行政区)	中国	Chow Tai Fook Jewellery Co., Ltd. The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited	ロシア連邦	Tupperware LLC		
アルゼンチン	Banelco Carrefour Farmacity OCA	インド	アイルランド	Aer Lingus Topaz Hostelworld.com Fyffes	南アフリカ	Total South Africa		
オーストラリア	SunRice The Just Group	イタリア	イオン	AGOS S.p.A. Calendario della Polizia Ferrarelle SpA Poste Italiane	スペイン	Arbora & Ausonia Bancaja Banesto BBVA Caja Madrid Cajasol Eroski Fundación Cajamurcia Fundación CAN Fundación La Caixa Grefusa Jané La Sexta NH Hoteles SA Orange Unicaja		
ベルギー	buy aid Belgacom GlaxoSmithKline Biologicals Hallmark	日本	イオンモール株式会社 株式会社アミューズ B-R サーティワンアイスクリーム株式会社 生活協同組合ちばコープ 株式会社サークルKサンクス 生活協同組合コープこうべ 生活協同組合コープさっぽろ 生活協同組合コープしずおか 生活協同組合コープとうきょう 生活協同組合連合会コープネット事業連合 エフコープ生活協同組合 ダノンウォーターズオブジャパン株式会社 FNS チャリティキャンペーン (株式会社フジテレビジョンほか系列 27 局) 株式会社白元 本田技研工業株式会社 株式会社三越伊勢丹 伊藤ハム株式会社	スイス	MIG Bank SA MSC Crociere SA Roche Employee Action & Charity Trust Stammbach-Stiftung			
ブラジル	Banco Itaú Companhia Energética do Ceará - COELCE Fundação Itaú Social Nidos - Organização de Eventos Ltda Petrobras Rede Energia RGE - Rio Grande Energia Samsung							
カナダ	Cadbury Les Rôtisseries St-Hubert Ltée McCain Foods Limited PwC Teck Resources Limited Tim Horton Children's Foundation Tim Hortons Webkinz Foundation							
中国	GlaxoSmithKline Biological Shanghai Ltd. Porsche (China) Motors Ltd. HNA Group Co., Ltd. (Hainan Airlines)							
クロアチア	Hrvatski Telekom d.d.							
デンマーク	Brøndby IF							

## カントリー・プログラム 通常予算による事業

ユニセフのカントリー・プログラムは複数年度分については執行理事会により承認され、ユニセフの通常予算によってまかなわれる。その額は下記に示された通りである。ユニセフは、人道的な危機が起きた場合などは、「その他の予算」で補充する。(単位：米ドル)

