

成果をあげる運営

2013年はこれまでにない額の支援がユニセフに託された年でした。これは取りも直さず、ユニセフが適切な資金管理を行い、すべての子どもたち、とりわけ支援を届けることが最も難しく最も命の危険にさらされている子どもたちのために、成果をあげていることを支援者の方々が認めてくださったからだと考えます。

ユニセフが子どもたちのために今後も継続して成果をあげるためには、優れた人材と適確な活動プロセス、そして、効率・効果・透明性を実現する近代的なシステムが必要です。ユニセフは日々、よりよい組織運営を目指して積極的なアプローチを採り、技術と技能を変革し、運営管理を強化し、業務の合理化、コスト削減、成果の拡大を行っています。

評価と監督

ユニセフはエビデンス（証拠となるデータや事実）に基づいた事業の策定と継続的な見直し・改善に努めています。2013年、ユニセフ内部で、あるいは他の国連機関と共に数々の評価を行いました。事業の評価では、子どもの保護、教育、栄養、水と衛生に焦点を当てました。

ユニセフは、機関間常設委員会（IASC）を構成する国連機関と人道支援パートナーと共に、分野ごとに人道支援活動を行っています。ユニセフは5つのクラスター（支援調整組織）で主導的立場、あるいは共同主導する立場にありますが、2013年には、クラスター内でユニセフのリーダーシップの評価が行われました。その結果、ユニセフは2005年にIASCのクラスターが始動してから、主導機関としての役割に多くの時間と資源を費やしたこと、さらに、人材面・制度面でより効果的な支援を実施できるようになっていることがわかりました。一方、IASCのクラスターの役割や活動内容が、時間と共に、変化してきたため、ユニセフが主導するクラスターにおいて役割を果たすのが困難な場合もありました。

緊急事態下での子どもの保護については、コロンビア、コンゴ民主共和国、パキスタン、南スーダンの4カ国の事例に基づいて評価を行い、さらに8カ国についてデスク・レビューと調査を実施しました。こうして行った評価の結果、紛争や自然災害に伴い子どもたちを保護する活動の中で、ユニセフの準備体制と実際の支援活動がどれほどの成果につながったかが明らかとなりました。その結果は様々です。多くの成功をおさめたのは、親や保護者と離ればなれになった子どもたちを再開させる事業、心理社会的ケアの提供、武力紛争下での子どもの権利に対する6つの重大な侵害行為を監視・報告する仕組みの一部、ジェンダーに基づいた暴力に対する事業でした。一方、大きな課題が残るのは、常



洪水の被害を受けた、フィリピンのミンダナオ島。洪水や土砂崩れによって、家、インフラ、農地に大きな被害を受けた家族たちのため、ユニセフの水と衛生の支援物資を荷台から降ろすボランティア・スタッフ。
© UNICEF/NYHQ2012-1698/Maitem

に一貫して効果的な支援活動を行うためのシステムの確立、つまり相手国の担当機関・組織内の能力開発や計画策定・モニタリング・報告の改善です。緊急事態に備えるための活動や長期的支援活動の一環として社会的変革を促すイニシアティブを立ち上げることが重要であることはわかりましたが、それを裏付けるエビデンス（証拠となるデータ）が大きく不足しています。

この他、2013年に実施した人道支援活動の評価には、フィリピンでの台風ハイエンに伴う支援活動とマリでの人道支援活動に対して行ったリアルタイム評価があります。

ユニセフと国連人口基金（UNFPA）が共同で実施した女性性器切除／カッティング（FGM/C）根絶プログラムについては、そうした慣習の廃止を促進するためにブルキナファソ、ケニア、セネガル、スーダンの4カ国で行った包括的支援を中心に評価を行い、その結果、活動の成果が明らかとなりました。この評価ではさらに、同プログラムを導入した他の11カ国のデスク・レビューと調査が行われました。評価の結果と改善のための推奨事項は、2014年に始まるプログラムの第2フェーズの策定に利用されました。

2013年に行われた外部評価によって、ユニセフの内部監督組織である内部監査・調査局が「内部監査の専門職の実施の国際基準（International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing）」を順守していることが確認されました。この外部評価では、同局が「調査のための国連統一ガイドライン（United Nations Uniform Guidelines for Investigations）」を順守していることも確認されています。2013年に行われた内部監査は51件。このうち42件が現地事務所、1件が地域事務所、6件が本部、2件が機関間での監査です。2013年には38の内部監査報告書がユニセフ

のウェブサイトに掲載されました。残る報告書は2014年に公開予定です。

財務管理では、2012年の財務諸表について無限定適正意見が2013年に表明されています（財務諸表がすべての重要な点において適正であることを監査人が表明すること）。これらは、「国際公会計基準（International Public Sector Accounting Standards: IPSAS）」に準拠した初の財務諸表でした。

組織の管理と運営

ユニセフでは、適切な人員配置、支援物資の安定した流れ、信頼できる技術と体制を大切に、現地で成果をあげることを目指しています。物資供給センター、人材部門、情報技術部門は、途切れなく支援事業を支えています。

2013年に、ユニセフが調達した支援物資とサービスは、金額にして28億米ドルを上回り、これは過去最高となっています。このうち、物資の調達が約23億米ドルを占め、2012年に比べ21%の増額です。調達サービスは5億8,400万米ドルを占め、前年と同じ水準です。製品としてはワクチンが最多でした。緊急支援物資は33カ国に送られました。こうした支援物資、サービスの調達には、世界中の業者を利用しています。調達金額が1,000万米ドルを上回る国は39カ国に上り、このうち26カ国はユニセフが支援事業を実施している国でした。

一方、調達サービスのパートナーを99カ国にまで拡大し、金額にして13億6,000万米ドルの支援物資を購入しました。調達サービスのパートナーには、アフリカ開発銀行やGAVIアライアンスをはじめ、イスラム開発銀行、国連開発

計画 (UNDP)、ユニットエイド (UNITAID)、世界銀行、その他各国政府があります。こうしたパートナーと協力して調達契約を締結し、2013年には1億8,500万米ドルを削減しました。

また、子どもたちに提供する50種以上の必須物資については、市場状況を確認できるオンライン一覧表を作成しました。これは、需要、入手できる可能性、競争率、品質、価格の妥当性(購入し易さ)など、市場状況を示すものです。市場と生産に関する一連の注意事項と併せて、この一覧表を活用することにより、市場状況について意識を高め、問題点を話し合い、健全で持続可能な市場を実現することができます。

ユニセフは、人材を適切な場所に、そして適切な時期に配置するよう努めています。これは有能且つ多様性のある労働力を確保するためです。2013年末の時点で、ユニセフで働く女性は全職員のうち48%、専門職の中で一番上の職位「P5」以上では44%を占めています。また、支援事業実施国から採用された職員は、国際的に活躍する全専門職員の53%を、「P5」以上の職員では44%を占めています。

