

「公平性 (equity)」を求めて 効率的に運営する

世 界経済の行方が当面不透明であることから、子どもたちに最大の利益をもたらすために、ユニセフは財源、物資、人材、知識などの組織の資源管理に、一層取り組む必要があります。これまでの経験で、地理的に、あるいは社会的に最も取り残された子どもたちに支援を届けることこそ、費用対効果の高い投資だということが明らかになりました。命を救うための物資の調達でも世界市場に影響を与えていくやり方により、結果として節約ができ、それは今後5年間で7億3,500万ドルに上るものと見込まれています。

こうした投資の可能性を十分に実現するには、極めて効率的な運営のバックボーンが必要です。ユニセフは2011年も引き続き、人道的援助でのモニタリングをするため、アフリカの角やパキスタン、西部・中部アフリカで学んできたことに基づきながら、組織内部のシステムを強化してきました。

最も重要な変化の一つが、ユニセフ独自の資源管理システム「VISION」の世界的な開始です。VISIONは資源利用に関する計画・モニタリング・報告を統合したプラットフォームで、ユニセフのどこの部署であっても、最も優先される課題に自動的に行き渡るようになります。

VISIONを利用し、また、説明責任と管理をより徹底するための国際公会計基準 (IPSAS) に従うことで、今日ユニセフは国連組織の他の部門へも加わることができます。さらに、ワクチンや栄養治療食、「スクール・イン・ア・ボックス (箱の中の学校)」の教育キットなど、ユニセフの物資供給をグローバルに管理するには、このVISIONが特に重要なツールになるでしょう。

基本原則を忘れない

ユニセフは2011年、「公平性 (equity)」をはじめとする基本原則に基づく機能をさらに向上させるため、何歩も踏み出しました。ユニセフ本部では、障害のある子どもに取り組むための新しい部門と諮問委員会を設置し、それまで見過ごされてきたこの問題に専門の場を用意しました。すでに協調的なアドボカシーによって国連障害者の権利に関する委員会を動かし、障害のある子どもたちの専任が決まっています。ユニセフは障害のある人々に対する独自の内部方針も持っており、これがプログラムのあり方と運用に関する組織の標準となっています。

イタリアのフィレンツェに新しく統合された研究所では、ユニセフの膨大な研究と知識の資源を総合的に管理することになりました。子どもの問題に関する最前線の考え方やデータを支えているだけでなく、プログラムやアドボカシーにその根拠を与え、ユニセフや数多くのパートナーの仕事をついに豊かにする研究調査を普及させるものです。

命を守る物資の市場をそれぞれ
生み出していくやり方により、
結果として
今後5年にわたる節約が
期待できます。



© UNICEF/NYHQ2011-2212/Domino
地震やハリケーンに耐える、仮設の新しい学校で授業を受ける生徒たち（ハイチ、ポルトープランス）

大規模な緊急事態が発生した場合に備えて、ユニセフでは「団体緊急行動手順 (Corporate Emergency Activation Procedure)」を導入しました。これはハイチとパキスタンで学んだ教訓に基づくもので、アフリカの角の危機で初めて使用されました。深刻な緊急事態が突発的に発生した場合や、すでに起きている緊急事態が急速に、そして著しく悪化した場合、この手順によって世界各地にいるユニセフの人材をすばやく配置できるため、大規模な人道支援でも対応が可能になるのです。

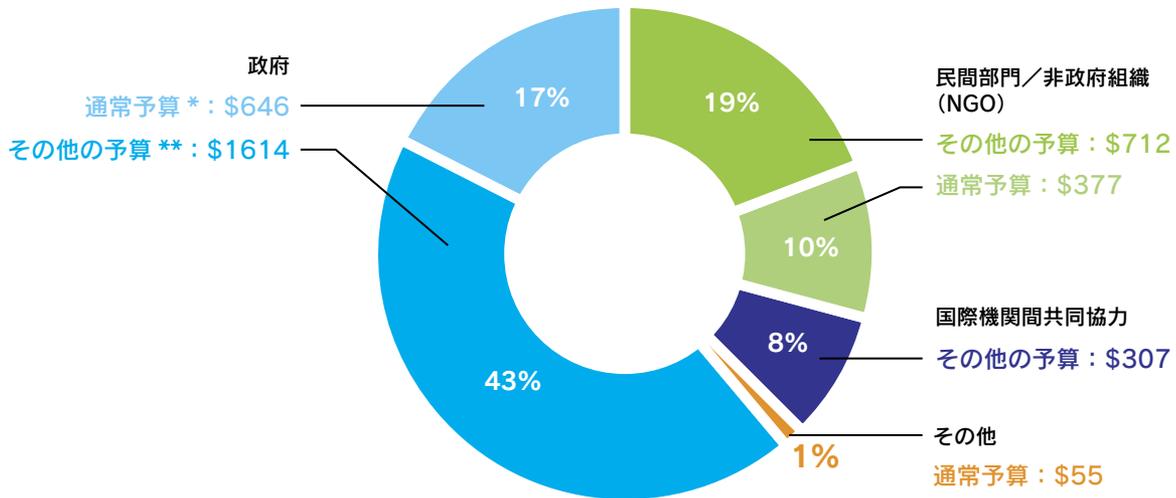
**世界的規模の評価は、
乳幼児発達支援、教育、
子どもの保護、栄養プログラム
で行われます。**

人材部門は、緊急プログラム時の人員配置でその効果が実証されました。例えば、コートジボワールやアフリカの角をはじめとする危機では、618人もの人材をすばやく送り出しました。大規模な緊急時にスタッフを即座に派遣できる簡素化した手順が、開発されてきたためです。33人で構成される即時対応チーム (Immediate Response Team) という仕組みにより、優れた人道援助の専門家の、48時間以内の派遣を可能にしています。

「公平性 (equity)」へのユニセフの責任を考えれば、プログラムと人員配置の点でジェンダーの公平性は重点的な課題であり続けます。2008年以来、女性は常に全スタッフの48%を占めてきました。シニア・マネジメントの役職も2010年の35%から2011年には全体の54%を占めるに至っています。ユニセフは、国連人口基金 (UNFPA) やジェンダー平等と女性のエンパワーメントのための国連機関 (UN-Women)、国連開発計画 (UNDP) と共に、機関の垣根を越え、初めてジェンダーの公平性に関して学ぶ eラーニングのプログラムを構築しました。このプログラムは、現在で国連組織全体にわたって研修に利用されています。

ユニセフ収入の内訳、2011年

単位：百万米ドル



注) ユニセフの通常予算に拠出した政府の国民に代わってユニセフが支払った所得税に相当する財政支援振り替えも含まれる。この振り替えは『ユニセフの支出総計 財政区分別 (2011年)』(P.7参照) の表においても支出として報告されている。