アフガニスタン 2010-2013	\$157,668,000	キューバ 2008-2012	\$3,160,000	ラオス* 2007-2011	\$9,825,000	ロシア連邦*** 2006-2011	\$5,190,879
アルバニア*** 2006-2011	\$4,125,000	朝鮮民主主義人民共和国** 2011-2015	\$9,305,000	レバノン 2010-2014	\$3,750,000	ルワンダ 2008-2012	\$39,375,000
アルジェリア 2007-2011	\$5,410,000	コンゴ民主共和国 2008-2012	\$273,587,687	レソト 2008-2012	\$5,170,000	サントメプリンシペ* 2007-2011	\$3,569,875
アンゴラ 2009-2013	\$34,500,500	ジブチ 2008-2012	\$3,950,000	リベリア* 2008-2012	\$24,815,000	セネガル* 2007-2011	\$21,171,000
アルゼンチン 2010-2014	\$3,750,000	ドミニカ共和国 2007-2011	\$3,573,624	マダガスカル* 2008-2011	\$46,314,000	セルビア*** 2011-2015	\$2,500,000
アルメニア 2010-2015	\$4,500,000	東カリブ海諸国 <sup>1</sup> 2008-2011	\$12,800,000	マラウイ 2008-2011	\$37,349,000	シエラレオネ**** 2008-2012	\$36,759,000
アゼルバイジャン** 2011-2015	\$4,585,000	エクアドル 2010-2014	\$3,750,000	マレーシア** 2011-2015	\$3,750,000	ソマリア** 2011-2015	\$42,325,000
バングラデシュ*** 2006-2011	\$93,635,718	エジプト* 2007-2011	\$14,718,000	モルディブ** 2011-2015	\$3,750,000	南アフリカ*** 2007-2011	\$4,975,275
ベラルーシ* 2011-2015	\$3,750,000	エルサルバドル* 2007-2011	\$3,606,191	マリ 2008-2012	\$59,840,000	スリランカ 2008-2012	\$4,000,000
ベリーズ*** 2007-2011	\$3,390,545	赤道ギニア 2008-2012	\$3,680,000	モーリタニア*** 2009-2011	\$5,051,200	スーダン 2009-2012	\$41,177,000
ベナン 2009-2013	\$23,107,500	エリトリア* 2007-2011	\$9,815,000	メキシコ 2008-2012	\$3,140,000	スワジランド** 2011-2015	\$3,755,000
ブータン 2008-2012	\$4,830,000	エチオピア* 2007-2011	\$159,148,778	モンゴル 2007-2011	\$4,535,000	シリア 2007-2011	\$4,605,000
ボリビア 2008-2012	\$6,470,000	ガボン* 2007-2011	\$3,480,000	モンテネグロ 2010-2011	\$1,500,000	タジキスタン 2010-2015	\$12,012,000
ボスニア・ヘルツェゴビナ 2010-2014	\$3,750,000	ガンビア* 2007-2011	\$5,316,140	モロッコ 2007-2011	\$6,700,000	タイ 2007-2011	\$5,000,000
ボツワナ 2010-2014	\$3,750,000	グルジア** 2011-2015	\$3,750,000	モザンビーク**** 2007-2011	\$72,608,000	旧ユーゴスラビア・マケドニア 2010-2015	\$4,500,000
ブラジル 2007-2011	\$4,620,000	ガーナ*** 2006-2011	\$33,926,906	ミャンマー** 2011-2015	\$83,585,000	東ティモール 2009-2013	\$5,063,000
ブルガリア 2010-2012	\$2,250,000	グアテマラ 2010-2014	\$4,230,000	ナミビア**** 2006-2012	\$4,835,000	トーゴ 2008-2012	\$16,050,000
ブルキナファソ** 2006-2015	\$75,745,000	ギニア* 2007-2011	\$26,097,000	ネパール**** 2008-2012	\$33,878,000	チュニジア* 2007-2011	\$3,514,000
ブルンジ** 2010-2014	\$49,325,000	ギニアビサウ* 2008-2012	\$10,464,000	ニカラグア 2008-2012	\$4,160,000	トルコ** 2011-2015	\$4,180,000
カンボジア** 2011-2015	\$32,530,000	ガイアナ*** 2006-2011	\$4,095,000	ニジェール 2009-2013	\$84,672,000	トルクメニスタン 2010-2015	\$5,058,000
カメルーン* 2008-2012	\$30,070,000	ハイチ* 2009-2011	\$9,072,000	ナイジェリア 2009-2012	\$152,960,400	ウガンダ 2010-2014	\$106,440,000
カボヴェルデ*** 2006-2011	\$4,050,000	ホンジュラス 2007-2011	\$4,495,000	パレスチナ自治区 <sup>2</sup> *** 2011-2013	\$12,000,000	ウクライナ* 2006-2011	\$5,426,000
中央アフリカ共和国* 2007-2011	\$15,428,000	インド 2008-2012	\$162,900,000	太平洋諸国 <sup>3</sup> 2008-2012	\$27,500,000	タンザニア*** 2007-2011	\$64,361,000
チャド*** 2006-2011	\$43,658,202	インドネシア** 2011-2015	\$27,700,000	パキスタン**** 2009-2012	\$64,791,000	ウルグアイ** 2010-2015	\$3,750,000
チリ*** 2005-2011	\$3,449,408	イラン**** 2005-2011	\$10,910,014	パナマ* 2007-2011	\$2,750,000	ウズベキスタン** 2010-2015	\$19,734,000
中国 2011-2015	\$50,615,000	イラク** 2011-2014	\$7,936,000	バブアニューギニア 2008-2012	\$7,150,000	ベネズエラ 2009-2011	\$2,700,000
コロンビア 2008-2012	\$4,450,000	ジャマイカ* 2007-2011	\$3,484,000	パラグアイ 2007-2011	\$3,730,000	ベトナム*** 2006-2011	\$22,815,428
コモロ 2008-2012	\$3,715,000	ヨルダン 2008-2012	\$3,335,000	ペルー*** 2006-2011	\$4,953,473	イエメン* 2007-2011	\$31,188,000
コンゴ 2009-2013	\$5,634,000	カザフスタン 2010-2015	\$5,322,000	フィリピン**** 2005-2011	\$19,630,000	ザンビア** 2011-2015	\$42,795,000
コスタリカ 2008-2012	\$3,000,000	ケニア 2009-2013	\$41,269,500	モルドバ* 2007-2011	\$3,652,000	ジンバブエ* 2007-2011	\$14,907,257
コートジボワール 2009-2013	\$31,140,000	キルギス*** 2005-2011	\$6,482,000	ルーマニア 2010-2012	\$2,250,000		