ユニセフはまた、採用プロセスの合理化を進めました。国際的に活躍する全専門職員について、採用に要する期間

を2013年には27%短縮しています。緊急事態が発生した際の任期付き専門職員の採用、緊急事態の際に使われる迅速採用メカニズムに基づいた採用件数は、130件から224件に増えました。2013年には大規模な緊急事態に伴い計677人が派遣され、派遣要請のうち92%は56日以内に人員配置がなされました。

2013年、情報技術のおかげで、ユニセフはCO2排出量をさらに削減することができました。データや文書の保存とアクセスを、例えばインターネットといったリアルタイム通信ネットワークを介して行うクラウド・コンピューティングを導入しました。ユニセフ特有のニーズを満たすため、国連組織の中では初めてとなる画期的なパートナー契約をマイクロソフトと締結。サーバーを置いていない現地事務所は、統合サービス・センターとウェブを利用できるようになりました。さらに、モバイル・コンピューティングの導入により、職員はいつでもどこからでも手元のデバイスを使用できるようになり、緊急事態下での活動に大いに役立っています。

紙を用いないペーパーレスの会議も始めました。こうした会議ではThinkPad(シンクパッド)やiPad(アイパッド)、Surface Pro(サーフェスプロ)といった電子機器が使われ、紙の使用を大きく削減できました。また、イベント情報や文書を簡単に参照できるポータルサイトを利用することでナレッジ(知識)管理と情報共有の効率が上がりました。このように情報技術を活かして、ユニセフはより効率的に活動しています。

事業と業務をより戦略的かつ効果的に実施し、より持続可能なものとするため、ユニセフはこの2年間、数多くのコスト削減策を導入してきました。2013年、ユニセフはさらなる前進を発表しました。「グローバル共有サービスセンター(Global Shared Services Centre)」を設立することとなりました。世界中のユニセフの事務所に代わってこのサービスセンターが様々な取引処理をするというこの構想では、初期費用を回収した後は、毎年2,000万米ドルの節減が期待できます。



ユニセフと政府による、早期幼児ケアのための革新的コミュニケーションについて研修を受けるラオスの若者たち。
© UNICEF/LAOA2012-00001/Sanoubane

資源

ユニセフは、子どもたちとその家族への支援のため、資源投入から得られる成果を最大限にする努力をしています。最も困難な状況にある子どもたちに支援をすることは、賢明な財務戦略と言えます。それは、子どもの福祉の問題を放置したまま、後になって支援をせざるにいたことに対処しようと支出するより、今、子どもの福祉に支出するほうがより賢明だからです。

ユニセフの収入は、公的部門と民間部門の双方からお預かりする任意の拠出金から成り立っており、子どもたちの生活に変化を起こすための活動に使用されています。この収入は使途を限定しない「通常予算」と特定のプログラム・分野に使途が限定される「その他の予算」に分かれています。

「通常予算」は、ユニセフ中期計画の重点分野すべてに効率的に使うことができる資金源です。「通常予算」はすべてのカントリー・プログラムの基礎となるもので、開発支援事業と管理・運営の双方の活動を支えています。特定のプログラムまたは活動に使途が指定されていないため、緊急な課題に早急に活用できる他、革新的なプログラムや取り組みに活かすこともできます。

「通常予算」を配分するにあたっては、最も厳しい立場にある子どもたちを最優先しています。そのため、子どもの死亡率が最も高く、一人あたりの国民総生産が最も低い国々へ、さらには総人口に占める子どもの割合が高い国々へ配分しています。主たる財源である「通常予算」をこのような方法で配分する理由は、たとえ社会から注目されることのない遠く離れた地域・場所であっても、ユニセフが、社会から取り残され、困難な立場にある子どもたちに確実に手を差し伸べることができ、現場で必要な専門技能を提供できるからです。

収入の概要

2013年、ユニセフの収入総額は49億米ドル、前年に比べ9億米ドル増加しました。そのうち「通常予算」が13億米ドル、「その他の予算」が36億米ドル。「通常予算」は全体の26%を占めており、前年の33%と比べ下回りました。

「その他の予算」のうち、使途分野が特定された予算（特定分野向け予算）は、決済費用が削減され、長期的な計画も立て易く、直接的な成果達成にも繋がります。5つの分野に使途を向けた収入は総額2億1,100万米ドル（前年比7%増）、人道支援には1億4,800万米ドル（前年比66%増）となりました。（P39 参照）

「その他の予算（緊急）」への収入は、主に、フィリピンやシリアで危機的状況に置かれている子どもたちと家族に向けた人道支援に応えた結果、2012年の62%増しとなる13億米ドルに達しました。（P38 参照）

2013年、ユニセフ・ソマリア事務所は、ソマリア政府が始動する教育イニシアティブに当初必要となる資金を「通常予算」から使用しました。「学校へ行こう（Go-2-School）」と称するこのキャンペーンは、ソマリアの3地域において就学率を向上させ、3年間で100万人の子どもたちと若者に教育を提供することを目的としています。ユニセフの「通常予算」は、世界規模で展開した「#ENDviolence」イニシアティブにも使用されました。また、ユニセフが地域事務所を有する全7地域の30を超える支援事業実施国において、実施中の活動を補強する目的で、あるいは活動を推進するために使われました。

「通常予算」は柔軟に活用できる予算であるため、緊急事態発生時に、募金の呼びかけが始まり、実際に資金が集まる前であっても、支援を必要としている子どもたちに素早く緊急支援を届けることができます。これを実現しているのが「通常予算」に含まれる「緊急プログラム資金（Emergency Programme Fund）」です。この資金によって緊急支援物資とサージキャパシティ（予測できない緊急時の需要に対応するための能力）を被災地へ数時間または数日以内に届けることができます。2013年に中央アフリカ共和国やシリアなどの国々で行った緊急支援活動を見ると、「通常予算」が欠くことのできない資金源であることがわかります。

「通常予算」と「その他の予算」は、互いに補完し合う資金源です。最も困難な立場にあり、取り残された人々のために計画した通りの成果をあげるためには、この2つの予算が互いに補えるよう、最適なバランスで使用することが重要です。「通常予算」を後ろ盾に、最も困難な状況にある子どもたちのためにより大きな成果をあげられるよう、「その他の予算」でこれを補填しながら、革新的な技術を応用した支援事業を行っています。

ユニセフは、より予測可能な収入基盤で活動できるよう、「通常予算」拡大に向けて今後も提言を続けます。それは最も困難な立場にある子どもたちに支援を届ける力を強化することにつながるのです。