通常予算 - 用途に関する制限がなく、ユニセフが実施する様々な支援プログラムに用いられる。幅広い用途が可能な通常予算は、ユニセフの開発途上国での支援活動を支えている。

その他の予算 - 特定のプロジェクトを指定した支援プログラムに使われ、その用途については様々な制限が課されている。その他の予算は、さらに「一般拠出」と、自然災害などの緊急事態に対応する「緊急拠出」に分けられる。



監査報告の向上に絶えず取り組んでいるユニセフでは、最近、最高会計検査機関国際組織（INTOSAI）が推奨する監査基準を採用しました。これは、執行理事会の国々をはじめとする188の加盟国がすでに承認している厳しい基準です。またユニセフでは、調査能力自体も一部向上させました。

さらに改善を行ったのが、ユニセフの評価制度です。それはどのプログラムが子どもたちに最も効果的かを評価するために使われています。国レベルのプログラムには120を超える評価ポイントがありますが、世界的規模の評価ではそれに加え、乳幼児発達支援、教育、子どもの保護、栄養プログラムの評価が行われます。ユニセフは、「国連女子教育イニシアティブ

© UNICEF/NYHQ2011-2136/Maitem
家族用飲料水キットをトラックに積み込むのを手伝うボランティア（フィリピン）

ブ (United Nations Girls' Education Initiative) や国連中央緊急対応基金 (Central Emergency Response Fund)、さらにはハイチやアフリカの角での人道的支援に関して国連の共同評価研究に参加しました。

**「通常予算」は、
ユニセフの任務に不可欠な
基本的役割を最もよく
果たします。**

UN-Womenと国連評価グループとのパートナーシップから、評価と公平性、つまり人権とジェンダーの公平性に関する新たなデジタル・リソース・センターが立ち上げられました。ここでは、世界中の評価基準を自由に見ることができ、また最新の評価方法へも簡単にアクセスできます。さらにユニセフは、開発途上国内での評価に関する知識の共有化と、評価システムや人材の専門性の強化を支えるため、国内の評価能力を高めるための国連用の新しいガイダンスの作成準備も進めました。

持続的なコミットメント

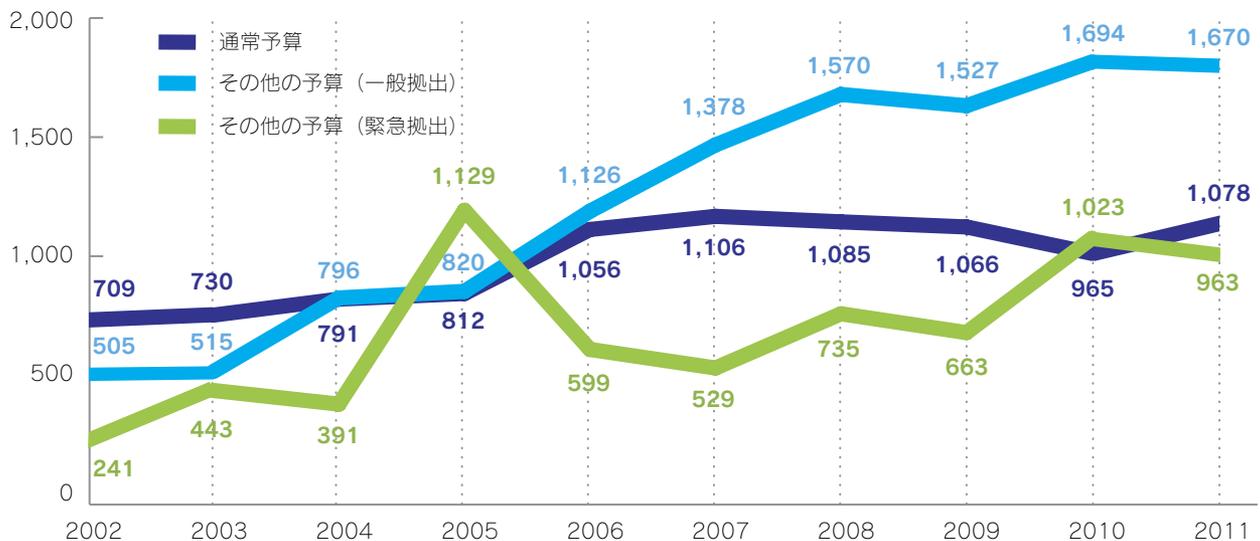
ユニセフはその資源を最貧国や最も取り残された状況にある子どもたちに送っています。なぜならこれにより、教育を受け、健康になり、十分に栄養を取れ、そして危険から身を守る機会を決定づける場合が多いからです。こうした投資は、ユニセフの財源に、用途を制限されない「通常予算」と、特定のプログラムに使われる「その他の予算」という2つの大きな柱があることで可能になっています。

非常に融通が利き取引費用も低い「通常予算」は、ユニセフの任務に不可欠な基本的役割を最もよく果たし、子どものための「公平性 (equity)」のように核心的な目的を遂行するのに役立ちます。組織の独立性を保ち、子どものためのユニセフの取り組みが信頼されるようになるのも、この予算のおかげです。

ユニセフの取り組みは、官民双方のドナーの寛大さに拠って立つものです。2011年、92の政府がドナーとなりました。世界経済が低迷しているにもかかわらず、収入の総額は36億8,200万ドルから37億1,100万ドルと1%の増加を見せています。「通常予算」は10

ユニセフへの拠出額、2002-2011年

(単位：百万ドル)



億7,800万ドルで、2010年よりも12%、1億1,300万ドル増加しました。

しかしながら、全収入をもってしても、計画したプログラムの支出には足りませんでした。「その他の予算」に対する寄付が3%減少し、26億3,300万ドルとなったからです。予算は、テーマが広く設定され、自由にプログラムを組める6つの分野ごとに分けて使われています。その予算が2010年の2億4,100万ドルから2011年には1億8,700万ドルと23%減少し、重点を置いている5分野の中期事業計画に影響が出ました。また人道支援の分野は44%も減少しています。

財政緊縮の時代にあり、ユニセフとしてもドナーが直面している問題の大きさは認識しています。現在ユニセフでは、コストの削減に加え、国レベルの取り組みに影響を与えないような方法で、効率性の向上に努めています。

