



© UNICEF/NYHQ2012-1742/Sokol

モンゴルの遊牧民のコミュニティで暮らす子どもたちに、はしかと風疹の予防接種を実施して帰ってきた予防接種キャンペーンチーム。冬に入る直前のこの寒い時期、予防接種を実施するには、車やフェリー（川にケーブルを渡し、そのケーブルを手で引っ張り、フェリーを反対岸につける）を使い、トナカイに乗り、最後には徒歩で子どもたちのもとに移動しなければならない。

# 新戦略による ガバナンスの改善

2012年、ユニセフは、世界で経済問題が山積する中、資源を最大限に活かしつつ子どもたちの命を守り、子どもたちの生活が改善されるよう活動をしました。ユニセフは意思決定を効率的に行い、イノベーション（革新的技術）を利用し、プログラムのモニタリングを強化、パートナーシップを拡大しました。

ユニセフは透明性・アカウンタビリティの向上を図る努力を続けてきた結果、2012年4月に「国際援助透明性イニシアティブ（IATI）」に参加し、すべての内部監査・年次プログラム報告書を公開し、財務情報の公開範囲も広げました。

ユニセフは、徹底した業務プロセスの改善に取り組み、大幅なコスト削減も実現しています。新たな旅行業者の選定により、出張・査証関連の手続きを包括的に行ったり、多くの国々で出張計画を共有したり、全ての事務所でテレビ会議や電話会議を積極的に活用し、コストを節減しました。2012年、出張者による効率のよい旅程づくりが推進され、航空券・切符だけでも、50万ドルを上回る額を節減しました。また、「ペーパースマート（Paper Smart）」と呼ばれる情報の安全性が確保されたオンライン上の電子文書共有システムや、オンデマンド印刷技術を活用することにより、日常の会議のみならず、国際会議などの際の紙の使用量も大幅に低減しました。

財団、企業、金融機関、慈善家からの寄付を基にユニセフ米国国内委員会によって設立された「ブリッジ・ファンド（Bridge Fund）」は、支援物資を必要とする深刻なニーズと、集まる資金との間のギャップを埋めるために準備されている基金です。当ファンドにより、不可欠な物資が必ず子どもたちに速やかに届くようになっただけでなく、ユニセフがより有利な価格で物資を購入し、運送費を削減することも可能になりました。2012年には、この基金は、サヘル地帯の食糧危機対策、またモザンビークの3万人の子どもたち向けの机や読み書き学習用のキットの購入に使われました。年末には、「ブリッジ・ファンド」による1,700万ドルの保証により、経口ポリオワクチンの購入価格が下がり1,000万ドルの節減が見込まれています。

ユニセフは調査部門と知識管理部門を統合し、イタリアのフィレンツェに、専任の「リサーチ局」を設けました。2012年、ユニセフのプログラムや政策の根拠を調整、推進するために、「政策およびリサーチ常設委員会」が設立されました。

戦略の微調整をし、イノベーションの有効性を計る上で大いに役立ったのは、評価作業でした。2012年、ユニセフは緊急時における子どもの保護について大がかりな評価を行いました。ユニセフは、子ども保護プログラムの52回に及ぶ評価について実施した世界的



2012年に  
ユニセフが  
調達した  
支援物資や  
サービスの  
総額は

24億ドル  
を超えました。

規模のメタ分析の結果をまとめ、発表しました。また、国連人口基金（UNFPA）とともに「UNFPA－ユニセフ共同プログラム」に基づき、女性性器切除/カッティングについての研究に着手しました。さらにユニセフは、「アフリカの角」危機への対処から学んだ教訓と、サヘル地方でリアルタイムで行った個々の評価結果をまとめ、公表しました。

ユニセフの活動、各事務所とその機能について、幅広い横断的な監査が行われました。2012年に、内部監査人により29回の監査と勧告書がまとめられました。その結果236件の勧告が出され、それらはガバナンス、プログラム管理、現地事務所およびそのほかの部署の管理・運営支援に関するものでした。

2012年に監査人が指摘した問題点としては、財務管理責任の分散、サービスを実施するパートナーへのタイムリーな資金移動・物資の配送、資産管理などがありました。監査チームは各事務所と協力して必要な是正措置について確認し、フォローアップが行われました。2012年9月30日以降に発行された全内部監査報告書はオンライン上で閲覧できます。<[www.unicef.org/auditandinvestigation/index\\_65755.html](http://www.unicef.org/auditandinvestigation/index_65755.html)>

## 舞台裏の努力

ユニセフの使命の中で、重要なことながら、表に見えて来ないものとして管理と運営があります。

2012年に調達した支援物資とサービスの総額は24億ドルを超え、うちサービスは5億ドルを上回りました。市場の安定性、確実な物資調達、および妥当な購入価格の見極めを目指した数々の戦略をとることにより、価格を引き下げることができました。

戦略的な契約締結、特別な資金獲得、必要数予測の改善、支援物資の事前配備、製品仕様の標準化により、ワクチン、抗レトロウイルス剤、すぐに口にすることができる栄養補助食、緊急用シエルターなどの物資の価格が下がり、運送費の節減もできました。主要なパートナーシップとして、「GAVI アライアンス」「ピ

ル&メリンダ・ゲイツ財団」「ユニセフ米国内委員会」などがありました。

2012年、中東・北アフリカ地域への救援物資の配給を加速するために、一時的な供給拠点がヨルダンのアンマン、トルコのメルシんに設置されました。

ユニセフの活動は、専門技能と情熱をもった世界中の職員が実施しています。2012年現在、ユニセフには約1万1,500人の職員がおり、うち87%は現地・地域事務所に、13%は本部に勤務しています。ユニセフのオンライン求人システム（e-リクルートメント）は引き続き利用され、特定の能力がある人たちをグループに分けて採用する「能力グループ方式」など、革新的な採用方式もあり、国際的に活躍する専門職員の採用に要する平均期間は、2008年の137日から2012年の99日へと短縮されました。「能力グループ方式」は、過去に同じ分野、同じレベルの仕事に応募してきた人たちの情報のことで、人事部はこれを見ながら直接アプローチをかけるようになっていきます。

ジェンダーの平等と多様性は、ユニセフの雇用慣行の中核を成す信条であることに変わりはありません。2012年末には女性が全職員のおおよそ半分（48%）を占めました。プログラム実施国から採用された国際的に活躍する専門職員は52%に増えました。

ユニセフは、人道危機に対応するため多くの職員を配置しました。緊急事態発生時は、サヘル地域の食糧・栄養危機、さらにマリやシリアにおける紛争に迅速に対応しましたが、緊急時対応スタッフの62%に当たる481人の人道支援要員が派遣されました。ユニセフは、大規模な非常事態に際して迅速な展開ができるように、緊急事態対応の専門家から成る即時対応チームを常に準備しています。

ユニセフの支援により、「機関間常設委員会による人道支援体制の改革のための課題」の基準となるガイドランスの作成、特に大規模で突発的な人道危機（レベル3）が発生したときのシステム全体の対応手順の定義、さらに人道支援プログラム・サイクル、クラスター

(支援調整組織)の結成・解散、人道危機における成果のモニタリング方法の改善も行われました。

すべての職員の心身の健康にも配慮がなされました。人道危機の中で働いてきた職員には心理的な圧力や身体的なストレスを和らげるための措置がとられました。2012年、アフガニスタン、コンゴ民主共和国、ケニア、シリアに派遣された職員に対しては、計231回のコンサルテーションが行われました。

## 資源

ユニセフが子どもたちの生存と成長を支援するためには、支援者一公的部門、民間部門にかかわらず一の寛容な心と支援なくしては成り立ちません。ユニセフの収入は主に2つの資金源で構成されています。ひとつは用途を限定しない「通常予算」で、もうひとつは用途を特定のプログラム・テーマに定めている「その他の予算」です。

「通常予算」は、子どもたちや家族にとって最も急を要する問題に柔軟に対処することができるため、ユニセフにとってはきわめて重要なものです。この予算によりユニセフは、世界的な事業展開を持続し、中期計画の中の最重要事項を実施し、変化する環境や新たな難題に迅速に対処することができます。

さらに「通常予算」は、ユニセフが世界中で子どもたちの権利を推進し、より多くの子どもたちを支援できるよう、規模の拡大、革新的な技術に投資することを可能にしてくれます。用途が限定されない「通常予算」は、安定した予測可能な財源を確保することができるため、資金が集まらない地域に必要な資金を回し、最も弱い立場にある、置き去りにされた地域にまでサービスを届けることができ、ひいては公平性という目標に向かってさらに前進することができます。

「通常予算」のおかげで、ユニセフは政策がめまぐるしく変わる環境において、そして人道危機が起きた際にも、機会を捉えて行動に移ることができました。南スーダンやイエメンなどで、ユニセフが必要な対応をとることができたのは、最もニーズが高いところに資金を柔軟に回すことができる通常予算があったおかげであり、通常予算の必要性と重要性を表すものとなりました。