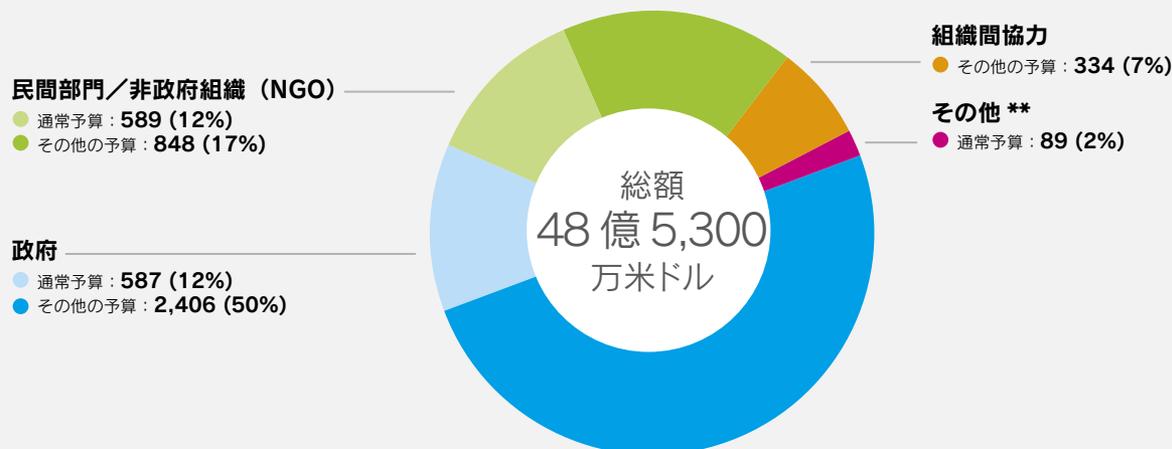


2013年を振り返ると、ユニセフが、子どものために、また子どもと一緒に、達成した多くの成果について誇りに思います。2014年も、最も困難な立場で、不利な状況におかれ、支援を受けられずにいる子どもたちに変化を促すようあらゆる努力を尽くすため、新たな情熱と決心を持ってスタートしました。

ユニセフの活動に必要な不可欠な、協力者の皆様とパートナー企業・団体の皆様に、深く感謝申し上げます。また、皆様の信頼と温かいご支援に御礼申し上げます。

ユニセフ収入の内訳、2013年*

(単位：百万米ドル)



通常予算合計：12億6,500万米ドル その他の予算合計：35億8,800万米ドル

* 2013年の数値は暫定かつ未監査である。

** その他には、利息収入や調達サービスなどが含まれている。

ユニセフの収入、2004年-2013年

(単位：百万米ドル)



* 2012年の数値は、2012年の監査結果を反映したものである。

** 2013年の数値は暫定かつ未監査である。2012年より会計基準が国連システム会計基準 (UNAS) から国際会計基準 (IPSAS) に変更されたことから、2012年以降の数値とそれより前の年の数値を有意に比較することはできない。

特定分野向けの拠出、2011 - 2013年*

(単位：百万米ドル)

	2011	2012	2013**
子どもの生存と発達	28	41	64
基礎教育とジェンダー格差の是正	128	122	112
HIV／エイズと子ども	7	11	10
子どもの保護	19	18	17
子どもの権利のための政策分析と提言、パートナーシップ	4	6	8
人道支援	187	89	148
合計	373	287	359

* 2012年より会計基準が、国連システム会計基準（UNSAS）から国際公会計基準（IPSAS）に変更されたことから、2012年以降の数値とそれより前の年の数値を有意に比較することはできない。

** 2013年の数値は暫定かつ未監査である。

ユニセフ予算への拠出 上位20政府と政府間組織、2013年

(単位：千米ドル)

	通常予算	その他の予算		合計*
		一般拠出	緊急拠出	
英国	62,416	318,323	174,649	555,387
欧州委員会	-	231,269	200,096	431,365
米国	125,168	86,903	113,284	325,355
日本	22,722	55,447	184,849	263,019
ノルウェー	82,134	147,122	12,050	241,306
スウェーデン	69,395	106,203	30,838	206,436
オランダ	44,503	127,972	3,750	176,225
カナダ	16,814	118,414	26,322	161,550
ドイツ	8,662	10,247	40,854	59,764
デンマーク	31,921	12,294	15,448	59,663
クウェート	200	-	55,000	55,200
オーストラリア	-	35,490	18,293	53,783
フィンランド	27,788	7,924	10,988	46,700
スイス	22,976	15,963	7,092	46,031
ベルギー	13,866	9,723	10,926	34,515
韓国	3,200	15,291	7,986	26,477
アイルランド	10,473	6,390	1,349	18,211
フランス	4,404	12,402	136	16,941
イタリア	3,927	6,554	3,220	13,701
スペイン	3,536	354	8,249	12,139

* 四捨五入のため、合計額は必ずしも一致しない。

ユニセフ予算への拠出 上位 20 国内委員会（ユニセフ協会）、2013 年

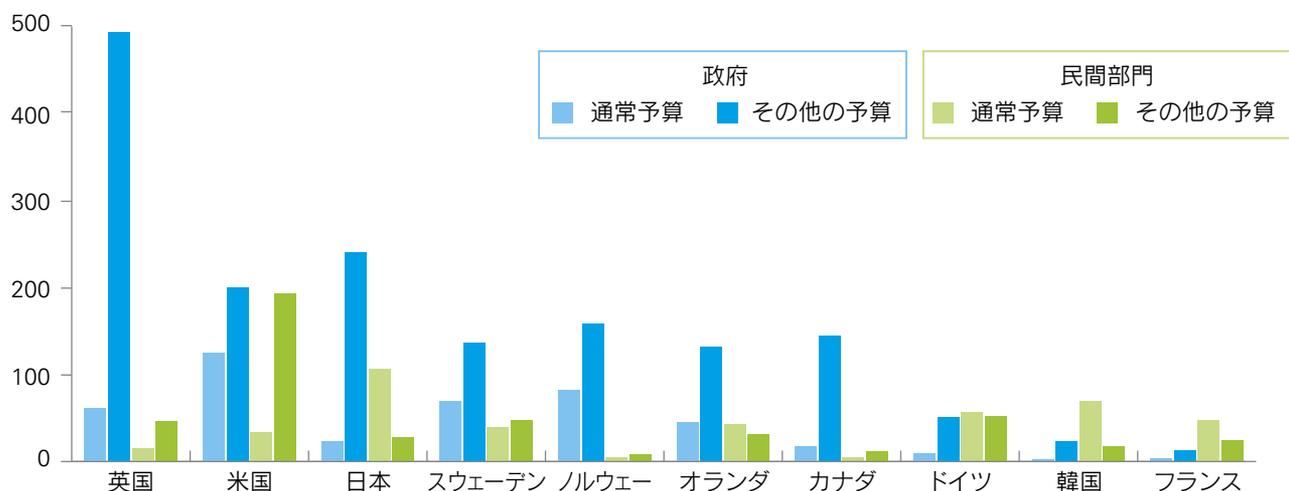
(単位：千米ドル)

	通常予算	その他の予算		合計*
		一般拠出	緊急拠出	
米国	34,305	161,630	31,486	227,421
日本	106,654	10,348	17,280	134,282
ドイツ	57,235	27,320	24,628	109,184
韓国	70,044	13,791	3,780	87,615
スウェーデン	40,309	39,058	8,035	87,402
オランダ	42,730	15,964	15,154	73,848
フランス	47,419	17,709	7,519	72,647
スペイン	42,466	6,451	12,327	61,244
英国	15,337	28,651	16,911	60,898
イタリア	20,888	18,515	9,226	48,629
ベルギー	11,930	4,450	4,269	20,649
スイス	6,996	9,551	4,087	20,634
香港（中国特別行政区）	12,231	4,232	2,717	19,180
フィンランド	11,159	5,009	2,235	18,402
オーストラリア	7,783	4,664	4,795	17,241
デンマーク	8,921	6,481	1,687	17,089
カナダ	5,100	3,248	8,486	16,835
ノルウェー	4,725	5,789	2,688	13,202
オーストリア	4,010	997	621	5,628
アイルランド	1,746	1,524	1,935	5,206

