

増加する資源を上手に管理： 管理・運営、業務と財政（2005年）

2005年の成果は、収入の増加、および組織全体での効率性改善のためのものである。世界中の子どもたちの生活を脅かした緊急事態に対するドナーの反応は惜しみのないものだった。そして、これから述べるように、緊急支援におけるユニセフの対応も向上した。救命用の支援を即座に送り込んだり、災害復興を短期に終わらせることなく、長期的視点から建物やサービスの立て直しに取り組んだ。ユニセフはまた、継続中のプログラムの管理やモニタリングの効率化、組織の中核システムの安定化を実現することもできたのである。

2005年は、財務報告の面における画期的成果とともに幕を開けた。2005年2月中旬には2004年の決算が確定したが、これは1999年以降で最速である。これにより、支援者向けの年次財務報告書の作成を早めることができ、主要な支援国政府に対する報告書も、過去数年に比べて数カ月早く発行することができた。

効率性向上に対するユニセフの取り組みがもっとも如実に現れているのは、総支出の中に占める事業管理費、管理・運営費関連の総支出が段階的に削減されている点である。2004年と比較して、ユニセフの2005年の収入・支出額は40%近く増加しているが、支援予算関連の総支出額（事業管理費と管理運営費）の増加は7%に抑えられているのである。

この抑制策と、「その他の予算」で実施されたカントリー・プログラム活動費の回収が大幅に進んだことで、支援予算関連の純支出は2004年の2億5,600万米ドルから2005年の2億2,500万米ドルに削減された。（収入と支出に関する詳細については29ページを参照）



人的資源

ユニセフの人的資源面での戦略は、管理・運営の簡略化を通じて国連の統合を推し進める国連改革のプロセスとの調和を図りながら、さらにその結びつきを強めている。人的資源関連の活動も、2006-2009年中期事業計画の目標、および、ユニセフが掲げる「ミレニアム開発目標達成に向けて最大限の貢献を果たす」という目標に沿ったものになるよう努力がなされている。

2005年に、ユニセフは技術システムへの投資を行い、例えば、給与と人的資源の管理・運用のためのSAP-HRのようなシステムを導入した。こうしたシステムは、重要ではあるもののより日常的な人事関連業務に費やされる資源を、人的資源開発面でのより戦略的な目標達成に振

り向けることを可能にしてくれる。

人事採用制度も、質の高い人材のタイムリーな採用を目指して強化された。ユニセフは、人選、後任指名、業務管理において能力主義を採用しており（ほんの一例を挙げれば、多様性と誠実さを兼ね備え、分析的・概念的な考え方ができ、成果を求める意欲がある、など）、このようなアプローチは人的資源の管理改善という点で重要な役割を果たしている。

子どもに焦点をあてた政策分析とアドボカシーが効率良く行えるよう、2005年の間にグローバル・ラーニング戦略が策定され、2006年から実行に移されている。国連のHIV/エイズ政策を職場において徹底させるため、ユニセフ本部ではHIV/エイズに関する大規模なオリエンテーション・プログラムが実施され、506名の職員が出席した。職員の福祉に対するユニセフの取り組みは、私的・専門的能力開発のための「P²D」プログラムを見れば分かるが、2005年、このプログラムは約3,000人の参加を得ている。

インドネシアのスマトラ沖地震・津波、パキスタン地震、世界中で起きているそのほかの自然災害や武力紛争を前に、ユニセフは人事計画、配置、運用能力といった面がかつてない規模の挑戦に晒された。こうした事態に対処するため、ユニセフの人的資源部門は、緊急事態への備え、および即応態勢の強化を求められることとなった。ユニセフは、緊急事態にある地域で働くスタッフの採用と人員配置を進めながら、この人事に影響を受けるスタッフや家族のために専門的なカウンセリングも行った。





情報技術

2005年に、ユニセフは技術管理、情報管理分野の強みを活かして組織の効率性を高め、国連改革に寄与するとともに、子どもたちの生活改善に向けてより効果的に活動を進めることができた。

新しいシステムの導入や情報技術の向上により、情報管理

の分野で改善が果たされ、様々な**管理ツールの簡略化も実現された**。例えば、資金管理ツールの初期段階のものが2005年に導入され、支援者からの拠出管理に関連する事務作業を減らすと同時に、データ入力などの作業に費やされる労働時間を削減することができた。このほかにも、現地事務所が他の国連機関との活動調整・促進のために活用しているプログラム管理システムの改善を行った。「ユニセフ・イントラネット」のホームページ・リニューアルを通じて、スタッフが必要情報によりアクセスしやすくするとともに、検索機能の強化など、ユニセフ本部ホームページ上のサービス改善を通じて一般の人々にとってのユーザビリティ向上を実現。両者によって、支援プログラムや広報関連の情報の流れが改善された。