2010年にユニセフは150の国と地域で事業活動に協力した。内訳はサハラ以南のアフリカが44(東部・南部アフリカ地域事務所と西部・中部アフリカ地域事務所)、ラテンアメリカとカリブ海諸国地域が35(米州・カリブ諸国地域事務所)、アジアが35(東アジア太平洋地域事務所と南アジア地域事務所)、中東と北アフリカが15(中東・北アフリカ地域事務所)、中部・東部ヨーロッパ、独立国家共同体が20(同地域事務所)となっている。

\* ユニセフの執行理事会が承認したあとで追加して配分された通常予算を含む。

\*\* 2011年1月に始まったカントリー・プログラムで、2010年に執行理事会で承認されたもの。

\*\*\* カントリー・プログラムが1年延長されたもの。

\*\*\*\* カントリー・プログラムが2年延長されたもの。

1 アンティグアバーブーダ、バルバドス、英領バージーン諸島、ドミニカ、グレナダ、モントセラト、セントクリストファー・ネイビス、セントルシア、セントビンセント・グレナディーン、スリナム、トリニダードトバゴ、タークスカイコス諸島を含む。

2 2011～2013年、ユニセフは次の地域でパレスチナの女性と子どもを支援(パレスチナ自治区(\$6,300,000)、レバノン(\$2,700,000)、ヨルダン(\$1,500,000)、シリア(\$1,500,000)。

3 クック諸島、フィジー、キリバス、マーシャル諸島、ミクロネシア(連邦)、ナウル、ニウエ、パラオ、サモア、ソロモン諸島、トケラウ、トンガ、ツバル、バヌアツを含む。