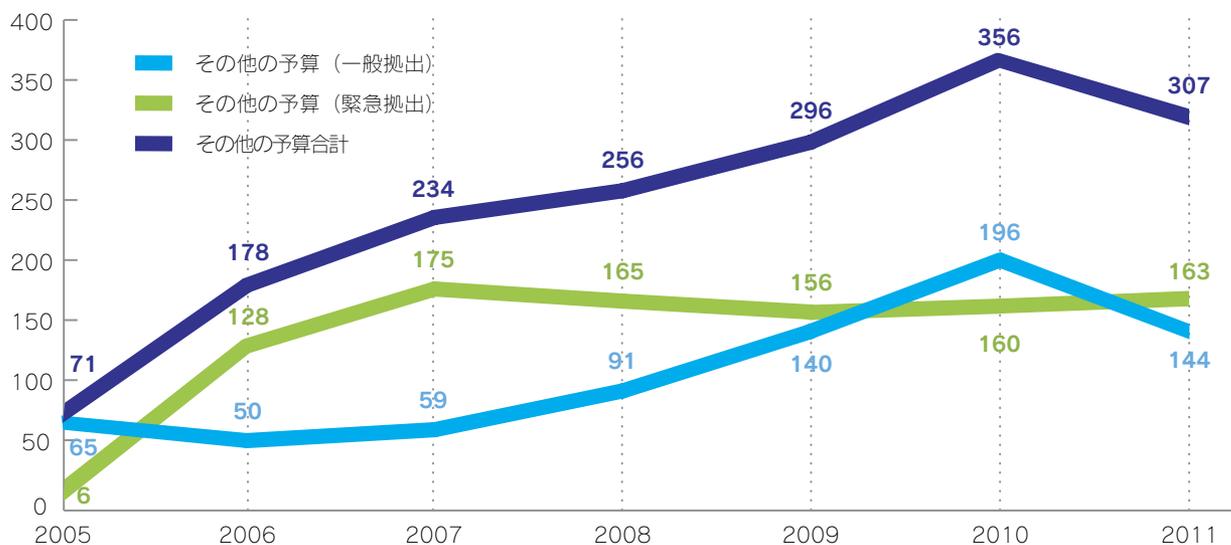
こうした難題にもかかわらず、この1年を通じ、ユニセフがその仕事のどんな局面にも取り組もうとした理由は明らかです。それは、子どもたちのため、そして子どもたちの未来のためです。

特定分野向けの拠出、2009-2011年 (単位：百万ドル)

	2009	2010	2011
乳幼児の生存と発達	22.1	32.6	28.4
基礎教育とジェンダーの平等	128.5	132.3	127.9
子どもの保護	51.2	53.1	18.8
HIV／エイズと子ども	14.8	10.3	7.3
子どもの権利のための政策、アドボカシー、パートナーシップ	13.4	12.8	4.1
人道支援	64.9	332.4	186.7

国際機関間共同協力による拠出額、2005-2011年

(単位：百万ドル)



ユニセフ予算への拠出 上位20政府と政府間協力、2011年

(単位：1000米ドル)

	通常予算	その他の予算		合計
		一般拠出	緊急拠出	
アメリカ	132,250	114,947	98,235	345,432
イギリス	68,038	151,906	70,718	290,662
ノルウェー	75,555	133,532	16,639	225,725
欧州委員会	—	89,722	126,805	216,527
日本	18,288	76,629	97,900	192,817
スウェーデン	75,024	58,968	42,164	176,156
オランダ	48,433	89,512	5,000	142,945
オーストラリア	35,046	68,710	33,896	137,653
カナダ	18,848	103,156	10,455	132,459
デンマーク	28,577	12,281	16,130	56,989
スペイン	29,333	5,642	15,513	50,488
ベルギー	26,556	4,289	16,783	47,629
フィンランド	23,239	6,104	12,248	41,591
スイス	21,231	4,674	2,862	28,767
ドイツ	6,480	19,062	1,481	27,023
アイルランド	11,549	8,906	2,457	22,913
フランス	1,994	11,641	6,674	20,309
イタリア	3,709	5,215	5,901	14,825
韓国	3,000	2,500	8,948	14,448
アラブ首長国連邦	100	11,537	—	11,637

ユニセフ予算への拠出 上位20国内委員会（ユニセフ協会）、2011年

(単位：1000米ドル)

	通常予算	その他の予算		合計
		一般拠出	緊急拠出	
日本	104,251	9,698	14,104	128,053
ドイツ	47,538	31,324	22,596	101,457
アメリカ	24,779	39,387	22,644	86,810
フランス	40,547	17,392	23,880	81,820
オランダ	47,250	14,484	10,641	72,374
スウェーデン	34,316	29,981	7,094	71,391
韓国	42,395	17,081	3,000	62,476
イタリア	23,303	23,352	4,066	50,721
スペイン	29,468	9,521	8,242	47,230
イギリス	11,389	19,130	10,501	41,020
ベルギー	10,281	4,439	16,537	31,258
スイス	6,015	10,978	4,546	21,539
フィンランド	13,001	4,413	2,370	19,785
デンマーク	6,271	5,050	5,086	16,407
ノルウェー	7,170	6,086	2,454	15,711
カナダ	6,454	2,913	6,177	15,543
オーストラリア	6,139	3,477	4,133	13,749
香港（中国特別行政区）	4,943	5,290	2,015	12,248
アイルランド	1,188	389	7,333	8,909
ポルトガル	2,442	2,620	896	5,959

国別の協力企業と財団—2011年に10万米ドル以上の規模で協力のあった企業および財団

グローバル・アライアンス (多国間につながる企業協力)

Futobol Club Barcelona
Gucci
H&M, Hennes & Mauritz AB
IKEA (日本法人 イケア)
ING
IZA
MAC AIDS Fund (M・A・Cエイズ基金)
Procter & Gamble
Unilever
Check Out For Children®
(Starwood Hotels & Resorts: ヨーロッパ、アフリカ、中東、アジア太平洋、中国本土)

Change For Good® (機内募金)
Aer Lingus (Ireland)
Alitalia (Italy)
全日本空輸株式会社 (ANA)
American Airlines (USA)
Asiana (Republic of Korea)
Cathay Pacific (Hong Kong, China)
Finnair (Finland)
日本航空株式会社 (JAL)
LAN (Chile)
Qantas (Australia)

協力企業

国内委員会 (ユニセフ協会) / 現地事務所

アンゴラ

Chevron
Total

アルゼンチン

ACE Seguros S.A.
Farmacity
BANELCO
Banco Santander Río S.A.
Carrefour
OCA

オーストラリア

3P Learning

ベルギー

buy aid
EskoArtwork
Hallmark
Umicore

ブラジル

Centrais Elétricas do Pará S.A. -Celpa
Companhia de Energia Elétrica do Estado do Tocantins - Celins
Companhia Energética do Ceará - Coelce
Fundação Itaú Social
Itaú Unibanco
Petrobras
Rio Grande Energia -RGE
Zurich Brasil Seguros

ブルガリア

Happy Bar & Grill

カナダ

Maple Leaf Foods
Party Packagers
Teck Resources Limited

中国

Audi (China) Enterprise Management Co., Ltd
COSCO Charity Foundation
Fenghuang Online (Beijing) Information Technology Company, Limited
Hewlett Packard Global Social Innovations
Porsche (China) Motor Ltd.