「その他の予算」、つまり特定のテーマに関わる問題または緊急事態に備えて、多少柔軟な範囲の目的のために準備された資金は、通常予算の次に求められる予算です。世界レベル、地域や国単位のプログラムに使われるものです。しかし、「その他の予算」は通常予算よりもはるかに速いペースで集まってしまっているのではないかと、さらに、「その他の予算」という括りの中では、逆に用途が決められているために資金の利用が著しく難しくなるのではないかと懸念されています。

2012年、ユニセフの収入は国際公会計基準(IPSAS)に基づいて算出されました。国連システム会計基準(UNSA)からIPSASへの会計基準の変更があり、2012年は、前年度までと有意に経年比較する対象とはなりません。2012年の総収入は39億5,800万ドルで、そのうち「通常予算」は12億6,000万ドル(全収入の32%)、「その他の予算」は26億9,800万ドル(全収入の68%)でした。「その他の予算」のうち、2億8,700万ドルのみが柔軟な用途が可能なテーマ別収入として拠出されました。これは特定のユニセフ・プロジェクトに指定して寄付をする支援者の動向をよく表しています。

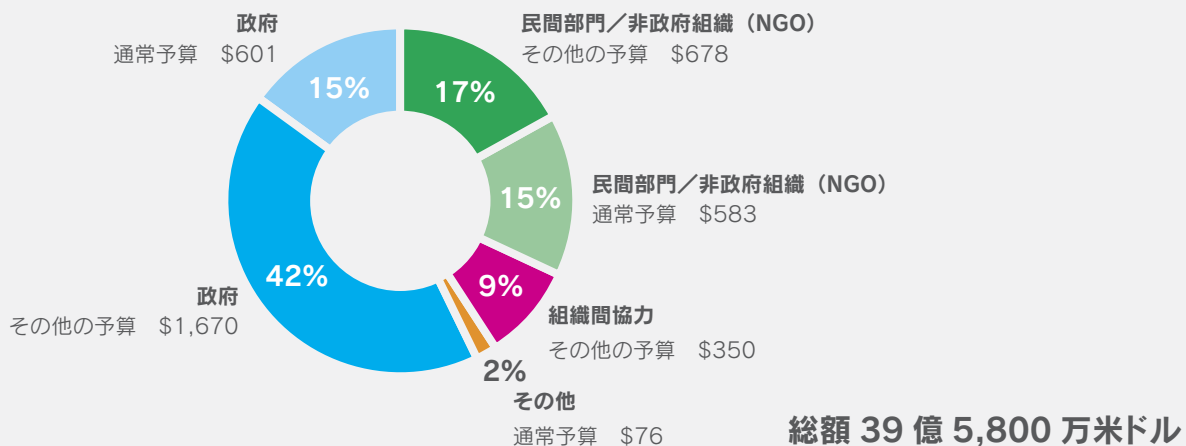
世界的な経済が不安定なまま停滞する中で、ユニセフは世界の最も大事な資源、つまり子どもたちを守り、ケアしていくために、今後も適切な資金管理を行っていきます。

2012年、  
ユニセフは  
マリ、  
サヘル地域、  
シリア  
での危機に際し、  
緊急時対応スタッフの  
62%  
に当たる  
481人の  
人道支援要員を  
派遣しました。

図3

### ユニセフ収入の内訳、2012年\*

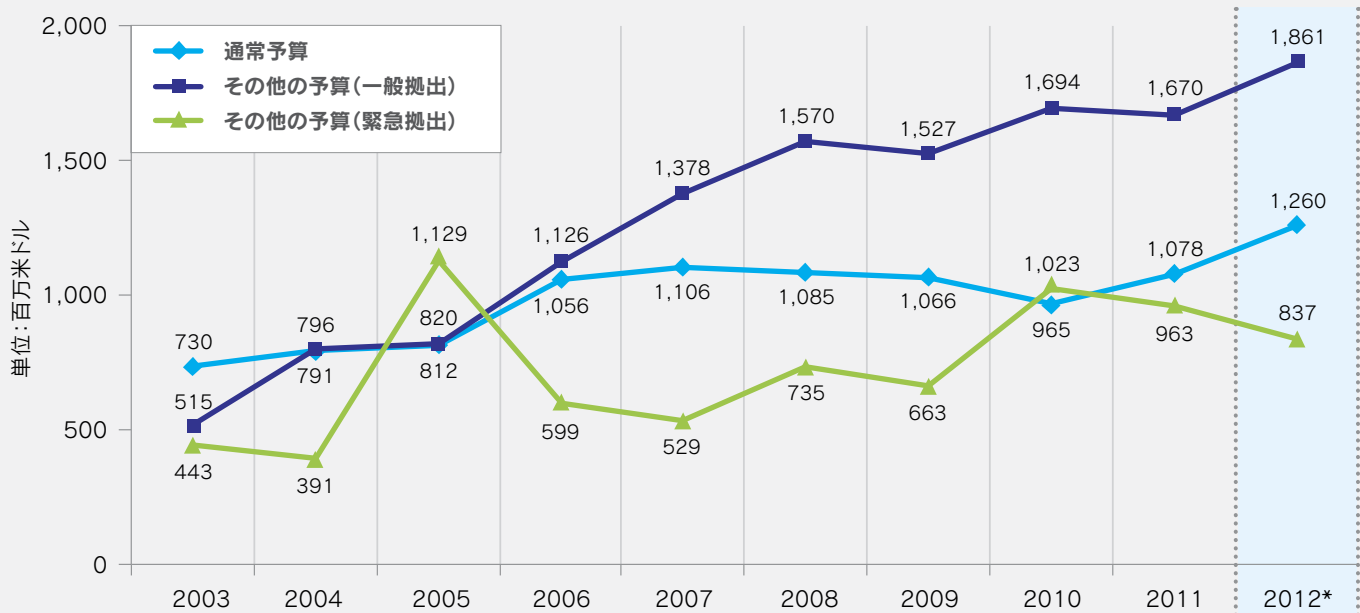
単位：百万米ドル



\*2012年の収入は、国際公会計基準（IPSAS）に従って算出された。

図4

### ユニセフの収入、2003年 - 2012年\*



\*2012年より会計基準が国連システム会計基準(UNSNAS)から国際公会計基準(IPSAS)に変更されたことから、2012年の数値とそれ以前の年の数値を有意に比較することはできない。

通常予算 - 使用に関する制限がなく、ユニセフが実施する様々な支援プログラムに用いられる。幅広い用途が可能な通常予算は、ユニセフの開発途上国での支援活動を支えている。

その他の予算 - 特定のプロジェクトを指定した支援プログラムに用いられる。

表2

## 特定分野向けの拠出、2010 - 2012年\*

(単位：百万米ドル)

|                                | 2010  | 2011  | 2012* |
|--------------------------------|-------|-------|-------|
| 子どもの生存と発達                      | 32.6  | 28.4  | 40.5  |
| 基礎教育とジェンダー格差の是正                | 132.3 | 127.9 | 122.1 |
| 子どもの保護                         | 53.1  | 18.8  | 17.9  |
| HIV / エイズと子ども                  | 10.3  | 7.3   | 11.4  |
| 子どもの権利のための政策分析と提言、<br>パートナーシップ | 12.8  | 4.1   | 6.3   |
| 人道支援                           | 332.4 | 186.7 | 88.6  |

\*2012年より会計基準が国連システム会計基準（UNSAS）から国際公会計基準（IPSAS）に変更されたことから、2012年の数値とそれ以前の年の数値を有意に比較できない。

表3

## ユニセフ予算への拠出 上位20政府と政府間組織、2012年\*

(単位：千米ドル)

|         | 通常予算    | その他の予算  |         | 合計      |
|---------|---------|---------|---------|---------|
|         |         | 一般予算    | 緊急拠出    |         |
| 英国      | 63,492  | 213,792 | 57,219  | 334,503 |
| 米国      | 131,755 | 115,990 | 86,353  | 334,097 |
| ノルウェー   | 80,546  | 141,049 | 12,689  | 234,283 |
| 欧州委員会   | -       | 137,869 | 89,978  | 227,847 |
| 日本      | 17,300  | 59,117  | 120,995 | 197,412 |
| カナダ     | 18,000  | 113,957 | 47,559  | 179,516 |
| スウェーデン  | 69,974  | 59,040  | 32,317  | 161,332 |
| オランダ    | 42,289  | 73,603  | 8,571   | 124,463 |
| オーストラリア | 35,595  | 33,715  | 18,708  | 88,018  |
| ドイツ     | 8,077   | 12,529  | 39,997  | 60,603  |
| デンマーク   | 29,055  | 10,409  | 14,449  | 53,913  |
| フィンランド  | 21,144  | 11,000  | 9,314   | 41,458  |
| ベルギー    | 24,748  | 6,152   | 8,129   | 39,028  |
| スイス     | 21,598  | 8,958   | 1,959   | 32,515  |
| アイルランド  | 10,992  | 13,960  | 1,329   | 26,282  |
| フランス    | 1,328   | 16,501  | 1,369   | 19,198  |
| サウジアラビア | 1,000   | 7,600   | 5,361   | 13,961  |
| スペイン    | 3,808   | 219     | 8,009   | 12,036  |
| イタリア    | -       | 5,906   | 5,954   | 11,860  |
| ルクセンブルク | 3,519   | 3,971   | 639     | 8,129   |