4 セルビアには、コンボを含む。現在、コンボでのプログラムは国連の管轄下にある。



## ユニセフの収入：政府と民間の拠出額、2010年（単位：米ドル）

拠出元	通常予算					その他の予算 <sup>1</sup>				合計
	公的部門		民間部門			公的部門		民間部門		
	政府	組織間協力	国内委員会 <sup>2</sup> (ユニセフ協会)	その他の拠出 <sup>7</sup>	ユニセフ製品の配 送、その他の経費 <sup>5</sup>	政府	組織間協力	国内委員会 <sup>2</sup> (ユニセフ協会)	その他の拠出 <sup>7</sup>	
アルジェリア	24,000									24,000
アンドラ	24,388		233,075			127,065		1,510,432		1,894,960
アンゴラ						1,761,096			953,682	2,714,778
アルゼンチン	3,893								10,745,229	10,749,122
アルメニア	4,000								10,479	14,479
オーストラリア	24,660,098		3,670,559			96,075,800		12,278,698		136,685,155
オーストリア	2,029,069		3,086,978			2,893,155		2,501,053		10,510,255
バハマ						12,500				12,500
バングラデシュ	34,500									34,500
バルバドス	4,000								190,213	194,213
ベルギー	25,127,953		6,843,498			10,056,829		21,721,102		63,749,381
ベリーズ						109,374			6,084	115,458
ベナン						32,250				32,250
ブータン	15,435								1,729	17,164
ボリビア	123,761					464,173			104,634	692,568
ボスニア・ヘルツェゴビナ									67,289	67,289
ボツワナ									7,911	7,911
ブラジル				203,565		4,685,692			12,445,528	17,334,785
ブルガリア	10,000					281,709			1,542,500	1,834,209
ブルキナファソ	5,820									5,820
カメルーン									51,156	51,156
カナダ	17,408,160		965,440			117,202,206		20,067,118		155,642,924
チリ	70,000			98,720		165,600			961,849	1,296,169
中国	1,216,501			70,805		500,000			3,645,149	5,432,455
コロンビア				446,001		50,000			3,776,300	4,272,301
コモロ						1,294,503			5,551	1,300,053
コンゴ						18,798			4,942	23,739
コスタリカ	16,284								89,940	106,224
コートジボワール						6,800,000			210,195	7,010,195
クロアチア	25,000			412,499					1,976,442	2,413,941
キューバ	10,000								6,689	16,689
キプロス				616,800						616,800
チェコ			2,580,055			268,557		1,716,410		4,565,022
コンゴ民主共和国						2,419,679				2,419,679
デンマーク	28,068,950		9,514,713			21,663,134		12,244,752		71,491,549
ドミニカ共和国				70,204					323,836	394,039
エクアドル				123,751					923,980	1,047,730
エジプト	68,663					559,696			236,255	864,615
赤道ギニア									1,106,435	1,106,435
エストニア	51,999		28,302			99,963		61,774		242,038
エチオピア									340,000	340,000
フィジー									323	323
フィンランド	21,592,480		11,586,751			18,013,775		6,327,037		57,520,044
フランス	9,446,710		37,704,618			5,282,487		33,670,571		86,104,386
ガボン						100,000			387,847	487,847
ドイツ	8,241,961		49,994,919			7,743,564		54,709,978		120,690,422
ジブラルタル				11,582						11,582
ギリシャ	275,000		4,374,847			244,200		5,257,205		10,151,253
ギニア						100,000				100,000
ガイアナ	10,754								147,762	158,516
ホンジュラス	26,043								5,000	31,043
香港（中国特別行政区）			10,247,057					12,345,965		22,593,022
ハンガリー	124,312		200,299					722,998		1,047,609
アイスランド	340,000		1,206,170			750,000		826,536		3,122,706
インド	814,720			31		1,642,085			3,654,026	6,110,862
インドネシア				230,207					4,218,781	4,448,987
イラン	36,731			362,484					21,103	420,317
アイルランド	9,864,400		2,926,094			4,656,831		6,260,350		23,707,675
イスラエル	120,000							357,029		477,029
イタリア	4,201,680		21,569,573			11,493,487		48,370,575		85,635,315
ジャマイカ									247	247
日本	15,183,936		148,232,154			159,862,090		45,372,519		368,650,699
ヨルダン									34,054	34,054
カザフスタン	50,000								18,285	68,285
ケニア				126,931					154,691	281,622
クウェート	200,000					325,000				525,000
ラオス	5,350								3,398	8,748