コロンビア

BBVA

クロアチア

Hrvatski Telekom d.d.

デンマーク

Brøndby IF

エクアドル

Diners Club

フィンランド

Eva Ahlström Foundation
Nokia

フランス

Caisse D' Epargne
Century 21
Clairefontaine
Groupama
Rythm
Sanofi-aventis
Tefal
Temps L
Verbaudet
Volvic

ドイツ

BASF SE
Commerzbank AG
Deutsche Bank AG
Stiftung United Internet für UNICEF
Payback GmnH (customer donations)
Siemens AG (employee donations)
Tieto

香港 (中国特別行政区)

Bank of Communications
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited

インド

Aspial Ocean Limited
Exide Industries Limited
Rio Tinto

イスラエル

Amdocs

イタリア

Agos S.p.A
BuyVIP
Euronics
Ferrarelle
Foxy
Inter Campus
Monte dei Paschi di Siena
Original Marines

日本

イオン
イオンモール株式会社
株式会社アミューズ
株式会社ベスト電器
B-R サーティワンアイスクリーム株式会社
生活協同組合ちばコープ
株式会社サークルKサンクス
生活協同組合コープこうべ
生活協同組合コープさっぽろ
生活協同組合連合会コープネット事業連合
生活協同組合コープとうきょう
株式会社クロスカンパニー
FNSチャリティキャンペーン(株式会社フジテレビジョンほか系列27局)
本田技研工業株式会社
伊藤ハム株式会社
日本生活協同組合連合会

生活協同組合コープかながわ
株式会社キョクトウ・アソシエイツ
三ツ星ベルト株式会社
みやぎ生活協同組合
株式会社MPS17
日医工株式会社
日本興亜損害保険株式会社
ノーブル・ジャパン株式会社
王子ネピア株式会社
株式会社ブレナス
生活協同組合さいたまコープ
サラヤ株式会社
シャープ株式会社
ソニー株式会社
株式会社創大
株式会社スタートトゥデイ
株式会社シュガーレディ本社
三井住友アセットマネジメント株式会社
三井住友カード株式会社
株式会社三菱東京UFJ銀行
有限会社トマス・アンド・アグネス
ユーシーカード株式会社
ダノンウォーターズオブジャパン株式会社
ワプコジャパン株式会社
有限会社ワーズアンドミュージック
株式会社ヤオコー

ルクセンブルク

Cactus S.A.

メキシコ

Controladora Comercial Mexicana
Grupo Financiero Santander
Laboratorios Liomont
Random House Mondadori

オランダ

Djoser BV
Nederlandse Postcode Loterij
Wavin Group

ノルウェー

Cubus
Kiwi
Norwegian
Rica Hotels AS
Rieber & Søn
Telenor Group

パレスチナ自治区

Bank of Palestine

ペルー

LAN Perú
Profuturo AFP

フィリピン

Procter & Gamble Distributing (Philippines) Inc.
SM Prime Holdings Inc.

ポーランド

ITAKA Sp. z o.o.
Mennica Polska S.A.
S.C. Johnson Polska Sp. z o.o.

ポルトガル

Allianz Portugal

韓国

Able C&C Co., Ltd.
Johnson & Johnson
KB Kookmin Card
Kookmin Bank
Nonghyup (National Agricultural Cooperative Federation)
SBS Foundation
SPC Group (Happy Point)

国別の協力企業と財団—2011年に10万米ドル以上の規模で協力のあった企業および財団

(前頁に続く)

ルーマニア

GDF SUEZ
UniCredit Tiriak Bank

ロシア連邦

Amway Russia

スペイン

Air Europa
Arbora & Ausonia
Bancaja
Banesto
Caja Madrid
France Telecom - Orange
Grefusa
Grupo Santander
Iberostar
Jané
La Caixa
Meliá Hotels International
MRW

スウェーデン

Gina Tricot AB
M Magasin
Svenska PostkodLotteriet

スイス

COFRA Foundation
Kiwaniis Switzerland

MSC Croisieres
Roche Employee Action & Charity Trust

タイ

Dell
Sansiri PLC.

トルコ

Polimeks
Ve-Ge A.S.

英国国内委員会 (英国ユニセフ協会)

Barclays Bank
CBRE
Clarks
DLA Piper
Everything Everywhere
Freshfields Bruckhaus Deringer
FTSE
Kantar
Manchester United Football Club
Marks & Spencer
Rangers Football Club
The Co-operative Pharmacy
Twinings
ViiV Healthcare
Visa Europe

米国国内委員会 (米国ユニセフ協会)

American Express

Apple Corps Ltd.
AVX Corporation
Crocs, Inc.
Dell
ExxonMobil Corporation
FEED Projects LLC
GE Foundation
Google, Inc.
Jefferies & Company, Inc.
Johnson & Johnson
L'Oréal USA - Giorgio Armani Fragrances
Major League Baseball and Major League Baseball Players Association
Merck & Co., Inc.
Microsoft Corp.
Pfizer Inc.
Pier 1 Imports, Inc.
The J.P. Morgan Chase Foundation
The Prudential Foundation
The UPS Foundation
The Walt Disney Company
Turner Broadcasting System, Inc.
Western Union Foundation

ジンバブエ

Econet

カントリー・プログラム 通常予算による事業

ユニセフのカントリー・プログラムは複数年度分については執行理事会により承認され、ユニセフの通常予算によってまかなわれる。その額は下記に示されたとおりである。ユニセフは、人道的な危機が起きた場合などは、「その他の予算」で補充する。(単位:米ドル)