\*四捨五入のため、合計額は必ずしも一致しない。

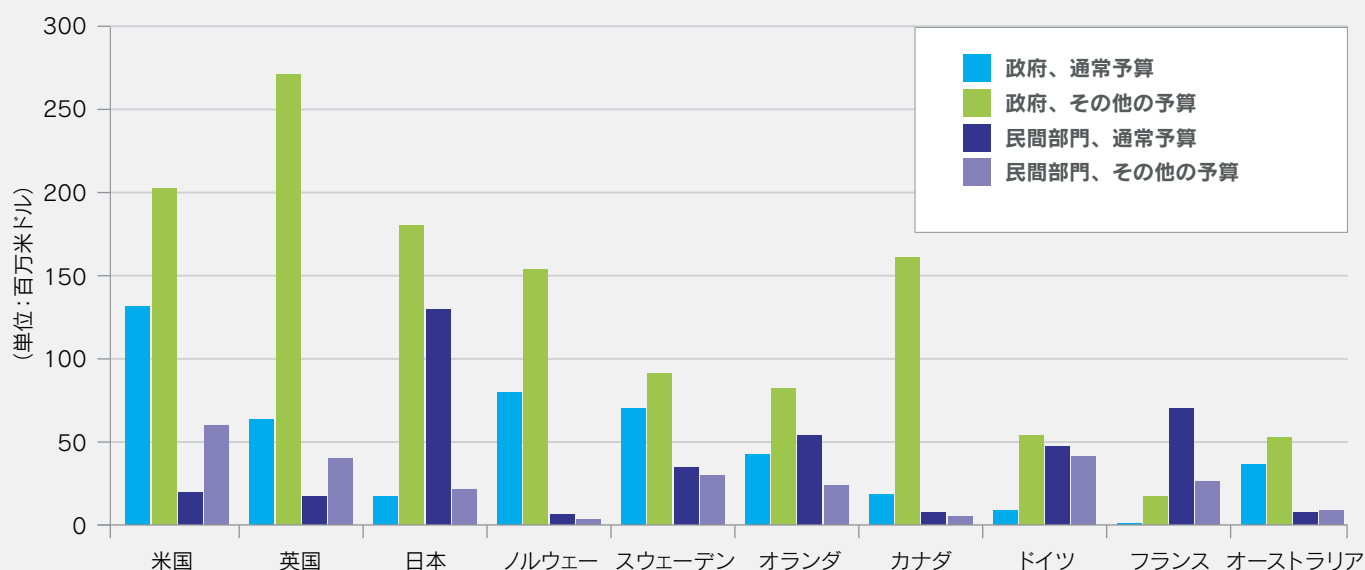
表4

### ユニセフ予算への拠出 上位 20 国内委員会（ユニセフ協会）、2012 年 (単位：千米ドル)

|             | 通常予算    | その他の予算 |       | 合計      |
|-------------|---------|--------|-------|---------|
|             |         | 一般予算   | 緊急拠出  |         |
| 日本          | 129,924 | 14,722 | 6,335 | 150,981 |
| フランス        | 69,393  | 16,127 | 9,943 | 95,463  |
| ドイツ         | 47,422  | 31,690 | 9,780 | 88,892  |
| 米国          | 19,900  | 51,051 | 9,071 | 80,022  |
| オランダ        | 53,482  | 16,095 | 7,339 | 76,916  |
| スウェーデン      | 34,806  | 28,978 | 1,105 | 64,889  |
| 韓国          | 43,067  | 19,967 | 1,234 | 64,268  |
| 英国          | 17,830  | 30,892 | 9,187 | 57,909  |
| イタリア        | 27,452  | 19,870 | 3,760 | 51,082  |
| スペイン        | 30,601  | 11,346 | 6,338 | 48,285  |
| スイス         | 5,832   | 11,613 | 1,302 | 18,747  |
| フィンランド      | 13,291  | 4,613  | 516   | 18,420  |
| デンマーク       | 9,269   | 7,065  | 1,084 | 17,418  |
| オーストラリア     | 6,835   | 5,482  | 3,602 | 15,919  |
| ベルギー        | 8,019   | 5,128  | 1,956 | 15,103  |
| 香港（中国特別行政区） | 7,114   | 5,948  | 221   | 13,283  |
| カナダ         | 7,167   | 2,950  | 2,396 | 12,513  |
| ノルウェー       | 6,007   | 3,512  | 238   | 9,757   |
| オーストリア      | 4,691   | 1,081  | 609   | 6,381   |
| ポルトガル       | 3,204   | 1,273  | 331   | 4,808   |

図5

### ユニセフ予算への拠出 上位 10 拠出国、2012 年\*



\* 政府、ユニセフ国内委員会（各国のユニセフ協会）からの拠出を含むが、政府間組織、非政府組織（NGO）、国際機関間協力、積み立て資金等からの拠出は含まない。

## 国別の協力企業と財団 —2012年に10万米ドル以上の規模で協力のあった企業および財団

### グローバル・アライアンス

Futbol Club Barcelona  
Gucci  
H & M Hennes & Mauritz AB  
IKEA Foundation  
ING  
International Zinc Association  
Kiwaniis International  
MAC AIDS Fund  
Nokia Corporation  
Procter & Gamble (Pampers, Wella, Boss Orange)  
Unilever Foundation  
UNIQLO  
Change for Good® (機内募金)  
Aer Lingus (アイルランド),  
Alitalia (イタリア),  
全日本空輸株式会社 (日本),  
American Airlines (米国),  
Asiana Airlines (韓国),  
Cathay Pacific (香港中国特別行政区),  
easyJet (英国),  
Finnair (フィンランド),  
日本航空株式会社 (日本),  
LAN (ペルー),  
Qantas (オーストラリア)  
Check Out for Children®  
(Starwood Hotels & Resorts)

### 多国間アライアンス、 国内アライアンス

#### アンゴラ

Chevron  
Total  
BP Foundation

#### アルゼンチン

ACE Seguros S.A.  
BANELCO  
Carrefour  
farmacity  
OCA

#### オーストラリア国内委員会

Commonwealth Bank  
of Australia  
Football Aid  
Minerals and Metals Group  
3P Learning

#### ベルギー国内委員会

buy aid N.V.  
EskoArtwork  
GlaxoSmithKline Biologicals  
Hallmark Cards Belgium NV  
Umicore

### ブラジル

Alpargatas SA  
Centrais Elétricas do Pará  
S.A. – Celpa  
Companhia de Energia  
Elétrica do Estado do  
Tocantins (Celtins)  
Companhia Energética do  
Ceará (Coelce)  
Fundação Itaú Social  
Petróleo Brasileiro S.A.  
(Petrobras)  
Rio Grande Energia (RGE)  
Sanofi-Aventis  
Farmacêutica Ltda.  
Fundação Telefônica Vivo

### ブルガリア

Piraeus Bank Bulgaria AD  
Happy Bar & Grill

### カナダ国内委員会

Sherritt International  
Corporation  
Teck Resources Limited  
Hallmark Canada  
Pier 1 Imports  
International Artcrafts Co. Ltd.

### 中国

Baidu Online Network  
Technology (Beijing) Co., Ltd.  
Hewlett-Packard Global  
Social Innovation  
Porsche (China) Motors Ltd.

### コロンビア

Banco Bilbao Vizcaya  
Argentaria, S.A.  
Ecopetrol S.A.  
Fundación John Ramírez  
Moreno  
Fundación Leo Messi

### クロアチア

Hrvatski Telekom d.d.

### デンマーク国内委員会

Obel Family Foundation  
The VILLUM FOUNDATION

### オランダ国内委員会

Nationale Postcode Loterij  
UNIQUE Nederland B.V.  
Schiphol Group  
Wavin Group

### エクアドル

Diners Club

### エジプト

Etisalat Misr  
The Coca-Cola  
Africa Foundation

### フィンランド国内委員会

Eva Ahlström Foundation

### フランス国内委員会

CARREFOUR  
HYPERMARCHES  
Clairefontaine Rhodia  
DOMOTI  
Meubles IKEA France  
Rythm  
Sanofi  
Groupe SEB  
Vertbaudet  
La Société des Eaux de  
Volvic

### ドイツ国内委員会

AUDI AG  
Commerzbank AG  
DEKRA SE  
Deutsche Bank Foundation  
Harold A. und Ingeborg L.  
Hartog Foundation  
HUGO BOSS AG  
PAYBACK GmbH  
United Internet for  
UNICEF Foundation

### ギリシャ国内委員会

Diners Club of Greece S.A.