* 四捨五入のため、合計額は必ずしも一致しない。

ユニセフ予算への拠出 上位 10 拠出国、2013 年*

(単位：百万米ドル)



* 政府、ユニセフ国内委員会（各国のユニセフ協会）からの拠出を含むが、政府間組織、非政府組織（NGO）、国際機関間協力、積み立て資金等からの拠出は含まない。

国別の協力企業と財団

—2013年に10万米ドル以上の規模で協力のあった企業および財団

多国間アライアンス

CBRE Limited
Change For Good® (機内募金)
Aer Lingus (アイルランド)
Alitalia (イタリア)
全日本空輸株式会社 (日本)
American Airlines (米国)
Asiana Airlines (韓国)
Cathay Pacific (中国特別行政区香港)
easyJet (英国)
Finnair (フィンランド)
Hainan Airlines (中国)
日本航空株式会社 (日本)
LAN (ペルー)
Qantas Airways Limited (オーストラリア)
Check Out for Children® (Starwood Hotels & Resorts)
Children's Investment Fund Foundation
Claire's Europe
Cubus AS
The ELMA Foundation
Futbol Club Barcelona
Groupe SEB
Gucci
H & M Hennes & Mauritz AB
IKEA Foundation
ING
International Zinc Association
The Kantar Group Limited
Kiwanis International/Kiwanis International Foundation
MAC AIDS Fund
Marks & Spencer plc
Meliá Hotels International
MSC Crociere S.A.
Nordic Choice Hotels AS
Open Society Foundations
Procter & Gamble (Pampers, Wella, Boss Orange)
State Street Corporation
Unilever (The Unilever Foundation and Domestos)
UNIQLO
The UPS Foundation
Verbaudet
The Walt Disney Company
Western Union Foundation

国内アライアンス

アルゼンチン

ACE Seguros
Banelco
Carrefour
Farmacity
Fundación Arcor
OCA
Procter & Gamble
オーストラリア国内委員会
MMG Limited

オーストリア国内委員会

H&M Austria
ベルギー国内委員会
GlaxoSmithKline Biologicals
Umicore
ブラジル
Centrais Elétricas do Pará S.A. -Celpa
Fundação Itaú Social/ Itaú
Petróleo Brasileiro S.A. (Petrobras)
Procter & Gamble
Sanofi-Aventis Farmacêutica Ltda.
Telefonica/Fundação Telefônica
Unilever Brasil Ltda
ブルガリア
Happy Bar & Grill
Piraeus Bank Bulgaria AD
カナダ国内委員会
Sherritt International Corporation
Teck Resources Limited
中国
Audi (China) Enterprise Management Co., Ltd
China Hewlett-Packard Co., Ltd.
ET Solar Energy Corp.
HNA Group Co., Ltd.
New World China Land Limited
Porsche (China) Motors Ltd.
デンマーク国内委員会
The Obel Family Foundation
オランダ国内委員会
Nationale Postcode Loterij
Schiphol Group
Wavin Group
エクアドル
Diners Club International
フィンランド国内委員会
H & M Hennes & Mauritz Finland
フランス国内委員会
Canal +
Clairefontaine Rhodia
Essilor
Fondation Pierre Bellon
IKEA France
Marques Avenue
Rythm
Sanofi
Total
Unilever France
ドイツ国内委員会
BASF Stiftung
The Child & Tree Fund
DEKRA SE
H&M
Harold A. und Ingeborg L. Hartog Foundation

HUGO BOSS AG
PAYBACK GmbH
United Internet for UNICEF Foundation
ギリシャ国内委員会
Diners Club of Greece S.A.
Olympiacos F.C.
香港委員会
Chow Tai Fook Charity Foundation
Chow Tai Fook Jewellery Company Limited
New Era Educational & Charitable Foundation Limited
インド
Exide Industries Limited
Johnson & Johnson Limited
インドネシア
PT Indomarco PrismaTama
PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart)
UNILEVER Indonesia Foundation
アイルランド国内委員会
The Cathal Ryan Trust
イタリア国内委員会
Agos
日本ユニセフ協会
イオン
株式会社三菱東京UFJ銀行
株式会社サークルKサンクス
生活協同組合コープこうべ
生活協同組合コープみらい (ちばエリア)
生活協同組合コープさっぽろ
生活協同組合連合会コープネット事業連合
FNS チャリティキャンペーン (株式会社フジテレビジョンを含むフジネットワーク28社)
株式会社ガリバーインターナショナル
本田技研工業株式会社
伊藤ハム株式会社
日本生活協同組合連合会
株式会社キョクトウ・アソシエイツ
三ツ星ベルト株式会社
王子ネピア株式会社
日医工株式会社
リスカ株式会社
サラヤ株式会社
ソニー株式会社
三井住友カード株式会社
生活協同組合ユーコープ
キリンビバレッジ株式会社
韓国国内委員会
Able C&C Co., Ltd.
KOSPO (Korea Southern Power Co. Ltd)
Nefs
SPC Group (Happy Point)
WWCC (World Wide Charity Of Children)

YG Entertainment
メキシコ
Banco Santander (México) S.A.
Controladora Comercial Mexicana S.A. de C.V.
Fundación PepsiCo México, A.C.
ノルウェー国内委員会
IKEA (Norway)
Kaizers Orchestra
KIWI Norge AS
NHH Students Association
Norwegian Air Shuttle ASA
Rieber & Søn ASA
Telenor Group
フィリピン
Johnson&Johnson
ポーランド国内委員会
ITAKA
カタール
Educate A Child
サウジアラビア
Alwaleed Bin Talal Foundation - Global
World Assembly of Muslim Youth (WAMY)
セルビア
Hemofarm Foundation
Novak Djokovic Foundation
南アフリカ
Santam
スペイン国内委員会
Banco Santander
France Telecom España, S.A.U. (Orange)
Fundació La Caixa
Industrie Cartarie Tronchetti Ibérica, S.L.U. (Foxy)
Probitas Fundación Privada
スウェーデン国内委員会
Gina Tricot
M-magasin
NCC AB
Svenska PostkodLotteriet
Vattenfall AB
スイス国内委員会
Anne Frank Fonds
Cartier Charitable Foundation
Kiwanis District Switzerland-Liechtenstein
Roche Employee Action and Charity Trust
Swissquote Bank AG
タイ
Sansiri Public Company Limited
トルコ国内委員会
TEB A.Ş.
アラブ首長国連邦
Al Ansari Exchange
Emirates Integrated Telecommunications Company (du)
Emirates Red Crescent

国別の協力企業と財団

—2013年に10万米ドル以上の規模で協力のあった企業および財団（前頁につづく）

英国国内委員会

The Band Aid Charitable Trust
Barclays Bank PLC
Burberry
Clarks
The Co-operative Pharmacy
EE
FTSE International Limited
ITP Trust
The Kwok Charitable Trust
Manchester United Limited

Marshalls
Rangers FC
R Twinings and Company Limited
Visa Europe
米国国内委員会
Apple Records Inc.
BD
BP America
Carnival Corporation & plc
Caterpillar Foundation

Dell
GE Foundation
Google Inc.
JPMorgan Chase Foundation
L'Oréal USA – Giorgio Armani
Fragrances
Merck
Microsoft Corporation
National Basketball Association
Pfizer Inc.
Pier 1 Imports, Inc.