提出元	通常予算					その他の予算 <sup>1</sup>				合計
	公的部門		民間部門			公的部門		民間部門		
	政府	組織間協力	国内委員会 <sup>2</sup> (ユニセフ協会)	その他の拠出 <sup>7</sup>	ユニセフ製品の配 送、その他の経費 <sup>5</sup>	政府	組織間協力	国内委員会 <sup>2</sup> (ユニセフ協会)	その他の拠出 <sup>7</sup>	
レバノン	5,000								513	5,513
レソト	1,500									1,500
リビア						73,400				73,400
リヒテンシュタイン	46,126					298,728				344,854
リトアニア			8,899					252,814		261,713
ルクセンブルク	3,711,484		1,073,074			5,768,930		1,286,716		11,840,204
マダガスカル	3,000					150,818				153,818
マラウイ									308	308
マレーシア	84,000			134,504		500,000			3,581,443	4,299,947
マリ									2,057	2,057
マーシャル諸島	1,051									1,051
モーリタニア	3,708								769	4,478
メキシコ	214,000			138,377					3,697,935	4,050,312
モナコ	10,685			29,444		140,000				180,129
モンゴル	11,000					149,363				160,363
モロッコ	79,035					1,550,020				1,629,055
ミャンマー	2,672									2,672
ネパール						55,146				55,146
オランダ	42,735,000		41,552,595			116,023,215		41,577,096		241,887,907
ニュージーランド	4,319,640		1,086,528			4,815,148		1,901,885		12,123,200
ニカラグア	6,000									6,000
ナイジェリア				257,427					176,159	433,586
ノルウェー	70,245,000		6,382,270			134,721,906		12,560,171		223,909,348
パレスチナ自治区									250,000	250,000
オマーン						999,115			219,860	1,218,975
パキスタン	101,173					1,023,233			807,995	1,932,401
パナマ	26,750			46,319		450,000			79,206	602,275
ペルー				97,486					779,843	877,329
フィリピン	54,085			70,365					2,210,358	2,334,807
ポーランド			907,043					2,161,070		3,068,113
ポルトガル	300,000		3,418,961			600,000		1,696,026		6,014,988
韓国	3,000,000		24,872,991			3,200,000		10,907,005		41,979,996
ルーマニア	14,172								1,715,348	1,729,521
ロシア連邦	1,000,000					3,000,000			1,305,050	5,305,050
サンマリノ			8,199					93,866		102,065
サウジアラビア	2,000,000					5,165,330			20,580	7,185,910
セネガル						45,050				45,050
セルビア				137,737					186,473	324,209
シンガポール	50,000					30,000				80,000
スロバキア	14,430		66,533					567,198		648,162
スロベニア	156,292		1,890,521					1,215,224		3,262,037
南アフリカ						137,419			863,281	1,000,700
スペイン	29,224,950		24,847,889			98,245,735		30,399,068		182,717,642
スリランカ	15,500									15,500
スーダン									226,563	226,563
スウェーデン	61,427,820		19,684,540			64,923,861		25,395,610		171,431,831
スイス	20,661,200		12,179,763			3,892,696		22,542,780		59,276,439
タイ	236,848								9,621,198	9,858,046
トーゴ	2,000									2,000
トリニダードトバゴ	15,000									15,000
チュニジア	29,630			55,643					49,595	134,868
トルコ	150,000		338,197					1,753,371		2,241,568
ウガンダ									1,300	1,300
ウクライナ									49,222	49,222
アラブ首長国連邦	100,000			175,733		7,463,889			1,759,450	9,499,072
英国	32,593,785		2,626,623			225,540,495		54,035,338		314,796,240
タンザニア									9,153	9,153
米国	132,250,000		12,707,807			208,421,364		116,042,833		469,422,004
ウルグアイ	21,400			6,741					1,222,148	1,250,290
ベネズエラ				1,242,553					1,308,821	2,551,374
ベトナム									10,062	10,062
イエメン									620	620
ザンビア	85,649									85,649
その他 <sup>5</sup>				527,585						527,585
前年との調整 <sup>6</sup>	796,620		241,919	(398,265)		(4,573,651)		(189,916)		(4,123,292)
ユニセフ製品の配送、その他の 経費 <sup>4</sup>					(139,821,990)					(139,821,990)
小計	575,342,755	0	468,859,456	5,295,228	(139,821,990)	1,360,566,510	0	610,520,259	78,534,820	2,959,297,036