### 香港委員会

The Children's Education and  
Social Welfare Trust Fund of  
Intercoop Limited Trustees  
Incorporated

### アイスランド国内委員会

Aurora Foundation

### インド

Exide Industries Limited  
Johnson & Johnson Limited  
Rio Tinto  
Woodland Worldwide

### インドネシア

PT Bank Central Asia Tbk.  
PT Indomarco Prismatama

### アイルランド国内委員会

The Cathal Ryan Trust

### イタリア国内委員会

Agos  
Autostrade  
Foxy  
UniCredit Foundation

### 日本ユニセフ協会

イオン  
イオンモール株式会社  
株式会社アミューズ  
B-R サーティワンアイスクリーム

株式会社  
生活協同組合ちばコープ  
株式会社サークルKサンクス  
生活協同組合コープこうべ  
生活協同組合コープさっぽろ  
生活協同組合連合会コープネッ  
ト事業連合  
株式会社フジテレビジョン (FNS  
チャリティキャンペーン)  
本田技研工業株式会社  
株式会社ゆうちょ銀行  
日本生活協同組合連合会  
生活協同組合コープかながわ  
関西テレビ放送株式会社 (FNS  
チャリティキャンペーン)  
株式会社キョクトウ・アソシエイツ  
ライオン株式会社  
マスターカットラリー株式会社  
三ツ星ベルト株式会社  
株式会社 MPS17  
日医工株式会社  
日本興亜損害保険株式会社  
株式会社プレナス  
リンベル株式会社  
株式会社嵯峨野不動産  
サラヤ株式会社  
ソニー株式会社  
株式会社シュガーレディ本社  
三井住友カード株式会社  
株式会社三菱東京UFJ銀行  
ユーシーカード株式会社  
ダノンウォーターズオブジャパン  
株式会社

### 韓国国内委員会

Able C&C Co., Ltd.  
Domino's Pizza  
Meritz Fire & Marine  
Insurance Co., Ltd.  
Samsung Engineering  
Co., Ltd.

### メキシコ

Banco Santander  
(México) S.A.  
Controladora Comercial  
Mexicana S.A. de C.V.  
Fundación Carlos Slim, A.C.  
Fundación Leo Messi  
Laboratorios Liomont S.A.  
de C.V.  
Fundación PepsiCo  
México, A.C.

### ノルウェー国内委員会

Cubus AS  
IKEA (Norway)  
Kaizers Orchestra  
KIWI Norge AS



表5  
(続き)

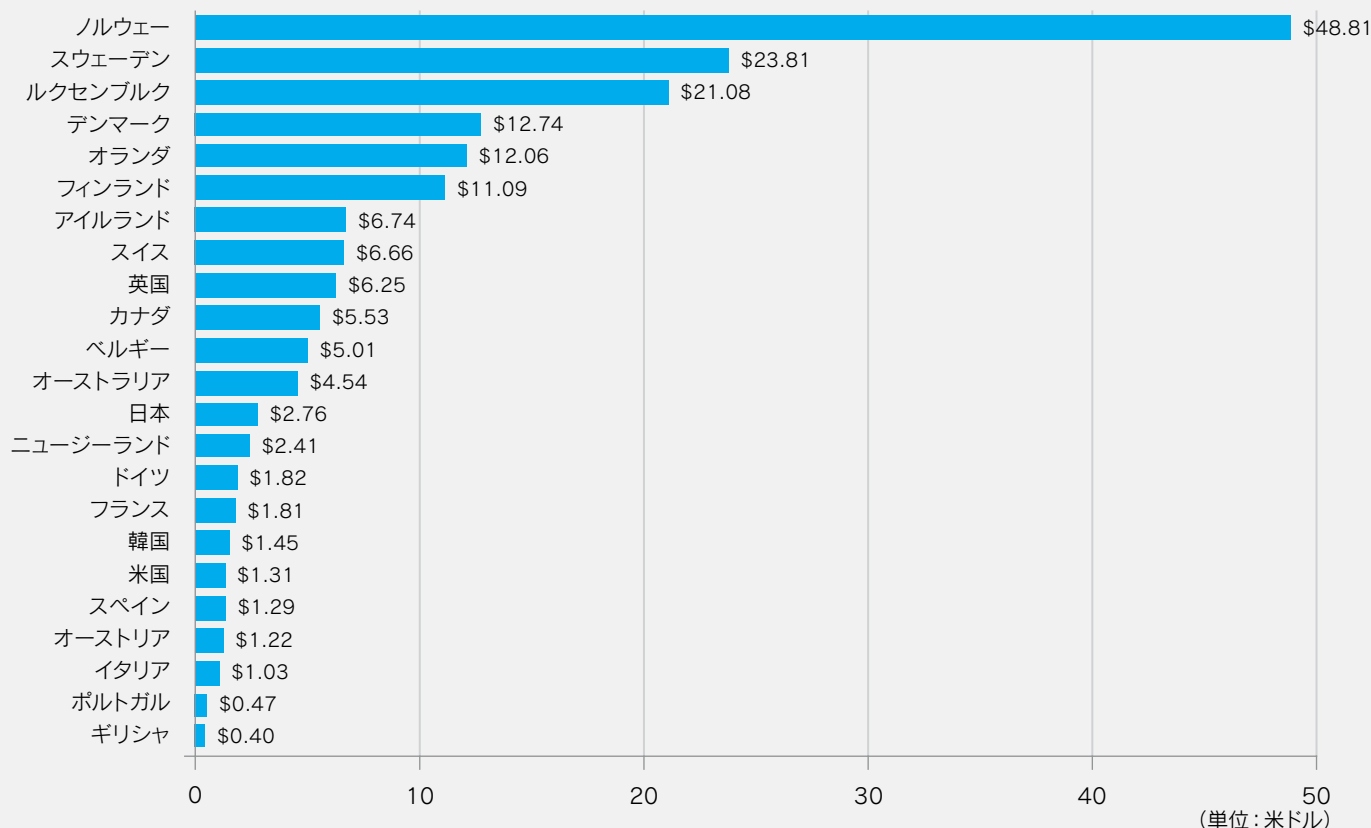
国別の協力企業と財団  
—2012年に10万米ドル以上の規模で協力のあった企業および財団

|                           |   |                                |   |
|---------------------------|---|--------------------------------|---|
| MedHum                    | Banco Español de Crédito S.A. (BANESTO) | Clarks                         | and Company                             |
| NHH Students Association  | Bankia, S.A.                            | Freshfields Bruckhaus Deringer | Caterpillar Foundation                  |
| Nordic Choice Hotels AS   | Grupo Jané                              | FTSE International Limited     | Crocs, Inc.                             |
| Norwegian Air Shuttle ASA | La Caixa                                | ITP Trust                      | Dell Inc.                               |
| Rieber & Søn ASA          | Meliá Hotels International              | The Kantar Group Limited       | GE Foundation                           |
| Statoil ASA               | <b>スウェーデン国内委員会</b>                      | Manchester United Limited      | Google Inc.                             |
| Telenor Group             | Gina Tricot                             | Marks & Spencer plc            | IKEA (USA)                              |
| <b>ベルー</b>                | M-magasin                               | State Street Corporation       | Jefferies & Company, Inc.               |
| Profuturo AFP             | Svenska PostkodLotteriet                | The Co-operative Group Ltd.    | Johnson & Johnson                       |
| <b>フィリピン</b>              | Tieto Sweden AB                         | The Independent                | L'Oréal USA – Giorgio Armani Fragrances |
| SM Prime Holdings, Inc.   | <b>スイス国内委員会</b>                         | R Twinings and Company Limited | Merck                                   |
| <b>ポーランド国内委員会</b>         | MSC Crociere S.A.                       | Visa Europe                    | Microsoft Corporation                   |
| ITAKA                     | Roche Employee Action and Charity Trust | <b>アラブ首長国連邦</b>                | Pier 1 Imports, Inc.                    |
| <b>南アフリカ</b>              | <b>タイ</b>                               | UAE Exchange Centre LLC        | Pfizer Inc.                             |
| Discovery Fund            | Sansiri Public Company Limited          | <b>米国内委員会</b>                  | The NASDAQ OMX Group, Inc.              |
| The ELMA Foundation       | <b>英国国内委員会</b>                          | Adobe Systems Incorporated     | The UPS Foundation                      |
| <b>スペイン国内委員会</b>          | Barclays Bank PLC                       | American Airlines              | The Walt Disney Company                 |
| Arbora & Ausonia          | CBRE Limited                            | Apple Records Inc.             | Turner Broadcasting System, Inc.        |
|                           |   | Becton Dickinson               |   |

図6

ユニセフへのひとり当たりの拠出額、2012年\*

経済協力開発機構 (OECD) の開発支援委員会 (DAC) のメンバー国による



(単位: 米ドル)

\*各国の政府とユニセフ国内委員会(各国のユニセフ協会)からの双方の拠出を含む。

表6

## カントリー・プログラム 通常予算による事業

ユニセフのカントリー・プログラムは複数年度にわたり、執理事務会により承認され、ユニセフの通常予算によってまかなわれる。その額は下記に示されたとおりである。ユニセフの事業は、人道的な危機が起きた場合などは、「その他の予算」で補充する。(単位:米ドル)