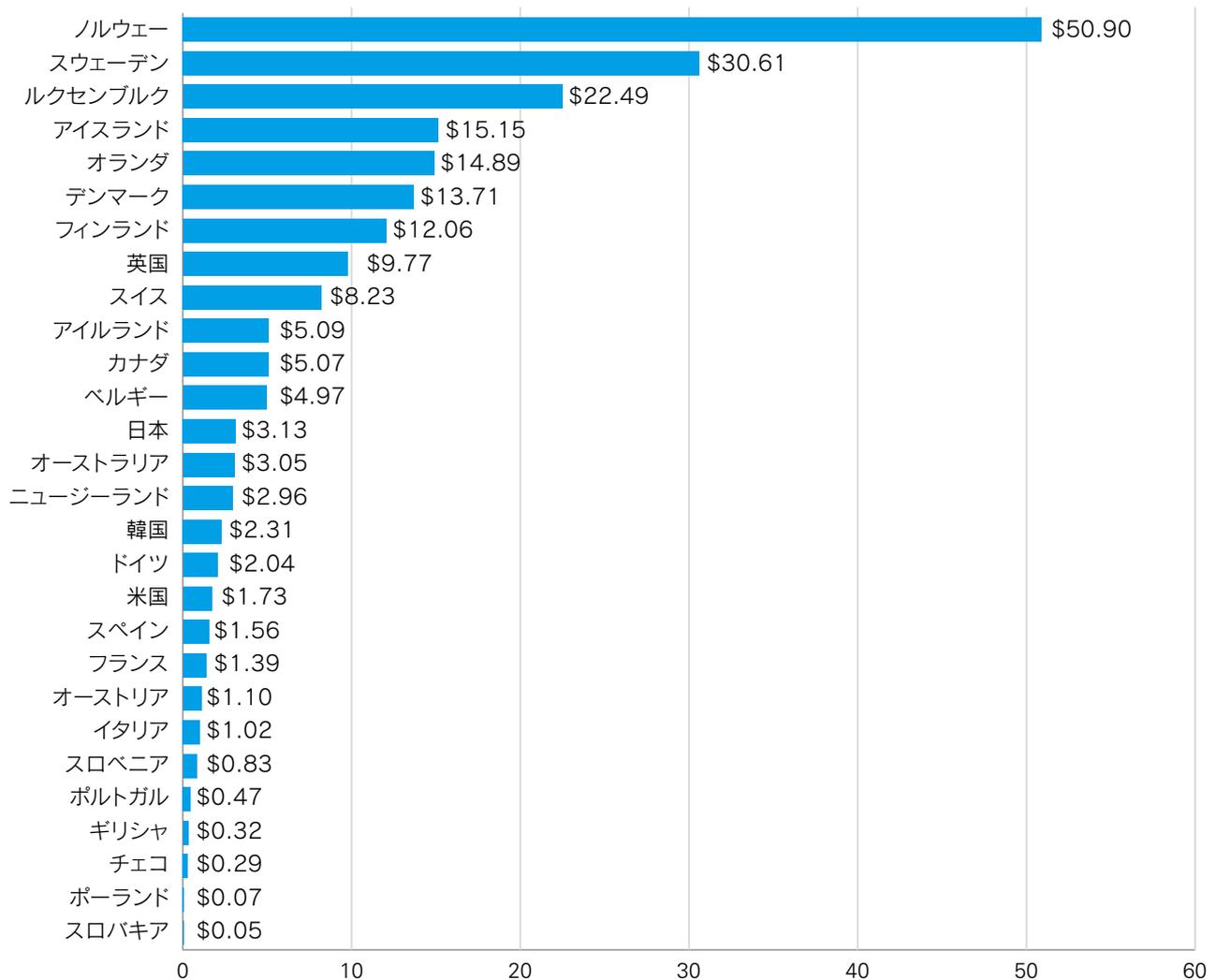
The Prudential Foundation
Sears Holdings Corporation
The TJX Companies, Inc.
Wellington Management
Company
Western Union Foundation
ベネズエラ
Cines Unidos

注：本年度の「協力企業と財団」リストの書式は前年までの「ユニセフ年次報告」とは異なり、「多国間アライアンス」と「国内アライアンス」だけに分類されている。

リストには「カード&プロダクツ」の頒布に協力いただいている企業と財団名は含まれていない。

ユニセフへのひとり当たりの拠出額、2013年*

経済協力開発機構（OECD）の開発支援委員会（DAC）のメンバー国による



(単位:米ドル)

* 各国の政府とユニセフ国内委員会(各国のユニセフ協会)からの双方の拠出を含む。

2013年度 通常予算による事業計画

ユニセフのカントリー・プログラムは複数年度にわたり、執行理事会により承認され、ユニセフの「通常予算」によってまかなわれる。ユニセフの事業は人道的な危機が起きた場合などは、「その他の予算」で補充する。2013年度の「通常予算」による事業計画は、下記の金額である。(単位：千米ドル)

サハラ以南のアフリカ		
東部・南部アフリカ		
アンゴラ	2009-2013	\$6,526
ボツワナ	2010-2014	\$754
ブルンジ	2010-2014	\$9,865
コモロ	2008-2014	\$759
エリトリア	2013-2016	\$2,010
エチオピア	2012-2015	\$40,053
ケニア	2009-2013	\$11,284
レソト	2013-2017	\$990
マダガスカル	2008-2013	\$11,263
マラウイ	2012-2016	\$9,439
モザンビーク	2012-2015	\$16,091
ナミビア	2006-2013	\$754
ルワンダ	2008-2013	\$8,250
ソマリア	2011-2015	\$8,969
南アフリカ	2013-2017	\$943
南スーダン	2012-2013	\$5,294
スワジランド	2011-2015	\$754
ウガンダ	2010-2014	\$21,288
タンザニア	2011-2015	\$20,748
ザンビア	2011-2015	\$8,559
ジンバブエ	2012-2015	\$4,775
西部・中部アフリカ		
ベナン	2009-2013	\$5,201
ブルキナファソ	2011-2015	\$15,226
カメルーン	2013-2017	\$6,492
カボヴェルデ	2012-2016	\$754
中央アフリカ共和国	2012-2016	\$3,911
チャド	2012-2016	\$11,376
コンゴ	2009-2013	\$1,229
コートジボワール	2009-2013	\$8,406
コンゴ民主共和国	2013-2017	\$55,241
赤道ギニア	2013-2017	\$754
ガボン	2012-2016	\$754
ガンビア	2012-2016	\$1,093
ガーナ	2012-2016	\$8,353
ギニア	2013-2017	\$7,315
ギニアビサウ	2008-2013	\$2,095