アフガニスタン 2010-2013	\$157,668,000	チリ**** 2005-2011	\$3,449,408
アルバニア*** 2006-2011	\$4,125,000	中国** 2011-2015	\$50,615,000
アルジェリア 2007-2011	\$5,410,000	コロンビア 2008-2012	\$4,450,000
アンゴラ 2009-2013	\$34,500,500	コモロ* 2008-2012	\$3,743,000
アルゼンチン 2010-2014	\$3,750,000	コンゴ 2009-2013	\$5,634,000
アルメニア 2010-2015	\$4,500,000	コスタリカ* 2008-2012	\$3,600,000
アゼルバイジャン** 2011-2015	\$4,585,000	コートジボワール* 2009-2013	\$33,212,000
バングラデシュ*** 2006-2011	\$93,635,718	キューバ* 2008-2012	\$3,600,000
ベラルーシ* 2011-2015	\$3,750,000	朝鮮民主主義人民共和国** 2011-2015	\$9,305,000
ベリーズ*** 2007-2012	\$3,390,545	コンゴ民主共和国* 2008-2012	\$273,587,687
ベナン 2009-2013	\$23,107,500	ジブチ 2008-2012	\$3,950,000
ブータン**** 2008-2013	\$4,830,000	ドミニカ共和国 2007-2011	\$3,573,624
ボリビア* 2008-2012	\$6,637,000	東カリブ海諸国 ¹ 2008-2011	\$12,800,000
ボスニア・ヘルツェゴビナ 2010-2014	\$3,750,000	エクアドル 2010-2014	\$3,750,000
ボツワナ 2010-2014	\$3,750,000	エジプト*** 2007-2012	\$17,731,000
ブラジル 2007-2011	\$4,620,000	エルサルバドル* 2007-2011	\$3,606,191
ブルガリア 2010-2012	\$2,250,000	赤道ギニア 2008-2012	\$3,680,000
ブルキナファソ** 2011-2015	\$75,745,000	エリトリア* 2007-2011	\$11,778,000
ブルンジ 2010-2014	\$49,325,000	エチオピア* 2007-2011	\$159,148,778
カンボジア** 2011-2015	\$32,530,000	ガボン* 2007-2011	\$3,480,000
カメルーン* 2008-2012	\$30,264,000	ガンビア* 2007-2011	\$5,316,140
カボヴェルデ*** 2006-2011	\$4,050,000	グルジア** 2011-2015	\$3,750,000
中央アフリカ共和国* 2007-2011	\$15,439,893	ガーナ*** 2006-2011	\$33,926,906
チャド*** 2006-2011	\$43,658,202	グアテマラ 2010-2014	\$4,230,000

ギニア*** 2007-2012	\$26,097,000	パナマ* 2007-2011	\$2,750,000
ギニアビサウ* 2008-2012	\$10,464,000	バプアニューギニア 2008-2012	\$7,150,000
ガイアナ*** 2006-2011	\$4,095,000	パラグアイ* 2007-2011	\$4,455,000
ハイチ*** 2009-2012	\$9,072,000	ペルー*** 2006-2011	\$4,953,473
ホンジュラス 2007-2011	\$4,495,000	フィリピン**** 2005-2011	\$34,750,920
インド* 2008-2012	\$206,092,000	モルドバ*** 2007-2012	\$4,639,275
インドネシア** 2011-2015	\$27,700,000	ルーマニア 2010-2012	\$2,250,000
イラン**** 2005-2011	\$10,910,014	ロシア連邦*** 2006-2011	\$5,190,879
イラク** 2011-2014	\$7,936,000	ルワンダ* 2008-2012	\$45,675,000
ジャマイカ* 2007-2011	\$3,484,000	サントメプリンシペ* 2007-2011	\$3,569,875
ヨルダン* 2008-2012	\$3,634,000	セネガル* 2007-2011	\$21,171,000
カザフスタン 2010-2015	\$5,322,000	セルビア ⁴ ** 2011-2015	\$3,750,000
ケニア* 2009-2013	\$44,683,000	シエラレオネ**** 2008-2012	\$42,322,000
キルギス*** 2005-2011	\$6,482,000	ソマリア** 2011-2015	\$42,325,000
ラオス* 2007-2011	\$9,825,000	南アフリカ*** 2007-2011	\$5,923,452
レバノン 2010-2014	\$3,750,000	南スーダン 2009-2012	\$14,443,791
レソト 2008-2012	\$5,170,000	スリランカ 2008-2012	\$4,000,000
リベリア* 2008-2012	\$24,815,000	スーダン* 2009-2012	\$28,585,827
マダガスカル*** 2008-2012	\$46,314,000	スワジランド** 2011-2015	\$3,755,000
マラウイ* 2008-2011	\$37,349,000	シリア* 2007-2011	\$4,862,881
マレーシア** 2011-2015	\$3,750,000	タジキスタン 2010-2015	\$12,012,000
モルディブ** 2011-2015	\$3,750,000	タイ 2007-2011	\$5,000,000
マリ* 2008-2012	\$63,552,000	旧ユーゴスラビア・マケドニア 2010-2015	\$4,500,000
モーリタニア*** 2009-2011	\$5,051,200	東ティモール 2009-2013	\$5,063,000
メキシコ* 2008-2012	\$3,600,000	トーゴ* 2008-2012	\$16,914,000
モンゴル 2007-2011	\$4,535,000	チュニジア*** 2007-2012	\$3,514,000
モンテネグロ 2010-2011	\$1,500,000	トルコ** 2011-2015	\$4,180,000
モロッコ 2007-2011	\$6,700,000	トルクメニスタン 2010-2015	\$5,058,000
モザンビーク**** 2007-2011	\$72,608,000	ウガンダ 2010-2014	\$106,440,000
ミャンマー** 2011-2015	\$83,585,000	ウクライナ* 2006-2011	\$5,426,000
ナミビア**** 2006-2012	\$4,835,000	タンザニア*** 2011-2015	\$74,692,000
ネパール**** 2008-2012	\$33,878,000	ウルグアイ** 2011-2015	\$3,750,000
ニカラグア 2008-2012	\$4,160,000	ウズベキスタン 2010-2015	\$19,734,000
ニジェール 2009-2013	\$84,672,000	ベネズエラ 2009-2013	\$3,000,000
ナイジェリア* 2009-2012	\$199,545,393	ベトナム*** 2006-2011	\$22,815,428
パレスチナ自治区 ² ***2011-2013	\$12,000,000	イエメン* 2007-2011	\$31,188,000
太平洋諸国 ³ 2008-2012	\$27,500,000	ザンビア** 2011-2015	\$42,795,000
パキスタン**** 2009-2012	\$65,329,000	ジンバブエ* 2007-2011	\$14,907,257

2011年にユニセフは151の国と地域で事業活動に協力した。内訳はサハラ以南のアフリカが45（東部・南部アフリカ地域事務所と西部・中部アフリカ地域事務所）、ラテンアメリカとカリブ海諸国地域が35（米州・カリブ諸国地域事務所）、アジアが35（東アジア太平洋地域事務所と南アジア地域事務所）、中東と北アフリカが16（中東・北アフリカ地域事務所）、中部・東部ヨーロッパ、独立国家共同体が20（同地域事務所）となっている。

* ユニセフの執行理事会が承認した後に追加して配分された通常予算を含む。

** 2011年1月に始まったカントリー・プログラムで、2010年に執行理事会で承認されたもの。

*** カントリー・プログラムが1年延長されたもの。

**** カントリー・プログラムが2年延長されたもの。

1 アンティグアバーブダ、バルバドス、英領バージン諸島、ドミニカ、グレナダ、モントセラト、セントクリストファー・ネイビス、セントルシア、セントビンセント・グレナディーン、スリナム、トリニダードトバゴ、タークスカイコス諸島を含む。