## サハラ以南のアフリカ

## 東部・南部アフリカ

|           |               |
|-----------|---------------|
| アンゴラ      |               |
| 2009-2013 | \$37,419,485  |
| ボツワナ      |               |
| 2010-2014 | \$3,750,000   |
| ブルンジ      |               |
| 2010-2014 | \$49,425,970  |
| コモロ       |               |
| 2008-2014 | \$3,743,000   |
| エリトリア     |               |
| 2007-2012 | \$11,781,634  |
| エチオピア     |               |
| 2012-2015 | \$160,212,000 |
| ケニア       |               |
| 2009-2013 | \$55,775,400  |
| レソト       |               |
| 2008-2012 | \$5,170,000   |
| マダガスカル    |               |
| 2008-2013 | \$57,057,246  |
| マラウイ      |               |
| 2012-2016 | \$46,950,000  |
| モザンビーク    |               |
| 2012-2015 | \$64,036,000  |
| ナミビア      |               |
| 2006-2013 | \$4,835,000   |
| ルワンダ      |               |
| 2008-2013 | \$54,842,000  |
| ソマリア      |               |
| 2011-2015 | \$42,325,000  |
| 南アフリカ     |               |
| 2007-2012 | \$5,923,452   |
| 南スーダン     |               |
| 2012-2013 | \$10,536,000  |
| スワジランド    |               |
| 2011-2015 | \$3,755,000   |
| ウガンダ      |               |
| 2010-2014 | \$106,440,000 |
| タンザニア     |               |
| 2011-2015 | \$74,692,000  |
| ザンビア      |               |
| 2011-2015 | \$42,795,000  |
| ジンバブエ     |               |
| 2012-2015 | \$19,004,000  |
| 西部・中部アフリカ |               |
| ベナン       |               |
| 2009-2013 | \$25,674,377  |
| ブルキナファソ   |               |
| 2011-2015 | \$75,745,000  |

|            |               |
|------------|---------------|
| カメルーン      |               |
| 2008-2012  | \$30,264,000  |
| カボヴェルデ     |               |
| 2012-2016  | \$3,750,000   |
| 中央アフリカ共和国  |               |
| 2012-2016  | \$19,315,000  |
| チャド        |               |
| 2012-2016  | \$56,585,000  |
| コンゴ        |               |
| 2009-2013  | \$6,169,795   |
| コートジボワール   |               |
| 2009-2013  | \$41,219,066  |
| コンゴ民主共和国   |               |
| 2008-2012  | \$273,587,687 |
| 赤道ギニア      |               |
| 2008-2012  | \$3,680,000   |
| ガボン        |               |
| 2012-2016  | \$3,750,000   |
| ガンビア       |               |
| 2012-2016  | \$5,355,000   |
| ガーナ        |               |
| 2012-2016  | \$43,055,000  |
| ギニア        |               |
| 2007-2012  | \$33,054,936  |
| ギニアビサウ     |               |
| 2008-2013  | \$12,548,000  |
| リベリア       |               |
| 2008-2012  | \$24,815,000  |
| マリ         |               |
| 2008-2013  | \$76,401,999  |
| モーリタニア     |               |
| 2012-2016  | \$9,020,000   |
| ニジェール      |               |
| 2009-2013  | \$93,858,580  |
| ナイジェリア     |               |
| 2009-2013  | \$249,562,159 |
| サントメプリンシペ  |               |
| 2012-2016  | \$3,750,000   |
| セネガル       |               |
| 2012-2016  | \$26,730,000  |
| シエラレオネ     |               |
| 2008-2012  | \$42,322,000  |
| トーゴ        |               |
| 2008-2013  | \$20,328,056  |
| アジア        |               |
| 東アジアと太平洋諸国 |               |
| カンボジア      |               |
| 2011-2015  | \$32,530,000  |

|                    |               |
|--------------------|---------------|
| 中国                 |               |
| 2011-2015          | \$50,615,000  |
| 朝鮮民主主義人民共和国        |               |
| 2011-2015          | \$9,305,000   |
| インドネシア             |               |
| 2011-2015          | \$27,700,000  |
| ラオス                |               |
| 2012-2015          | \$7,860,000   |
| マレーシア              |               |
| 2011-2015          | \$3,750,000   |
| モンゴル               |               |
| 2012-2016          | \$3,750,000   |
| ミャンマー              |               |
| 2011-2015          | \$83,585,000  |
| 太平洋諸国*1            |               |
| 2008-2012          | \$27,500,000  |
| バブアニューギニア          |               |
| 2012-2015          | \$5,772,000   |
| フィリピン              |               |
| 2012-2016          | \$15,495,000  |
| タイ                 |               |
| 2012-2016          | \$4,165,000   |
| 東ティモール             |               |
| 2009-2013          | \$5,346,828   |
| ベトナム               |               |
| 2012-2016          | \$18,050,000  |
| 南アジア               |               |
| アフガニスタン            |               |
| 2010-2013          | \$157,668,000 |
| バングラデシュ            |               |
| 2012-2016          | \$112,410,000 |
| ブータン               |               |
| 2008-2013          | \$5,632,917   |
| インド                |               |
| 2008-2012          | \$206,092,000 |
| モルディブ              |               |
| 2011-2015          | \$3,750,000   |
| ネパール               |               |
| 2008-2012          | \$33,878,000  |
| パキスタン              |               |
| 2009-2012          | \$65,329,000  |
| スリランカ              |               |
| 2008-2012          | \$4,000,000   |
| 中部・東部ヨーロッパ、独立国家共同体 |               |
| アルバニア              |               |
| 2012-2016          | \$3,750,000   |
| アルメニア              |               |
| 2010-2015          | \$4,500,000   |

表6  
(続き)

カントリー・プログラム 通常予算による事業

|                       |              |           |              |                 |              |
|-----------------------|--------------|-----------|--------------|-----------------|--------------|
| アゼルバイジャン              |              | ベリーズ      |              | パラグアイ           |              |
| 2011-2015             | \$4,585,000  | 2007-2012 | \$3,987,182  | 2007-2013       | \$5,167,441  |
| ベラルーシ                 |              | ボリビア      |              | ペルー             |              |
| 2011-2015             | \$3,750,000  | 2008-2012 | \$6,637,000  | 2012-2016       | \$3,750,000  |
| ボスニア・ヘルツェゴビナ          |              | ブラジル      |              | ウルグアイ           |              |
| 2010-2014             | \$3,750,000  | 2012-2016 | \$3,750,000  | 2011-2015       | \$3,750,000  |
| ブルガリア                 |              | チリ        |              | ベネズエラ           |              |
| 2010-2012             | \$2,250,000  | 2012-2016 | \$3,750,000  | 2009-2013       | \$3,748,491  |
| グルジア                  |              | コロンビア     |              | <b>中東と北アフリカ</b> |              |
| 2011-2015             | \$3,750,000  | 2008-2014 | \$4,450,000  | アルジェリア          |              |
| カザフスタン                |              | コスタリカ     |              | 2012-2014       | \$2,772,000  |
| 2010-2015             | \$5,322,000  | 2008-2012 | \$3,600,000  | ジブチ             |              |
| キルギス                  |              | キューバ      |              | 2008-2012       | \$3,950,000  |
| 2012-2016             | \$4,600,000  | 2008-2013 | \$4,318,352  | エジプト            |              |
| モンテネグロ                |              | ドミニカ共和国   |              | 2007-2013       | \$17,731,000 |
| 2012-2016             | \$3,750,000  | 2012-2016 | \$3,750,000  | イラン             |              |
| モルドバ                  |              | 東カリブ海諸国*3 |              | 2012-2016       | \$7,210,000  |
| 2007-2012             | \$5,364,715  | 2012-2016 | \$16,000,000 | イラク             |              |
| ルーマニア                 |              | エクアドル     |              | 2011-2014       | \$7,936,000  |
| 2010-2012             | \$2,250,000  | 2010-2014 | \$3,750,000  | ヨルダン            |              |
| セルビア*2                |              | エルサルバドル   |              | 2008-2012       | \$3,634,000  |
| 2011-2015             | \$2,500,000  | 2012-2015 | \$3,000,000  | レバノン            |              |
| タジキスタン                |              | グアテマラ     |              | 2010-2014       | \$3,750,000  |
| 2010-2015             | \$12,012,000 | 2010-2014 | \$4,230,000  | モロッコ            |              |
| 旧ユーゴスラビア・マケドニア        |              | ガイアナとスリナム |              | 2012-2016       | \$6,045,000  |
| 2010-2015             | \$4,500,000  | 2012-2016 | \$7,500,000  | パレスチナ国*4        |              |
| トルコ                   |              | ハイチ       |              | 2011-2013       | \$12,091,098 |
| 2011-2015             | \$4,180,000  | 2009-2012 | \$11,771,973 | スーダン            |              |
| トルクメニスタン              |              | ホンジュラス    |              | 2009-2012       | \$28,585,827 |
| 2010-2015             | \$5,058,000  | 2012-2016 | \$3,750,000  | シリア             |              |
| ウクライナ                 |              | ジャマイカ     |              | 2007-2013       | \$4,862,881  |
| 2012-2016             | \$4,075,000  | 2012-2016 | \$3,750,000  | チュニジア           |              |
| ウズベキスタン               |              | メキシコ      |              | 2007-2013       | \$4,214,889  |
| 2010-2015             | \$19,734,000 | 2008-2013 | \$4,350,000  | イエメン            |              |
| <b>ラテンアメリカとカリブ海諸国</b> |              | ニカラグア     |              | 2012-2015       | \$28,612,000 |
| アルゼンチン                |              | 2008-2012 | \$4,160,000  |                 |              |
| 2010-2014             | \$3,750,000  | パナマ       |              |                 |              |
|                       |              | 2012-2015 | \$3,000,000  |                 |              |