リベリア	2013-2017	\$4,694
マリ	2008-2013	\$13,003
モーリタニア	2012-2016	\$1,826
ニジェール	2009-2013	\$18,816
ナイジェリア	2009-2013	\$50,987
サントメ・プリンシペ	2012-2016	\$754
セネガル	2012-2016	\$5,346
シエラレオネ	2013-2014	\$8,643
トーゴ	2008-2013	\$3,467
アジア		
東アジアと太平洋諸国		
カンボジア	2011-2015	\$5,680
中国	2011-2015	\$8,439
朝鮮民主主義人民共和国	2011-2015	\$1,884
インドネシア	2011-2015	\$5,262
ラオス	2012-2015	\$1,906
マレーシア	2011-2015	\$754
モンゴル	2012-2016	\$754
ミャンマー	2011-2015	\$16,717
太平洋諸国* ¹	2013-2017	\$5,500
バブアニューギニア	2012-2015	\$1,461
フィリピン	2012-2016	\$3,114
タイ	2012-2016	\$796
東ティモール	2009-2013	\$1,042
ベトナム	2012-2016	\$3,610
南アジア		
アフガニスタン	2010-2013	\$39,417
バングラデシュ	2012-2016	\$22,482
ブータン	2008-2013	\$914
インド	2013-2017	\$43,200
モルディブ	2011-2015	\$754
ネパール	2013-2017	\$6,866
パキスタン	2013-2017	\$18,365
スリランカ	2013-2017	\$754
中部・東部ヨーロッパ、独立国家共同体		
アルバニア	2012-2016	\$754
アルメニア	2010-2015	\$754
アゼルバイジャン	2011-2015	\$849
ベラルーシ	2011-2015	\$750

2013年度 通常予算事業による計画 (前頁につづく)

中部・東部ヨーロッパ、独立国家共同体 (前頁続き)					
ボスニア・ヘルツェゴビナ	2010-2014	\$754	グアテマラ	2010-2014	\$823
ブルガリア	2013-2017	\$754	ガイアナ	2012-2016	\$754
グルジア	2011-2015	\$754	ハイチ	2013-2016	\$3,061
カザフスタン	2010-2015	\$797	ホンジュラス	2012-2016	\$759
キルギス	2012-2016	\$884	ジャマイカ	2012-2016	\$754
モンテネグロ	2012-2016	\$754	メキシコ	2008-2013	\$754
モルドバ	2013-2017	\$754	ニカラグア	2013-2017	\$768
ルーマニア	2013-2017	\$754	パナマ	2012-2015	\$754
セルビア*2	2010-2015	\$754	パラグアイ	2007-2013	\$754
タジキスタン	2010-2015	\$2,026	ペルー	2012-2016	\$754
旧ユーゴスラビア・マケドニア	2010-2015	\$754	スリナム	2012-2016	\$754
トルコ	2011-2015	\$775	ウルグアイ	2011-2015	\$754
トルクメニスタン	2010-2015	\$761	ベネズエラ	2009-2013	\$754
ウクライナ	2012-2016	\$778	中東と北アフリカ		
ウズベキスタン	2010-2015	\$3,305	アルジェリア	2012-2014	\$882
ラテンアメリカとカリブ海諸国			ジブチ	2013-2017	\$759
アルゼンチン	2010-2014	\$754	エジプト	2007-2013	\$2,862
ベリーズ	2013-2016	\$754	イラン	2012-2016	\$1,370
ボリビア	2013-2017	\$1,368	イラク	2011-2014	\$1,994
ブラジル	2012-2016	\$754	ヨルダン	2013-2017	\$754
チリ	2012-2016	\$754	レバノン	2010-2014	\$754
コロンビア	2008-2014	\$754	リビア	2013-2014	\$750
コスタリカ	2013-2017	\$754	モロッコ	2012-2016	\$1,163
キューバ	2008-2013	\$750	ヨルダン、レバノン、シリア、パレスチナにいるパレスチナ人の子どもと女性	2011-2013	\$4,000
ドミニカ共和国	2012-2016	\$754	スーダン	2013-2016	\$10,399
東カリブ海諸国*3	2012-2014	\$3,200	シリア	2007-2013	\$779
エクアドル	2010-2014	\$754	チュニジア	2007-2013	\$754
エルサルバドル	2012-2015	\$754	イエメン	2012-2015	\$7,189

1 クック諸島、ミクロネシア連邦、フィジー、キリバス、マーシャル諸島、ナウル、ニウエ、パラオ、サモア、ソロモン諸島、トケラウ、トンガ、ツバル、バヌアツを含む。

2 セルビアにはコソボを含む。現在、コソボでのプログラムは国連の管轄下にある。

3 アンギラ、アンティグアバーブダ、バルバドス、英領バージン諸島、ドミニカ、グレナダ、モントセラト、セントクリストファー・ネイビス、セントルシア、セントビンセント・グレナティーン、トリニダードトバゴ、タークスカイコス諸島を含む。

注：この表は、『Programme planning levels for regular resources in 2013』(www.unicef.org/about/execboard/files/2013_Board_Paper_Planning_levels_for_RR_3Jan2013.pdf 2012年11月30日掲載)に基づいた数値である。

ユニセフの収入：政府と民間の拠出額、2013年¹

(単位：米ドル)