情報技術に強いユニセフは、情報システムやアプリケーションを通じて国連改革のビジョンを後押しすることができる。ユニセフは共通の基準やシステムの構築に取り組むと同時に、国連機関全般にわたる業務プロセスの調整という点において具体的な貢献を果たしてきた。ユニセフが開発した人的資源・給与管理運用システム「SAP-HR」システムは、国連全体にとっての解決策になるといっても良い。すでにくいくつかの国連機関がこのシステムのカスタマイズ版を採用しており、2006年の導入計画にもとづいて同システムの採用を検討している機関もある。

統計データベースのDevInfoは、表、チャート、地図の形でデータを表示してくれるシステムだが、国連諸機関や各国政府、非政府組織の幅広い参加を得て機能の向上が果たされた。ミレニアム開発目標モニタリングのための公式データベースとして、2005年、ユニセフはこのツールのカスタマイズ版（MDG Info 2005）の稼動を始めた。緊急事態でも使えるようにすべく、同ツールをさらに発展させる計画も進行中である。

ユニセフは、「緊急事態の初期段階において通信の接続を確保する」という約束を継続的に果たしつづけてきた。この分野での実績が認められ、ユニセフは緊急事態下でのデータ通信分野における国連クラスター・リーダーに任命された。2005年、ユニセフはこの任務を着実に遂行し、初めはスマトラ沖地震・津波の被害を受けた国々で非公式な形で、その後のパキスタン地震の際はより公式な立場で責務を果たした。

ほかの国連機関や人道支援組織との既存のパートナーシップはいうに及ばず、ユニセフは主要な情報技術系企業との緊密なパートナーシップを維持し、最新の技術に目を向け、それを最大限に活用する努力を怠っていない。

支援物資：サービス提供の基礎

ユニセフは子どものための支援物資の調達において世界一の立場にある。2005年、ユニセフは11億米ドルを超える規模の支援物資を調達したが、これは2004年に比べて38%増の実績であった。この顕著な増加は、あらゆる種類の必須日用品の調達が増えたためにほかならない。これには水と衛生に関連する物資（69%増）、医薬品（43%増）、蚊帳（190%増）などが含まれる。ユニセフが支援を行った大規模な緊急事態もこの調達の増加に拍車をかけた。このほかにも、ユニセフは物資による寄付も取り扱ったが、その規模は2,500万米ドルを超えるものだった。

ユニセフは開発途上国の子どもの40%にワクチンを提供し続け、42カ国向けの抗レトロウィルス薬を調達。蚊帳の購入では世界一の座を保持し、開発途上国用の経口補水塩（ORS）購入でも世界最大である。2005年、ユニセフは900万人の子どもたちが学校に通えるよう教育資材を提供した。

ユニセフが支援物資を調達している上位20カ国のうち、9カ国はユニセフが子どもたちのための支援プログラムを実施している国である。実際、全世界におけるユニセフの支援物資調達の中で、50%近くは途上国において行われている。

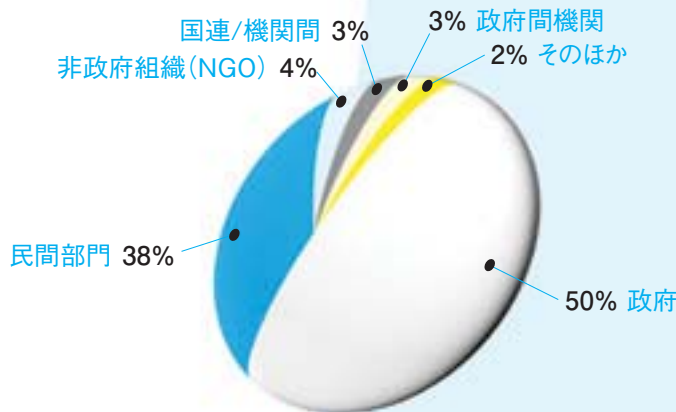
国連改革の分野では、ユニセフとそのほかの国連機関は物資調達面の協力という点で大きな前進を見せた。ユニセフの物資調達の70%近くは他機関との協力のもとで行われているのである。