拠出元	通常予算					その他の予算 <sup>1</sup>				合計
	公的部門		民間部門			公的部門		民間部門		
	政府	組織間協力	国内委員会 <sup>2</sup> (ユニセフ協会)	その他の拠出 <sup>7</sup>	ユニセフ製品の配 送、その他の経費 <sup>5</sup>	政府	組織間協力	国内委員会 <sup>2</sup> (ユニセフ協会)	その他の拠出 <sup>7</sup>	
<b>政府間組織</b>										
国連開発機関アラブ湾岸プログラム						150,000				150,000
アジア開発銀行						200,000				200,000
欧州社会開発銀行						140,056				140,056
欧州委員会						145,689,578				145,689,578
OPEC 基金						1,000,000				1,000,000
太平洋共同体						362,984				362,984
前年との調整 <sup>6</sup>	362,597					(515,875)				(153,278)
<b>小計</b>	<b>362,597</b>					<b>147,026,743</b>				<b>147,389,340</b>
<b>機関間組織</b>										
国連食糧農業機関 (FAO)							395,672			395,672
国連合同エイズ計画 (UNAIDS)							20,974,268			20,974,268
国際連合ジュネーブ事務局							184,373			184,373
国連平和維持活動局 (DPKO)							389,091			389,091
国連人間の安全保障基金							2,980,929			2,980,929
国連事務局							64,436			64,436
国連開発グループ (UNDG)							7,897,490			7,897,490
国連開発計画 (UNDP)							159,800,351			159,800,351
国連人口基金 (UNFPA)							6,810,198			6,810,198
国連女性開発基金 (UNIFEM)							30,000			30,000
国連人道問題調整事務所 (UNOCHA)							101,722,254			101,722,254
国連薬物統制犯罪防止オフィス (UNODCCP)							27,700			27,700
国連合同計画							7,037,825			7,037,825
世界保健機関 (WHO)							2,843,576			2,843,576
世界銀行							47,843,337			47,843,337
国連世界食糧計画 (WFP)							552,327			552,327
前年との調整 <sup>6</sup>							(3,312,507)			(3,312,507)
<b>小計</b>							<b>356,241,320</b>			<b>356,241,320</b>
<b>非政府組織 (NGO)</b>										
AIM-Association Intercoopera- tion Madagascar									140,505	140,505
Amsterdam International Institute of Development									265,319	265,319
アトランティック・フィランソ ロピース									750,000	750,000
ベルナルド・ファンレール財団									108,843	108,843
ビル&メリンダ・ゲイツ財団									52,572,396	52,572,396
GAVI 同盟									10,348,625	10,348,625
栄養改善のための世界同盟 (GAIN)									280,982	280,982
世界エイズ・結核・マラリア対 策基金 (GFATM)									35,827,372	35,827,372
微量栄養素イニシアティブ									14,705,670	14,705,670
赤新月社									610,257	610,257
ロータリー・インターナショナル									30,429,527	30,429,527
黒柳徹子 (日本)				237,200					948,800	1,186,000
国連財団									17,161,877	17,161,877
その他 <sup>7</sup>				78,676					155,035	233,711
前年との調整 <sup>6</sup>				7,779					(269,606)	(261,827)
<b>小計</b>				<b>323,655</b>					<b>164,035,603</b>	<b>164,359,257</b>
<b>その他の収入</b>										<b>54,603,788</b>
<b>総拠出額</b>	<b>575,705,351</b>	<b>0</b>	<b>468,859,456</b>	<b>5,618,883</b>	<b>(139,821,990)</b>	<b>1,507,593,253</b>	<b>356,241,320</b>	<b>610,520,259</b>	<b>242,570,422</b>	<b>3,681,890,741</b>

**注釈:**

- 1 「その他の予算」の「一般拠出」と「その他の予算」の「緊急拠出」を含む。
- 2 民間協力渉外局 (PFP) の収入を含む。
- 3 現地事務所の民間協力担当部門からの収入を含む。
- 4 民間協力渉外局 (PFP) が負担したユニセフ製品の配送その他の運営費。販売委託者に支払われたコミッションと現地事務所の売上支出を除く。

- 5 その他の収入は、主にソースが個別に識別されていない民間部門からの収入から成る。
- 6 前年とそれ以前の収入に対する返金・調整を含む。
- 7 その他の収入は、主に非政府組織からの収入から成る。