2012年にユニセフは155の国と地域で事業活動に協力した。内訳はサハラ以南のアフリカが45(東部・南部アフリカ地域事務所と西部・中部アフリカ地域事務所)、ラテンアメリカとカリブ海諸国地域が35(北州・カリブ諸国地域事務所)、アジアが35(東アジア太平洋地域事務所と南アジア地域事務所)、中東と北アフリカが19(中東・北アフリカ地域事務所)、中部・東部ヨーロッパ、独立国家共同体が21(同地域事務所)となっている。合計の数値には、「通常予算」および「その他の予算」の両方が含まれている。

1 クック諸島、ミクロネシア連邦、フィジー、キリバス、マーシャル諸島、ナウル、ニウエ、パラオ、サモア、ソロモン諸島、トケラウ、トンガ、ツバル、バヌアツを含む。

2 セルビアには、コソボを含む。現在、コソボでのプログラムは国連の管轄下にある。

3 アンティグアバーブーダ、バルバドス、英領バージン諸島、ドミニカ、グレナダ、モントセラト、セントクリストファー・ネイビス、セントルシア、セントビンセント・グレナディーン、トリニダードトバゴ、タークスカイコス諸島を含む。

4 2011～2013年、ユニセフは次の地域でパレスチナの女性と子どもを支援：パレスチナ(\$6,390,462)、レバノン(\$2,700,000)、ヨルダン(\$1,500,000)、シリア(\$1,500,636)。2012年11月29日の国連総会決議(A/RES/67/19)にて、パレスチナには「国家」としての国連オブザーバーの地位が与えられた。

表7

ユニセフの収入：政府と民間の拠出額、2012年<sup>1</sup>

(単位：米ドル)

| 拠出元          | 通常予算       |           |                   |           | その他の予算 <sup>2</sup> |      |            |               | 合計          |        |
|--------------|------------|-----------|-------------------|-----------|---------------------|------|------------|---------------|-------------|--------|
|              | 公的部門       |           | 民間部門 <sup>3</sup> |           | その他の収入              | 公的部門 |            | 民間部門          |             |        |
|              | 政府         | 国際機関間共同協力 | 国内委員会(ユニセフ協会)     | その他の拠出    |                     | 政府   | 国際機関間共同協力  | 国内委員会(ユニセフ協会) |             | その他の拠出 |
| アフガニスタン      | 1,000      |           |                   |           |                     |      |            |               | 1,000       |        |
| アンドラ         | 98,685     |           | 285,122           |           | 150,982             |      | 328,608    |               | 863,398     |        |
| アンゴラ         |            |           |                   |           |                     |      |            | 1,647,000     | 1,647,000   |        |
| アルゼンチン       | 25,000     |           |                   | 6,562,308 |                     |      |            | 11,526,343    | 18,113,651  |        |
| アルメニア        | 6,000      |           |                   |           |                     |      |            | 7,572         | 13,572      |        |
| オーストラリア      | 35,594,944 |           | 6,835,048         |           | 52,422,589          |      | 9,084,018  |               | 103,936,599 |        |
| オーストリア       | 1,460,822  |           | 4,691,475         |           | 2,380,107           |      | 1,690,714  |               | 10,223,118  |        |
| アゼルバイジャン     |            |           |                   |           |                     |      |            | 31,826        | 31,826      |        |
| バングラデシュ      | 34,500     |           |                   |           |                     |      |            |               | 34,500      |        |
| バルバドス        | 4,000      |           |                   |           |                     |      |            | 15,950        | 19,950      |        |
| ベルギー         | 24,747,565 |           | 8,018,537         |           | 14,280,160          |      | 7,083,807  |               | 54,130,069  |        |
| ベリーズ         |            |           |                   |           | 125,010             |      |            |               | 125,010     |        |
| ボリビア         |            |           |                   |           | 190,581             |      |            |               | 190,581     |        |
| ボスニア・ヘルツェゴビナ |            |           |                   |           |                     |      |            | 43,414        | 43,414      |        |
| ブラジル         |            |           |                   | 51,710    | 4,645,044           |      |            | 8,686,831     | 13,383,585  |        |
| ブルガリア        | 10,000     |           |                   | 19,526    |                     |      |            | 652,067       | 681,594     |        |
| カンボジア        |            |           |                   |           | 60,000              |      |            |               | 60,000      |        |
| カメルーン        | 40,400     |           |                   |           |                     |      |            |               | 40,400      |        |
| カナダ          | 18,000,000 |           | 7,166,999         |           | 161,516,475         |      | 5,346,471  |               | 192,029,946 |        |
| 中央アフリカ共和国    |            |           |                   |           | 235,220             |      |            |               | 235,220     |        |
| チリ           | 77,000     |           |                   | 73,632    |                     |      |            | 1,319,857     | 1,470,489   |        |
| 中国           | 1,300,000  |           |                   | 11,068    |                     |      |            | 6,135,087     | 7,446,155   |        |
| コロンビア        |            |           |                   | 45,172    |                     |      |            | 4,470,191     | 4,515,363   |        |
| コモロ          |            |           |                   |           | 378,807             |      |            |               | 378,807     |        |
| コスタリカ        | 11,426     |           |                   |           |                     |      |            | 10,883        | 22,309      |        |
| クロアチア        |            |           |                   | 527,791   |                     |      |            | 1,687,685     | 2,215,477   |        |
| キューバ         | 10,000     |           |                   |           |                     |      |            |               | 10,000      |        |
| キプロス         |            |           |                   | 812,700   | 25,989              |      |            |               | 838,688     |        |
| チェコ          |            |           | 2,237,352         |           | 130,073             |      | 910,131    |               | 3,277,556   |        |
| コンゴ民主共和国     |            |           |                   |           | 2,345,973           |      |            |               | 2,345,973   |        |
| デンマーク        | 29,054,750 |           | 9,268,513         |           | 24,857,765          |      | 8,148,830  |               | 71,329,857  |        |
| ジブチ          |            |           |                   |           |                     |      |            | 50,547        | 50,547      |        |
| ドミニカ共和国      |            |           |                   |           |                     |      |            | 112,448       | 112,448     |        |
| エクアドル        | 5,000      |           |                   | 39,601    |                     |      |            | 1,728,445     | 1,773,046   |        |
| エジプト         |            |           |                   |           | 202,549             |      |            | 410,680       | 613,229     |        |
| エストニア        | 61,392     |           | 90,200            |           | 581,362             |      |            |               | 732,954     |        |
| フィンランド       | 21,144,260 |           | 13,291,035        |           | 20,313,272          |      | 5,129,734  |               | 59,878,301  |        |
| フランス         | 1,328,020  |           | 69,393,474        |           | 17,869,512          |      | 26,069,871 |               | 114,660,876 |        |
| ガボン          |            |           |                   |           | 101,000             |      |            | 257,722       | 358,722     |        |
| ドイツ          | 8,076,870  |           | 47,422,248        |           | 52,526,073          |      | 41,470,013 |               | 149,495,203 |        |
| ガーナ          |            |           |                   |           |                     |      |            | 9,343         | 9,343       |        |
| ジブラルタル       |            |           |                   | 1,034     |                     |      |            |               | 1,034       |        |
| ギリシャ         |            |           | 3,776,468         |           | 64,935              |      | 669,288    |               | 4,510,692   |        |
| ガイアナ         | 10,098     |           |                   |           |                     |      |            | 1,442         | 11,540      |        |
| ホンジュラス       | 29,998     |           |                   |           |                     |      |            |               | 29,998      |        |
| 香港(中国特別行政区)  | 16,503     |           | 7,114,188         |           |                     |      | 6,168,804  |               | 13,299,495  |        |
| ハンガリー        | 112,043    |           | 59,706            |           | 99,648              |      | 300,750    |               | 572,147     |        |
| アイスランド       | 487,492    |           | 2,170,690         |           |                     |      | 593,601    |               | 3,251,783   |        |
| インド          | 772,540    |           |                   | 526,823   | 812,580             |      |            | 4,222,709     | 6,334,652   |        |



表7  
(続き)