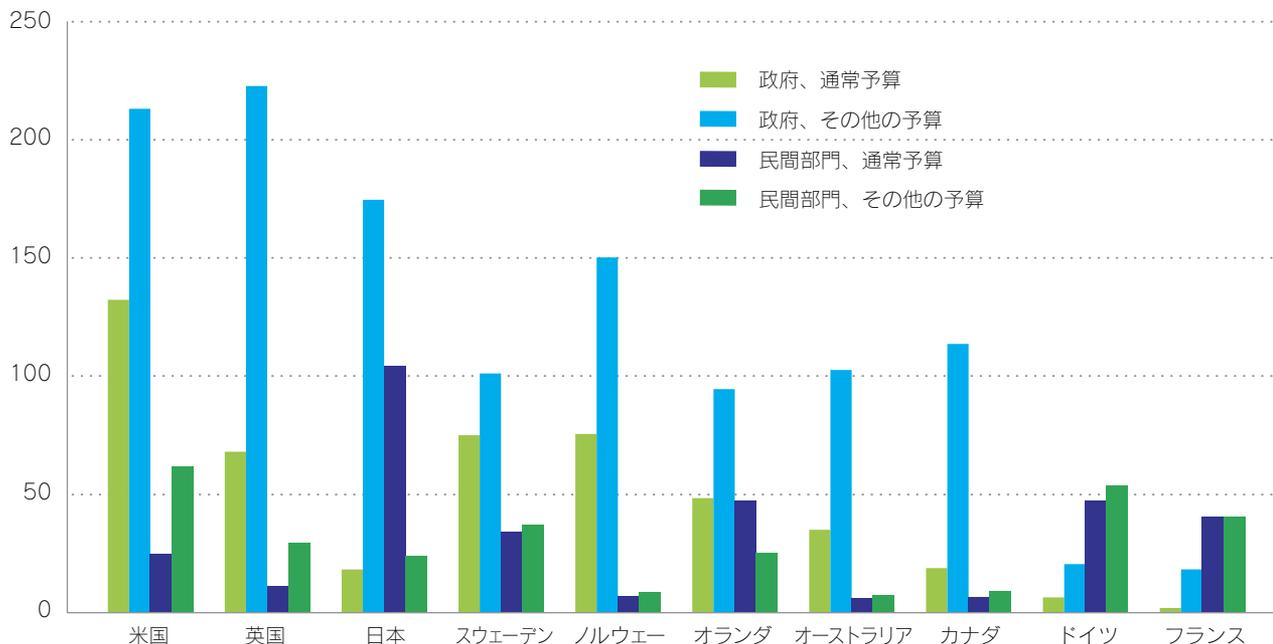
2 2011～2013年、ユニセフは次の地域でパレスチナの女性と子どもを支援：パレスチナ自治区（\$6,300,000）、レバノン（\$2,700,000）、ヨルダン（\$1,500,000）、シリア（\$1,500,000）。

3 クック諸島、フィジー、キリバス、マーシャル諸島、ミクロネシア（連邦）、ナウル、ニウエ、パラオ、サモア、ソロモン諸島、トケラウ、トンガ、ツバル、バヌアツを含む。

4 セルビアには、コソボを含む。現在、コソボでのプログラムは国連の管轄下にある。

ユニセフ予算への拠出 上位10カ国 ドナー別、拠出別、2011年*

(単位：百万米ドル)

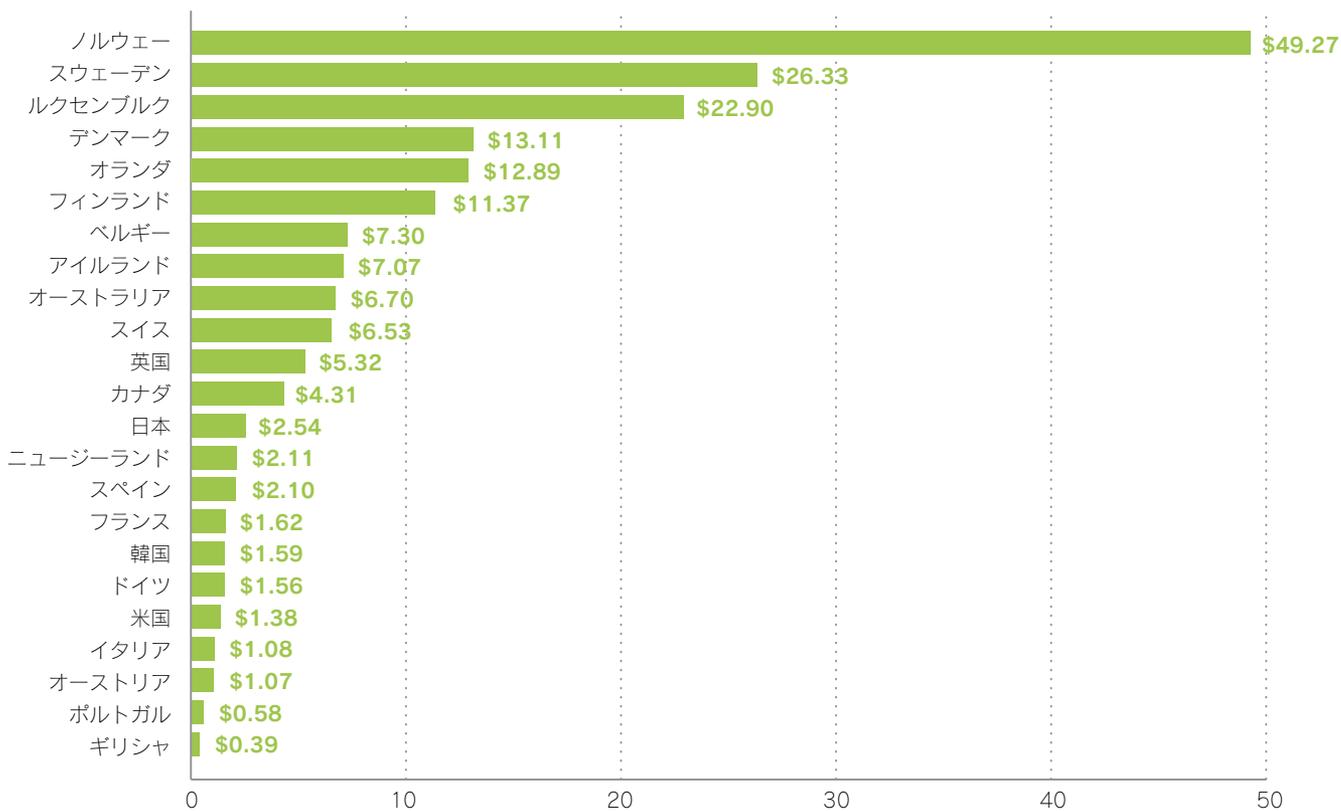


* 政府、ユニセフ国内委員会（各国のユニセフ協会）からの拠出を含むが、政府間協力、非政府組織（NGO）、国際機関間共同協力等からの拠出は含まない。

ユニセフへのひとり当たりの拠出額、2011年*

経済協力開発機構（OECD）の開発支援委員会（DAC）のメンバー国間の比較

(単位：米ドル)