拠出元	通常予算			その他の予算 ²			合計
	公的部門	民間部門 ³		公的部門	民間部門		
	政府	国内委員会 (ユニセフ協会)	その他の拠出	政府	国内委員会 (ユニセフ協会)	その他の拠出	
アルジェリア	-	-	-	-	-	12,437	12,437
アンドラ	97,998	90,119	-	-	324,768	-	512,884
アンゴラ	1,660,000	-	-	-	-	-	1,660,000
アルゼンチン	180,000	-	5,488,548	-	-	16,396,793	22,065,342
アルメニア	116,590	-	-	-	-	-	116,590
オーストラリア	-	7,782,661	-	53,783,349	9,458,781	-	71,024,791
オーストリア	1,532,568	4,009,764	-	2,164,380	1,618,229	-	9,324,941
アゼルバイジャン	-	-	-	-	-	61,362	61,362
バングラデシュ	34,500	-	-	-	-	-	34,500
バルバドス	189,000	-	-	-	-	66,885	255,885
ベルギー	13,865,591	11,930,145	-	20,648,960	8,718,944	-	55,163,639
ベリーズ	-	-	-	112,500	-	-	112,500
ベナン	24,124	-	-	-	-	-	24,124
ボリビア	40,000	-	-	225,000	-	-	265,000
ボスニア・ヘルツェゴビナ	3,698	-	-	-	-	17,906	21,604
ブラジル	1,632,402	-	84,874	2,992,260	-	8,284,345	12,993,880
ブルガリア	67,500	-	35,292	-	-	772,466	875,258
ブルキナファソ	12,425	-	-	-	-	-	12,425
カボヴェルデ	350,000	-	-	-	-	-	350,000
カメルーン	95,900	-	-	-	-	-	95,900
カナダ	16,814,088	5,100,440	-	144,735,729	11,734,144	-	178,384,400
中央アフリカ共和国	51,576	-	-	316,497	-	-	368,073
チリ	77,000	-	128,693	75,195	-	1,759,953	2,040,842
中国	1,595,626	-	21,090	-	-	8,483,121	10,099,837
コロンビア	-	-	-	-	-	3,459,416	3,459,416
コモロ	70,000	-	-	-	-	-	70,000
コンゴ	748,450	-	-	-	-	-	748,450
コスタリカ	19,643	-	1,408	-	-	25,241	46,292
コートジボワール	12,600	-	-	2,230,253	-	-	2,242,853
クロアチア	45,000	-	527,053	-	-	2,429,372	3,001,425
キューバ	10,000	-	-	-	-	-	10,000
キプロス	6,750	-	457,408	-	-	-	464,158
チェコ	-	2,187,527	-	98,683	780,725	-	3,066,935
朝鮮民主主義人民共和国	785,000	-	-	-	-	-	785,000
コンゴ民主共和国	320,642	-	-	1,092,758	-	-	1,413,400
デンマーク	31,920,611	8,920,623	-	27,742,425	8,168,365	-	76,752,024
ドミニカ共和国	88,000	-	93	-	-	144,413	232,506
エクアドル	-	-	200,677	-	-	1,962,132	2,162,810
エジプト	-	-	416	771,460	-	10,074	781,949
エストニア	77,922	2,696	-	1,005,909	10,011	-	1,096,538
エチオピア	355,880	-	-	-	-	-	355,880
フィンランド	27,787,750	11,159,061	-	18,912,279	7,243,167	-	65,102,257
フランス	4,403,578	47,418,889	-	12,537,361	25,227,868	-	89,587,697
グルジア	155,000	-	-	-	-	-	155,000
ドイツ	8,662,446	57,235,466	-	51,101,345	51,948,384	-	168,947,640
ガーナ	148,512	-	-	-	-	-	148,512
ギリシャ	-	2,804,505	-	-	758,108	-	3,562,613
グアテマラ	-	-	-	-	-	720,027	720,027
ギニア	350,000	-	-	-	-	-	350,000
ギニアビサウ	621,000	-	-	168,021	-	-	789,021
ホンジュラス	29,996	-	-	-	-	-	29,996
香港 (中国特別行政区)	-	12,231,452	-	-	6,948,366	-	19,179,819

ユニセフの収入：政府と民間の拠出額、2013年¹（前頁の続き）

（単位：米ドル）

拠出元	通常予算			その他の予算 ²			合計
	公的部門	民間部門 ³		公的部門	民間部門		
	政府	国内委員会 (ユニセフ協会)	その他の拠出	政府	国内委員会 (ユニセフ協会)	その他の拠出	
ハンガリー	108,563	102,430	-	168,178	397,479	-	776,651
アイスランド	660,873	2,120,866	-	870,035	894,080	-	4,545,853
インド	806,780	-	30,021	547,326	-	4,654,153	6,038,280
インドネシア	204,962	-	297,099	-	-	5,776,835	6,278,897
イラン	109,542	-	78,725	-	-	81	188,348
イラク	48,785	-	-	-	-	-	48,785
アイルランド	10,472,548	1,745,906	-	7,738,715	3,459,655	-	23,416,824
イスラエル	100,000	-	-	-	71,746	50,000	221,746
イタリア	3,926,700	20,888,422	-	9,774,086	27,740,321	-	62,329,529
日本	22,722,303	106,654,403	-	240,296,333	27,627,978	-	397,301,016
ヨルダン	2,000,000	-	-	-	-	29,657	2,029,657
カザフスタン	176,970	-	-	-	-	-	176,970
ケニア	150,000	-	247	7,000,242	-	100,036	7,250,525
クウェート	200,000	-	-	55,000,000	-	-	55,200,000
キルギス	50,000	-	-	680,000	-	-	730,000
レバノン	-	-	-	-	-	83,229	83,229
レソト	120,000	-	-	-	-	-	120,000
リビア	-	-	-	207,467	-	-	207,467
リヒテンシュタイン	26,455	-	-	137,817	-	-	164,272
ルクセンブルク	3,595,653	894,748	-	5,676,429	1,076,158	-	11,242,987
マレーシア	362,735	-	4,526,774	100,000	-	5,443,646	10,433,156
モルディブ	120,000	-	-	-	-	-	120,000
マリ	108,500	-	-	-	-	-	108,500
マルタ	-	-	-	32,595	-	-	32,595
メキシコ	-	-	57,279	-	-	4,532,782	4,590,061
モナコ	10,430	-	-	191,571	-	-	202,001
モンゴル	105,391	-	-	-	-	-	105,391
モロッコ	128,277	-	-	118,890	-	4,411	251,578
ミャンマー	93,303	-	-	-	-	-	93,303
ナミビア	121,000	-	-	-	-	-	121,000
オランダ	44,502,600	42,730,236	-	131,722,035	31,117,630	-	250,072,502
ニュージーランド	4,830,900	1,833,865	-	3,550,074	3,110,387	-	13,325,226
ニカラグア	38,500	-	-	-	-	70,000	108,500
ナイジェリア	1,427,939	-	739	21,840,345	-	735,598	24,004,619
ノルウェー	82,134,000	4,725,087	-	159,172,187	8,476,449	-	254,507,723
オマーン	-	-	-	996,755	-	2,797	999,553
パナマ	741,750	-	-	300,000	-	10,160	1,051,910
バブアニューギニア	-	-	-	325,728	-	-	325,728
パラグアイ	-	-	-	-	-	53,505	53,505
ペルー	-	-	48,484	-	-	775,763	824,247
フィリピン	58,703	-	825,379	-	-	6,011,045	6,895,126
ポーランド	-	418,116	-	597,022	1,776,689	-	2,791,827
ポルトガル	-	2,971,327	-	-	2,034,475	-	5,005,802
カタール	100,000	-	-	2,396,458	-	4,396,459	6,892,917
韓国	3,200,000	70,044,216	-	23,276,747	17,571,017	-	114,091,980
モルドバ	60,000	-	-	-	-	-	60,000
ルーマニア	50,000	-	578	140,000	-	709,793	900,371
ロシア連邦	1,000,000	-	588	6,100,000	-	25,995	7,126,582
サンマリノ	-	1,823	-	-	105,416	-	107,239
サントメ・プリンシペ	19,500	-	-	-	-	-	19,500
サウジアラビア	1,144,200	-	765	8,231,145	-	802,575	10,178,686
セネガル	239,500	-	-	-	-	-	239,500
セルビア	51,000	-	260,903	-	-	612,269	924,172
シエラレオネ	384,000	-	-	1,685,027	-	-	2,069,027