ユニセフの収入：政府と民間の拠出額、2012年<sup>1</sup>  
(単位：米ドル)

| 拠出元       | 通常予算       |           |                   |         | その他の予算 <sup>2</sup> |      |            |               | 合計          |        |
|-----------|------------|-----------|-------------------|---------|---------------------|------|------------|---------------|-------------|--------|
|           | 公的部門       |           | 民間部門 <sup>3</sup> |         | その他の収入              | 公的部門 |            | 民間部門          |             |        |
|           | 政府         | 国際機関間共同協力 | 国内委員会(ユニセフ協会)     | その他の拠出  |                     | 政府   | 国際機関間共同協力  | 国内委員会(ユニセフ協会) |             | その他の拠出 |
| インドネシア    | 210,000    |           |                   | 321,411 |                     |      |            | 5,592,022     | 6,123,433   |        |
| イラン       |            |           |                   |         |                     |      |            | 9,518         | 9,518       |        |
| アイルランド    | 10,991,936 |           | 1,970,008         |         | 15,289,612          |      | 2,761,950  |               | 31,013,506  |        |
| イスラエル     | 110,000    |           | 29,480            |         |                     |      | 357,202    |               | 496,682     |        |
| イタリア      |            |           | 27,452,050        |         | 11,860,047          |      | 23,630,168 |               | 62,942,265  |        |
| ジャマイカ     |            |           |                   |         |                     |      |            | 1,689         | 1,689       |        |
| 日本        | 17,300,374 |           | 129,923,654       |         | 180,111,572         |      | 21,056,953 |               | 348,392,552 |        |
| カザフスタン    | 100,000    |           |                   |         |                     |      |            | 556,428       | 656,428     |        |
| ケニア       |            |           |                   |         | 107,100             |      |            | 386           | 107,486     |        |
| コソボ       |            |           |                   |         |                     |      |            | 6,596         | 6,596       |        |
| クウェート     | 200,000    |           |                   |         | 250,000             |      |            |               | 450,000     |        |
| リビア       |            |           |                   |         | 1,028,152           |      |            |               | 1,028,152   |        |
| リトアニア     |            |           | 38,756            |         |                     |      | 47,646     |               | 86,402      |        |
| リヒテンシュタイン | 55,127     |           |                   |         | 156,740             |      |            |               | 211,867     |        |
| ルクセンブルク   | 3,519,253  |           | 1,396,155         |         | 4,610,162           |      | 1,013,759  |               | 10,539,330  |        |
| マダガスカル    |            |           |                   |         | 30,524              |      |            | 229,725       | 260,249     |        |
| マレーシア     | 284,000    |           | 4,096,284         |         | 100,000             |      |            | 4,120,746     | 8,601,030   |        |
| モーリシャス    |            |           |                   |         |                     |      |            | 450           | 450         |        |
| メキシコ      | 214,000    |           | 30,086            |         |                     |      |            | 3,940,459     | 4,184,545   |        |
| モナコ       | 10,502     |           |                   |         | 193,374             |      |            |               | 203,876     |        |
| モンゴル      | 11,000     |           |                   |         | 23,390              |      |            |               | 34,390      |        |
| モロッコ      | 76,205     |           |                   |         | 152,581             |      |            |               | 228,786     |        |
| モザンビーク    | 2,000      |           |                   |         |                     |      |            |               | 2,000       |        |
| ミャンマー     | 1,841      |           |                   |         |                     |      |            |               | 1,841       |        |
| オランダ      | 42,288,520 |           | 53,481,916        |         | 82,174,821          |      | 23,434,357 |               | 201,379,614 |        |
| ニュージーランド  | 4,535,160  |           | 2,823,029         |         | 1,919,926           |      | 1,549,775  |               | 10,827,891  |        |
| ニカラグア     | 1,000      |           |                   |         |                     |      |            |               | 1,000       |        |
| ナイジェリア    | 127,000    |           |                   |         |                     |      |            | 40,077        | 167,077     |        |
| ノルウェー     | 80,545,500 |           | 6,007,319         |         | 153,737,895         |      | 3,749,731  |               | 244,040,445 |        |
| オマーン      |            |           |                   |         | 998,211             |      |            |               | 998,211     |        |
| パキスタン     | 65,066     |           |                   |         |                     |      |            |               | 65,066      |        |
| パナマ       |            |           |                   |         | 300,000             |      |            |               | 300,000     |        |
| パラグアイ     |            |           |                   |         |                     |      |            | 13,057        | 13,057      |        |
| ペルー       |            |           |                   | 38,421  |                     |      |            | 845,756       | 884,177     |        |
| フィリピン     | 62,603     |           | 414,615           |         |                     |      |            | 3,903,794     | 4,381,012   |        |
| ポーランド     | 105,452    |           | 67,354            |         | 405,850             |      | 1,683,495  |               | 2,262,150   |        |
| ポルトガル     | 200,000    |           | 3,204,129         |         |                     |      | 1,603,317  |               | 5,007,445   |        |
| カタール      | 100,000    |           |                   |         |                     |      |            |               | 100,000     |        |
| 韓国        | 3,200,000  |           | 43,066,582        |         | 3,242,415           |      | 21,201,815 |               | 70,710,812  |        |
| モルドバ      | 2,000      |           |                   |         |                     |      |            |               | 2,000       |        |
| ルーマニア     |            |           |                   |         |                     |      |            | 577,462       | 577,462     |        |
| ロシア連邦     | 1,000,000  |           |                   |         | 1,500,000           |      |            | 215,701       | 2,715,701   |        |
| サンマリノ     |            |           |                   |         |                     |      | 7,922      |               | 7,922       |        |
| サウジアラビア   | 1,000,000  |           |                   |         | 12,960,976          |      |            | 53,334        | 14,014,310  |        |
| セネガル      |            |           |                   |         | 25,584              |      |            |               | 25,584      |        |
| セルビア      |            |           | 256,367           |         |                     |      |            | 163,174       | 419,542     |        |
| シンガポール    | 50,000     |           |                   |         |                     |      |            |               | 50,000      |        |
| スロバキア     | 12,497     |           |                   |         |                     |      | 269,032    |               | 281,529     |        |
| スロベニア     |            |           | 1,297,763         |         |                     |      | 227,173    |               | 1,524,936   |        |

表7  
(続き)

ユニセフの収入：政府と民間の拠出額、2012年<sup>1</sup>

(単位：米ドル)

| 拠出元                                    | 通常予算               |           |                    |                   | その他の予算 <sup>2</sup>  |             |                    |                   | 合計                   |        |
|--|--------------------|-----------|--------------------|-------------------|----------------------|-------------|--------------------|-------------------|----------------------|--------|
|  | 公的部門               |           | 民間部門 <sup>3</sup>  |                   | その他の収入               | 公的部門        |                    | 民間部門              |                      |        |
|  | 政府                 | 国際機関間共同協力 | 国内委員会(ユニセフ協会)      | その他の拠出            |                      | 政府          | 国際機関間共同協力          | 国内委員会(ユニセフ協会)     |                      | その他の拠出 |
| 南アフリカ                                  | 30,144             |           |                    | 5,592             |                      |             |                    | 1,858,159         | 1,893,895            |        |
| スペイン                                   | 3,808,218          |           | 30,601,465         |                   | 8,227,802            |             | 17,684,774         |                   | 60,322,259           |        |
| スリランカ                                  | 15,500             |           |                    |                   |                      |             |                    | 3,558             | 19,058               |        |
| スウェーデン                                 | 69,974,400         |           | 34,805,625         |                   | 91,357,421           |             | 30,082,935         |                   | 226,220,381          |        |
| スイス                                    | 21,598,200         |           | 5,831,830          |                   | 10,916,912           |             | 12,915,086         |                   | 51,262,028           |        |
| タイ                                     | 247,172            |           |                    | 2,847,230         |                      |             |                    | 10,948,944        | 14,043,345           |        |
| チュニジア                                  | 28,572             |           |                    | 12,156            |                      |             |                    |                   | 40,728               |        |
| トルコ                                    | 150,000            |           | 803,799            |                   |                      |             | 2,368,844          |                   | 3,322,642            |        |
| トルクメニスタン                               | 3,000              |           |                    |                   |                      |             |                    |                   | 3,000                |        |
| ウクライナ                                  |                    |           |                    |                   |                      |             |                    | 23,448            | 23,448               |        |
| アラブ首長国連邦                               | 100,000            |           |                    | 3,911             | 4,994,974            |             |                    | 1,674,696         | 6,773,581            |        |
| 英国                                     | 63,492,400         |           | 17,829,794         |                   | 271,010,369          |             | 40,078,837         |                   | 392,411,400          |        |
| 米国                                     | 131,755,000        |           | 19,899,939         |                   | 202,342,444          |             | 60,122,689         |                   | 414,120,071          |        |
| ウルグアイ                                  | 21,400             |           |                    | 201,080           |                      |             |                    | 1,635,721         | 1,858,201            |        |
| ベネズエラ                                  |                    |           |                    | 2,300,434         |                      |             |                    | 524,842           | 2,825,275            |        |
| ベトナム                                   | 13,700             |           |                    |                   |                      |             |                    | 12,760            | 26,460               |        |
| ザンビア                                   |                    |           |                    |                   |                      |             |                    | 350,000           | 350,000              |        |
| その他                                    | 105,280            |           |                    | 363,056           | 19,547,328           |             | 32,400             |                   | 20,048,064           |        |
| 過年度の調整                                 | 557,650            |           | 300,134            |                   | -1,227,793           |             | -313,603           | -471,691          | -1,155,303           |        |
| <b>小計</b>                              | <b>600,801,980</b> |           | <b>562,651,835</b> | <b>19,562,009</b> | <b>1,434,664,093</b> |             | <b>378,560,896</b> | <b>79,858,854</b> | <b>3,076,099,668</b> |        |
| <b>政府間組織</b>                           |                    |           |                    |                   |                      |             |                    |                   |                      |        |
| アフリカ開発銀行                               |                    |           |                    |                   | 1,750,000            |             |                    |                   | 1,750,000            |        |
| アフリカ連合委員会                              |                    |           |                    |                   | 3,241,474            |             |                    |                   | 3,241,474            |        |
| アジア開発銀行                                |                    |           |                    |                   | 270,000              |             |                    |                   | 270,000              |        |
| 欧州委員会                                  |                    |           |                    |                   | 227,846,603          |             |                    |                   | 227,846,603          |        |
| 米州開発銀行                                 |                    |           |                    |                   | 275,000              |             |                    |                   | 275,000              |        |
| OPEC 基金                                |                    |           |                    |                   | 1,380,978            |             |                    |                   | 1,380,978            |        |
| 太平洋共同体                                 |                    |           |                    |                   | 324,137              |             |                    |                   | 324,137              |        |
| UNITAID                                |                    |           |                    |                   | 786,000              |             |                    |                   | 786,000              |        |
| 過年度の調整                                 |                    |           |                    |                   | -83,724              |             |                    |                   | -83,724              |        |
| <b>小計</b>                              |                    |           |                    |                   | <b>235,790,468</b>   |             |                    |                   | <b>235,790,468</b>   |        |
| <b>国際機関間の協力</b>                        |                    |           |                    |                   |                      |             |                    |                   |                      |        |
| 国連食糧農業機関 (FAO)                         |                    |           |                    |                   |                      | 194,032     |                    |                   | 194,032              |        |
| 国際移住機関 (IOM)                           |                    |           |                    |                   |                      | 639,126     |                    |                   | 639,126              |        |
| 国連合同エイズ計画 (UNAIDS)                     |                    |           |                    |                   |                      | 21,640,588  |                    |                   | 21,640,588           |        |
| 汎米保健機構 (PAHO)                          |                    |           |                    |                   |                      | 885,695     |                    |                   | 885,695              |        |
| 国連平和維持局 (UNDPKO)                       |                    |           |                    |                   |                      | 596,953     |                    |                   | 596,953              |        |
| 国連安全保障局 (UNDSS)                        |                    |           |                    |                   |                      | 10,000      |                    |                   | 10,000               |        |
| 国連開発グループ (UNDG)                        |                    |           |                    |                   |                      | 542,194     |                    |                   | 542,194              |        |
| 国連開発計画 (UNDP)                          |                    |           |                    |                   |                      | 115,168,534 |                    |                   | 115,168,534          |        |
| 国際連合教育科学文化機関 (UNESCO)                  |                    |           |                    |                   |                      | 10,000      |                    |                   | 10,000               |        |
| UN Women (ジェンダー平等と女性のエンパワーメントのための国連機関) |                    |           |                    |                   |                      | 297,500     |                    |                   | 297,500              |        |
| 国連環境計画 (UNEP)                          |                    |           |                    |                   |                      | 87,776      |                    |                   | 87,776               |        |
| 国連難民高等弁務官事務所 (UNHCR)                   |                    |           |                    |                   |                      | 10,000      |                    |                   | 10,000               |        |
| 国連合同計画                                 |                    |           |                    |                   |                      | 22,725,775  |                    |                   | 22,725,775           |        |