* 各国の政府とユニセフ国内委員会（各国のユニセフ協会）からの拠出を含む。

ユニセフの収入：政府と民間の拠出額、2011年 (単位：米ドル)

拠出元	通常予算					その他の予算 ¹				合計
	公的部門		民間部門			公的部門		民間部門		
	政府	国際機関間 共同協力	国内委員会 (ユニセフ協会) ²	その他の拠出 ³	ユニセフ製品の 配送、その他の 経費 ⁴	政府	国際機関間 共同協力	国内委員会 (ユニセフ協会) ²	その他の拠出 ³	
アフガニスタン	1,000					468,000				469,000
アンドラ	28,128		284,895			302,834		434,804		1,050,662
アンゴラ									200,000	200,000
アルゼンチン	25,000			1,184,349					13,384,984	14,594,333
アルメニア	6,000								24,962	30,962
オーストラリア	35,046,275		6,139,034			102,606,365		7,609,749		151,401,423
オーストリア	1,991,764		3,533,243			1,485,030		1,997,244		9,007,280
バングラデシュ	34,500									34,500
バルバドス	4,000									4,000
ベルギー	26,556,259		10,281,499			21,072,680		20,976,351		78,886,788
ベリーズ						112,500			17	112,517
ブータン	15,435									15,435
ボリビア						270,023			101,004	371,027
ボスニア・ヘルツェゴビナ									55,331	55,331
ブラジル						3,186,400			9,924,739	13,111,139
ブルガリア									840,176	840,176
ブルキナファソ	6,240									6,240
ブルンジ	808									808
カメルーン									95,879	95,879
カナダ	18,848,160		6,453,795			113,611,020		9,089,616		148,002,591
チリ	91,000					317,701			1,368,343	1,777,044
中国	1,316,457								5,059,833	6,376,290
コロンビア				8,907		50,000			3,916,330	3,975,237
コスタリカ	16,425								13,846	30,270
クロアチア				550,190					1,824,904	2,375,094
キューバ	10,000									10,000
キプロス	24,624			204,796						229,420
チェコ	63,397		2,213,577			63,397		1,120,149		3,460,521
コンゴ民主共和国						5,384,913			2,500	5,387,413
デンマーク	28,577,350		6,271,281			28,411,310		10,135,948		73,395,888
ジブチ	4,000									4,000
ドミニカ共和国				1,866					21,077	22,942
エクアドル									1,230,316	1,230,316
エジプト									3,922	3,922
エストニア	48,821		34,614			465,960				549,394
フィンランド	23,239,425		13,001,468			18,351,504		6,783,137		61,375,535
フランス	1,994,350		40,547,451			18,314,783		41,272,348		102,128,932
ガボン						108,500				108,500
グルジア	3,500					50,000				53,500
ドイツ	6,480,044		47,537,597			20,543,437		53,919,482		128,480,559
ギリシャ			3,312,588					1,166,763		4,479,352
ギニアビサウ						6,743,682				6,743,682
ガイアナ	22,526								4,659	27,185
ハイチ						13,999,485				13,999,485
ホンジュラス	30,006									30,006
香港 (中国特別行政区)			4,942,986					7,305,351		12,248,337
ハンガリー	132,843		8,864			55,296		261,148		458,151
アイスランド	688,249		1,470,462			151,132		847,928		3,157,772
インド	841,320					1,050,511			4,428,436	6,320,266
インドネシア									5,522,464	5,522,464
イラン	56,617			11,012					2,906	70,536
アイルランド	11,549,290		1,187,932			11,363,861		7,721,090		31,822,172

ユニセフの収入：政府と民間の拠出額、2011年（単位：米ドル）

拠出元	通常予算					その他の予算 ¹				合計
	公的部門		民間部門			公的部門		民間部門		
	政府	国際機関間 共同協力	国内委員会 (ユニセフ協会) ²	その他の拠出 ³	ユニセフ製品の 配送、その他の 経費 ⁴	政府	国際機関間 共同協力	国内委員会 (ユニセフ協会) ²	その他の拠出 ³	
イスラエル	100,000							227,235		327,235
イタリア	3,708,801		23,303,053			11,116,580		27,417,655		65,546,089
ジャマイカ									50	50
日本	18,288,364		104,250,926			174,528,606		23,801,777		320,869,673
ヨルダン									4,873	4,873
カザフスタン	20,000								85,560	105,560
ケニア				22,976					199,580	222,555
クウェート	200,000					250,000				450,000
レソト	2,000									2,000
リヒテンシュタイン	54,230					180,072				234,302
リトアニア			8,379							8,379
ルクセンブルク	3,732,393		924,503			5,858,675		934,057		11,449,627
マダガスカル						138,793				138,793
マレーシア	284,000			5,954,338		100,000			2,394,450	8,732,788
メキシコ	214,000								3,044,193	3,258,193
モナコ	10,685			8,935		154,930				174,550
モンゴリア	11,403									11,403
モンテネグロ	5,000									5,000
モロッコ	84,309					224,644			42,465	351,418
ミャンマー	393									393
ネパール						56,030				56,030
オランダ	48,433,000		47,249,800			94,512,016		25,124,675		215,319,490
ニュージーランド	4,580,160		1,704,545			1,459,966		1,535,182		9,279,852
ニカラグア	2,000									2,000
ナイジェリア						63,699			66,227	129,926
ノルウェー	75,555,000		7,170,449			150,170,154		8,540,726		241,436,329
パレスチナ自治区									101,665	101,665
オマーン						250,000			12,029	262,029
パキスタン	35,700					1,461				37,161
パナマ	26,750			19,179		300,000			35,078	381,007
ペルー									973,472	973,472
フィリピン	52,058			199,303					3,223,339	3,474,700
ポーランド			198,493					2,019,727		2,218,220
ポルトガル	300,000		2,441,975					3,516,645		6,258,620
カタール	100,000									100,000
韓国	3,000,000		42,394,785			11,448,134		20,080,791		76,923,711
モルドバ	2,000									2,000
ルーマニア	14,759								1,501,887	1,516,645
ロシア連邦	1,000,000					2,000,000			3,085,557	6,085,557
サンマリノ			8,362					9,653		18,016
サウジアラビア	1,000,000					7,160,487			1,251,887	9,412,374
セルビア				207,546					584,748	792,294
シンガポール	50,000									50,000
スロバキア	16,000		60,902					268,462		345,364
スロベニア	63,972		1,172,488					300,232		1,536,692
南アフリカ									1,341,945	1,341,945
スペイン	29,333,260		29,467,739			21,154,573		17,762,045		97,717,617
スリランカ	15,500									15,500
スウェーデン	75,024,000		34,315,798			101,132,071		37,075,152		247,547,021
スイス	21,231,400		6,015,383			7,535,838		15,523,578		50,306,199
タジキスタン						10,917				10,917
タイ	247,928			907,068					11,806,327	12,961,323
トーゴ	2,000									2,000
トリニダードトバゴ	15,000									15,000