ユニセフの収入：政府と民間の拠出額、2013年¹（前頁の続き）

（単位：米ドル）

拠出元	通常予算			その他の予算 ²			合計
	公的部門	民間部門 ³		公的部門	民間部門		
	政府	国内委員会 (ユニセフ協会)	その他の拠出	政府	国内委員会 (ユニセフ協会)	その他の拠出	
シンガポール	50,000	-	-	-	-	-	50,000
スロバキア	13,405	41,873	-	80,932	125,595	-	261,805
スロベニア	30,400	1,116,704	-	81,522	516,009	-	1,744,635
ソマリア	733,400	-	-	-	-	-	733,400
南アフリカ	216,625	-	-	361,411	-	1,407,289	1,985,325
南スーダン	253,350	-	-	-	-	-	253,350
スペイン	3,536,112	42,466,333	-	8,602,687	18,777,704	-	73,382,837
スリランカ	15,500	-	10,177	-	-	14,097	39,774
スーダン	131,400	-	-	-	-	-	131,400
スウェーデン	69,395,071	40,308,800	-	137,040,973	47,092,845	-	293,837,690
スイス	22,975,890	6,996,004	-	23,055,075	13,637,546	-	66,664,515
タジキスタン	32,400	-	-	-	-	-	32,400
旧ユーゴスラビア・マケドニア	-	-	-	-	-	26,306	26,306
タンザニア	22,000	-	-	-	-	50,000	72,000
タイ	248,710	-	2,315,546	-	-	14,231,851	16,796,108
東ティモール	100,000	-	-	-	-	-	100,000
トーゴ	26,000	-	-	-	-	-	26,000
チュニジア	25,316	-	-	-	-	-	25,316
トルコ	150,000	1,038,116	-	-	1,795,737	-	2,983,853
トルクメニスタン	65,512	-	-	-	-	-	65,512
米国	125,168,000	34,304,666	-	200,187,246	193,116,499	-	552,776,411
ウガンダ	469,000	-	-	-	-	-	469,000
英国	62,415,519	15,336,655	-	492,971,693	45,561,635	-	616,285,502
ウルグアイ	93,850	-	500,540	-	-	2,082,216	2,676,607
アラブ首長国連邦	100,000	-	68,496	7,481,821	-	2,667,678	10,317,996
ウズベキスタン	310,000	-	-	-	-	-	310,000
ベネズエラ	-	-	3,082,269	-	-	640,667	3,722,936
ベトナム	-	-	11,437	-	-	418,641	430,078
ザンビア	257,520	-	-	-	-	-	257,520
ジンバブエ	-	-	-	-	-	155,208	155,208
その他	44,992	1,661	491,294	2,500	-	651,973	1,192,421
調整	-37,279	465,223	-	75,711,866	-3,780,473	-	72,359,337
小計	588,414,419	568,080,830	19,552,891	1,975,165,298	575,242,434	101,832,659	3,828,288,531

非政府組織 (NGO) (民間部門：その他の拠出)	通常予算	黒柳徹子 (日本)	401,768
		その他	1,723
		調整	553,416
		小計	956,907
	その他の予算	The Alexander Bodini Foundation	60,000
		ビル&メリнда・ゲイツ財団	2,476,989
		GAVI アライアンス	47,402,896
		栄養改善のための世界同盟 (GAIN)	295,203
		世界エイズ・結核・マラリア対策基金 (GFATM)	21,018,120
		International Development Research Centre (IDRC)	133,686
		微量栄養素イニシアティブ (MI)	17,162,002
		ロータリー・インターナショナル	28,789,686
		黒柳徹子 (日本)	602,652
		国連財団	25,825,339
		その他	30,146,491
		調整	-2,761,810
		小計	171,151,253
		区分別計	172,108,160

ユニセフの収入：政府と民間の拠出額、2013年¹（前頁の続き）

（単位：米ドル）

政府間組織 (公的部門：政府)	通常予算	調整	
			小計 -1,015,273
その他の予算	アフリカ開発銀行 (AfDB)		1,000,000
	アジア開発銀行 (ADB)		117,000
	欧州委員会 (EC)		431,364,861
	米州開発銀行 (IADB)		150,000
	OPEC 基金		940,768
	太平洋共同体		41,851
	調整		-2,724,709
			小計 430,889,770
		区分別計 429,874,497	
国際機関間共同協力 (公的部門：国際機関間共同協力)	通常予算	その他	
		調整	4,750
			93
			小計 4,843
その他の予算	国連食糧農業機関 (FAO)		285,018
	Global Partnership for Education		53,197,127
	国際農業開発基金 (IFAD)		763,738
	国際労働機関 (ILO)		50,000
	国連合同エイズ計画 (UNAIDS)		6,259,493
	国連難民高等弁務官事務所 (UNHCR)		309,711
	汎米保健機構 (PAHO)		674,269
	国連イラク支援ミッション (UNAMI)		25,000
	国連平和維持局 (UNDPKO)		99,777
	国連開発グループ (UNDG)		33,853,727
	国連開発計画 (UNDP)		83,714,004
	ジェンダー平等と女性のエンパワメントのための国連機関 (UN Women)		10,000
	国連地雷対策サービス部 (UNMAS)		966,960
	国連プロジェクトサービス機関 (UNOPS)		1,521,976
	国連人道問題調整事務所 (OCHA)		125,914,243
	国連薬物犯罪事務所 (UNODC)		954,617
	国連人口基金 (UNFPA)		23,243,604
	国連事務局		169,060
	国連人間の安全保障基金プログラム (UNTFHS)		3,837,444
	世界銀行		575,229
	国連世界食糧計画 (WFP)		2,036,147
	世界保健機関 (WHO)		2,065,938
	調整		-6,377,399
		小計 334,149,681	
		区分別計 334,154,523	
その他の収入 ⁴	通常予算		区分別計
			88,741,869

	通常予算				その他の予算 ²				合計
	公的部門		民間部門 ³		公的部門		民間部門		
	政府	国際機関間共同協力	国内委員会 (ユニセフ協会)	その他の拠出	政府	国際機関間共同協力	国内委員会 (ユニセフ協会)	その他の拠出	
小計	588,414,419	-	568,080,830	19,552,891	1,975,165,298	-	575,242,434	101,832,659	3,828,288,531
政府間組織	-1,015,273	-	-	-	430,889,770	-	-	-	429,874,497
非政府組織	-	-	-	956,907	-	-	-	171,151,253	172,108,160
国際機関間共同協力	-	4,843	-	-	-	334,149,681	-	-	334,154,523
その他の収入 (通常予算) ⁴	-	-	-	-	-	-	-	-	88,741,869
総収入	587,399,146	4,843	568,080,830	20,509,798	2,406,055,068	334,149,681	575,242,434	272,983,912	4,853,167,580

注：

- 1 暫定かつ未監査の数値。
- 2 「その他の予算」の「一般拠出」と「その他の予算」の「緊急拠出」を含む。
- 3 ユニセフカードやその他のユニセフ製品および、現地事務所の民間協力担当部門の収入を含む。
- 4 その他の収入は、利息収入、調達サービスなどを含む。