表7  
(続き)

ユニセフの収入：政府と民間の拠出額、2012年<sup>1</sup>

(単位：米ドル)

| 拠出元  | 通常予算               |               |                       |                   |                   | その他の予算 <sup>2</sup>  |                    |                       |                    | 合計                   |
|--|--------------------|---------------|-----------------------|-------------------|-------------------|----------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|----------------------|
|  | 公的部門               |               | 民間部門 <sup>3</sup>     |                   | その他の収入            | 公的部門                 |                    | 民間部門                  |                    |                      |
|  | 政府                 | 国際機関間<br>共同協力 | 国内委員会<br>(ユニセフ<br>協会) | その他の<br>拠出        |                   | 政府                   | 国際機関間<br>共同協力      | 国内委員会<br>(ユニセフ<br>協会) | その他の<br>拠出         |                      |
| 国連地雷対策支援信託基金<br>(UNMAS)                        |                    |               |                       |                   |                   |                      | 825,116            |                       |                    | 825,116              |
| 国連人道問題調整事務所<br>(OCHA)                          |                    |               |                       |                   |                   |                      | 130,597,715        |                       |                    | 130,597,715          |
| 国連ジュネーブ事務局                                     |                    |               |                       |                   |                   |                      | 4,081,297          |                       |                    | 4,081,297            |
| 国連プロジェクトサービス機関<br>(UNOPS)                      |                    |               |                       |                   |                   |                      | 1,210,565          |                       |                    | 1,210,565            |
| 国連人口基金 (UNFPA)                                 |                    |               |                       |                   |                   |                      | 12,890,388         |                       |                    | 12,890,388           |
| 国連事務局  |                    |               |                       |                   |                   |                      | 200,000            |                       |                    | 200,000              |
| 国連人間の安全保障基金プロ<br>グラム (UNTFHS)                  |                    |               |                       |                   |                   |                      | 3,254,485          |                       |                    | 3,254,485            |
| 世界銀行   |                    |               |                       |                   |                   |                      | 27,312,055         |                       |                    | 27,312,055           |
| 国連世界食糧計画 (WFP)                                 |                    |               |                       |                   |                   |                      | 94,250             |                       |                    | 94,250               |
| 世界保健機関 (WHO)                                   |                    |               |                       |                   |                   |                      | 9,226,314          |                       |                    | 9,226,314            |
| 過年度の調整   |                    |               |                       |                   |                   |                      | -2,950,771         |                       |                    | -2,950,771           |
| <b>小計</b>                                      |                    |               |                       |                   |                   |                      | <b>349,549,590</b> |                       |                    | <b>349,549,590</b>   |
| <b>非政府組織 (NGO)</b>                             |                    |               |                       |                   |                   |                      |                    |                       |                    |                      |
| AIM-Association<br>Intercooperation Madagascar |                    |               |                       |                   |                   |                      |                    |                       | 768,022            | 768,022              |
| ビル&メリнда・ゲイツ財団                                 |                    |               |                       |                   |                   |                      |                    |                       | 84,627,476         | 84,627,476           |
| デンマーク赤十字                                       |                    |               |                       |                   |                   |                      |                    |                       | 13,500             | 13,500               |
| GAVI アライアンス                                    |                    |               |                       |                   |                   |                      |                    |                       | 25,407,400         | 25,407,400           |
| 栄養改善のための世界同盟<br>(GAIN)                         |                    |               |                       |                   |                   |                      |                    |                       | 1,641,036          | 1,641,036            |
| 世界エイズ・結核・マラリア対<br>策基金 (GFATM)                  |                    |               |                       |                   |                   |                      |                    |                       | 38,315,224         | 38,315,224           |
| International Development<br>Research Centre   |                    |               |                       |                   |                   |                      |                    |                       | 132,222            | 132,222              |
| Malaria No More (MNM)                          |                    |               |                       |                   |                   |                      |                    |                       | 150,000            | 150,000              |
| 微量栄養素イニシアティブ                                   |                    |               |                       |                   |                   |                      |                    |                       | 15,006,099         | 15,006,099           |
| PACT, Inc.                                     |                    |               |                       |                   |                   |                      |                    |                       | 1,571,008          | 1,571,008            |
| ロータリー・インターナショナル                                |                    |               |                       |                   |                   |                      |                    |                       | 30,377,908         | 30,377,908           |
| 黒柳徹子 (日本)                                      |                    |               |                       | 499,600           |                   |                      |                    |                       | 749,400            | 1,249,000            |
| The Alexander Bodini<br>Foundation             |                    |               |                       |                   |                   |                      |                    |                       | 60,000             | 60,000               |
| 国連財団   |                    |               |                       |                   |                   |                      |                    |                       | 21,095,569         | 21,095,569           |
| United Nations Women's<br>Guild                |                    |               |                       |                   |                   |                      |                    |                       | 28,550             | 28,550               |
| ノートルダム大学                                       |                    |               |                       |                   |                   |                      |                    |                       | 300,000            | 300,000              |
| ワールドビジョン                                       |                    |               |                       |                   |                   |                      |                    |                       | 66,644             | 66,644               |
| その他  |                    |               |                       | 6,394             |                   |                      |                    |                       |                    | 6,394                |
| 過年度の調整   |                    |               |                       |                   |                   |                      |                    |                       | -568,635           | -568,635             |
| <b>小計</b>                                      |                    |               |                       | <b>505,994</b>    |                   |                      |                    |                       | <b>219,741,423</b> | <b>220,247,418</b>   |
| <b>その他の収入<sup>4</sup></b>                      |                    |               |                       |                   | <b>76,365,999</b> |                      |                    |                       |                    | <b>76,365,999</b>    |
| <b>総収入</b>                                     | <b>600,801,980</b> |               | <b>562,651,835</b>    | <b>20,068,004</b> | <b>76,365,999</b> | <b>1,670,454,561</b> | <b>349,549,589</b> | <b>378,560,896</b>    | <b>299,600,277</b> | <b>3,958,053,141</b> |

注釈：

<sup>1</sup> 未監査の暫定数値

<sup>2</sup> 「その他の予算」の「一般拠出」と「その他の予算」の「緊急拠出」を含む。

<sup>3</sup> ユニセフカードやその他のユニセフ製品および、現地事務所や民間協力担当部門の収入を含む。

<sup>4</sup> 利息収入、外国為替差損益、およびその他の収入を含む。