ユニセフの収入：政府と民間の拠出額、2011年 (単位：米ドル)

拠出元	通常予算					その他の予算 ¹				合計
	公的部門		民間部門			公的部門		民間部門		
	政府	国際機関間 共同協力	国内委員会 (ユニセフ協会) ²	その他の拠出 ³	ユニセフ製品の 配送、その他の 経費 ⁴	政府	国際機関間 共同協力	国内委員会 (ユニセフ協会) ²	その他の拠出 ³	
チュニジア	26,316								253,427	279,743
トルコ	150,000		750,795					2,643,353		3,544,148
ウクライナ									38,032	38,032
アラブ首長国連邦	100,000					11,536,738			1,785,474	13,422,211
英国	68,038,164		11,389,153			222,623,815		29,630,921		331,682,053
米国	132,250,000		24,779,497			213,181,630		62,030,397		432,241,524
ウルグアイ				117,365					1,454,607	1,571,972
ベネズエラ				1,560,128					633,007	2,193,135
ベトナム	41,109								662	41,771
ザンビア	103,667									103,667
ジンバブエ									269,886	269,886
その他 ⁵				597,165						597,165
前年との調整 ⁶	897,279		1,342,992	-854,904		-9,279,799		-1,812,968	-447,861	-10,155,260
ユニセフ製品の配送、その他の経費					-120,799,860					-120,799,860
小計	646,176,409		486,171,303	10,700,218	-120,799,860	1,396,410,350		447,270,403	81,769,188	2,947,698,011
政府間組織										
アジア開発銀行						348,592				348,592
欧州委員会						216,526,789				216,526,789
OPEC基金						872,009				872,009
太平洋共同体						139,013				139,013
前年との調整 ⁶	213,509					-264,052				-50,543
小計	213,509					217,622,351				217,835,860
国際機関										
国連食糧農業機関 (FAO)							155,195			155,195
国連合同エイズ計画 (UNAIDS)							5,314,212			5,314,212
汎米保健機構							988,769			988,769
国連開発グループ (UNDG)							47,633			47,633
国連開発計画 (UNDP)							143,963,484			143,963,484
国際連合教育科学文化機関 (UNESCO)							31,000			31,000
ジェンダー平等と女性のエンパワメントのための国連機関 (UN-Women)							40,700			40,700
国連環境計画 (UNEP)							100,000			100,000
国連難民高等弁務官事務所 (UNHCR)							242,491			242,491
国連人間居住計画 (UN-Habitat)							90,000			90,000
国連合同計画							16,555,262			16,555,262

ユニセフの収入：政府と民間の拠出額、2011年（単位：米ドル）

拠出元	通常予算					その他の予算 ¹				合計
	公的部門		民間部門			公的部門		民間部門		
	政府	国際機関間 共同協力	国内委員会 (ユニセフ協会) ²	その他の拠出 ³	ユニセフ製品の 配送、その他の 経費 ⁴	政府	国際機関間 共同協力	国内委員会 (ユニセフ協会) ²	その他の拠出 ³	
国連地雷対策支援信託基金 (UNMAS)							1,638,170			1,638,170
国連人道問題調整事務所 (OCHA)							114,605,084			114,605,084
国連薬物統制犯罪防止 オフィス (UNODCCP)							75,900			75,900
国連人口基金 (UNFPA)							17,129,055			17,129,055
国連パレスチナ難民救済事 業機関 (UNRWA)							53,800			53,800
国連事務局							53,500			53,500
国連人間の安全保障基金プ ログラム							2,714,926			2,714,926
国連プロジェクトサービス 機関 (UNOPS)							1,591,129			1,591,129
世界銀行							394,382			394,382
世界保健機関 (WHO)							4,605,896			4,605,896
前年との調整 ⁶		716					-3,189,723			-3,189,007
小計		716					307,200,864			307,201,580
非政府組織 (NGO)										
AIM-Association Intercooperation Madagascar									320,000	320,000
アトランティック・フィラ ンソロピース									260,000	260,000
ビル&メリンダ・ゲイツ財団									83,096,016	83,096,016
デンマーク赤十字									17,500	17,500
GAVI同盟									11,672,170	11,672,170
栄養改善のための世界同盟 (GAIN)									1,340,364	1,340,364
世界エイズ・結核・マラリ ア対策基金 (GFATM)									27,872,545	27,872,545
微量栄養素イニシアティブ									9,489,723	9,489,723
PACT, Inc.									1,623,341	1,623,341
プロクター・アンド・ギャ ンブル									641,328	641,328
ロータリー・インターナ ショナル									17,361,899	17,361,899
黒柳徹子 (日本)				381,128					600,000	981,128
The Alexander Bodini Foundation									20,000	20,000
国連財団									27,457,900	27,457,900
ノートルダム大学									991,200	991,200
ワールド・ビジョン									403,540	403,540
その他 ⁷				254,243						254,243
前年との調整 ⁶				4,447					-290,235	-285,788
小計				639,818					182,877,290	183,517,109
その他の収入										54,833,934
総拠出額	646,389,918	716	486,171,303	11,340,036	-120,799,860	1,614,032,701	307,200,864	447,270,403	264,646,479	3,711,086,493

注釈：

1. 「その他の予算」の「一般拠出」と「その他の予算」の「緊急拠出」を含む。
2. 民間協力渉外局 (PFP) の収入を含む。
3. 現地事務所の民間協力担当部門と非政府組織 (NGO) からの収入を含む。
4. 民間協力渉外局 (PFP) が負担したユニセフ製品の配送その他の運営費。販売委託者に支払われたコミッションと現地事務所の売上支出を除く。
5. その他の収入は、主にソースが個別に識別されていない民間部門からの収入から成る。
6. 前年とそれ以前の収入に対する返金・調整を含む。
7. その他の収入は、主に非政府組織 (NGO) からの収入から成る。