財政*

2005年は、ユニセフの財政という面がかつてない異例の年となった。主として緊急事態に対する民間部門からの拠出の結果、調整前の総収入は前年に比べて40%増加し、27億6,200万米ドルとなった。支援予算関連の調整分を引くと、2005年の総収入は27億4,700万米ドルに達したのである（2004年は19億6,900万米ドル）。

* 四捨五入のため合計金額は一致しない。

ユニセフ収入の内訳（2005年）



合計：27億6,200万米ドル

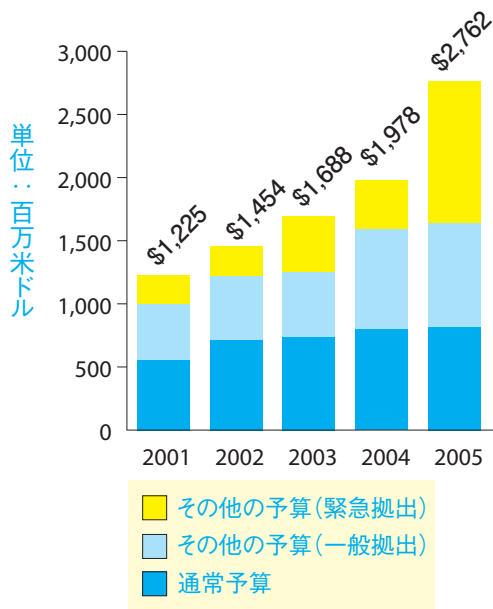
| テーマ別拠出 (2003-2005年) (単位: 百万米ドル) | | | |
|---------------------------------|-----------|------------|------------|
| | 2003年 | 2004年 | 2005年 |
| 人道支援 | 4 | 66 | 476 |
| 女子教育 | 20 | 61 | 89 |
| 予防接種「プラス」 | 1 | 13 | 5 |
| 子どもの保護 | 3 | 10 | 7 |
| 乳幼児総合ケア | - | 4 | 7 |
| HIV/エイズ | 2 | 5 | 8 |
| 合計 | 29 | 158 | 592 |

収入

ユニセフの収入はすべて任意拠出によるもので、「通常予算」と「その他の予算」に分類される。「通常予算」は、用途について制限がなく、ユニセフの執行理事会が承認するユニセフのカントリー・プログラム、事業管理費、および組織の管理・運営に使われる。「その他の予算」は用途が制限されており、ユニセフの理事会が承認したカントリー・プログラムの中の特定の目的のためにドナーが拠出したものである。「その他の予算」はさらに「一般拠出」と「緊急拠出」とに分けられている。

| ユニセフ予算への拠出 上位20政府 (単位: 1,000米ドル) | | | | |
|----------------------------------|---------|------------------|------------------|---------|
| 政府 | 通常予算 | その他の予算 (一般拠出) | その他の予算 (緊急拠出) | 合計 |
| 1 米国 | 124,000 | 62,461 | 47,426 | 233,887 |
| 2 ノルウェー | 47,354 | 90,876 | 67,252 | 205,482 |
| 3 日本 | 23,000 | 60,577 | 100,560 | 184,138 |
| 4 英国 | 34,855 | 63,231 | 61,143 | 159,229 |
| 5 スウェーデン | 54,852 | 41,210 | 30,177 | 126,239 |
| 6 オランダ | 36,869 | 17,754 | 62,560 | 117,184 |
| 7 カナダ | 11,157 | 48,564 | 44,104 | 103,825 |
| 8 デンマーク | 30,663 | 3,761 | 9,077 | 43,501 |
| 9 オーストラリア | 4,260 | 13,181 | 19,369 | 36,810 |
| 10 イタリア | 15,524 | 7,183 | 11,727 | 34,435 |
| 11 フィンランド | 17,658 | 2,094 | 5,152 | 24,904 |
| 12 フランス | 12,210 | 5,916 | 4,079 | 22,205 |
| 13 アイルランド | 12,026 | 2,659 | 6,537 | 21,222 |
| 14 スイス | 13,953 | 2,063 | 1,999 | 18,015 |
| 15 ベルギー | 3,614 | 4,717 | 3,205 | 11,537 |
| 16 ドイツ | 5,758 | - | 5,015 | 10,772 |
| 17 ルクセンブルク | 1,203 | 4,296 | 2,262 | 7,761 |
| 18 スペイン | 2,469 | 2,701 | 2,405 | 7,576 |
| 19 ニュージーランド | 1,571 | 2,729 | 769 | 5,069 |
| 20 韓国 | 2,100 | - | 2,100 | 4,200 |

ユニセフの収入（2001-2005年）



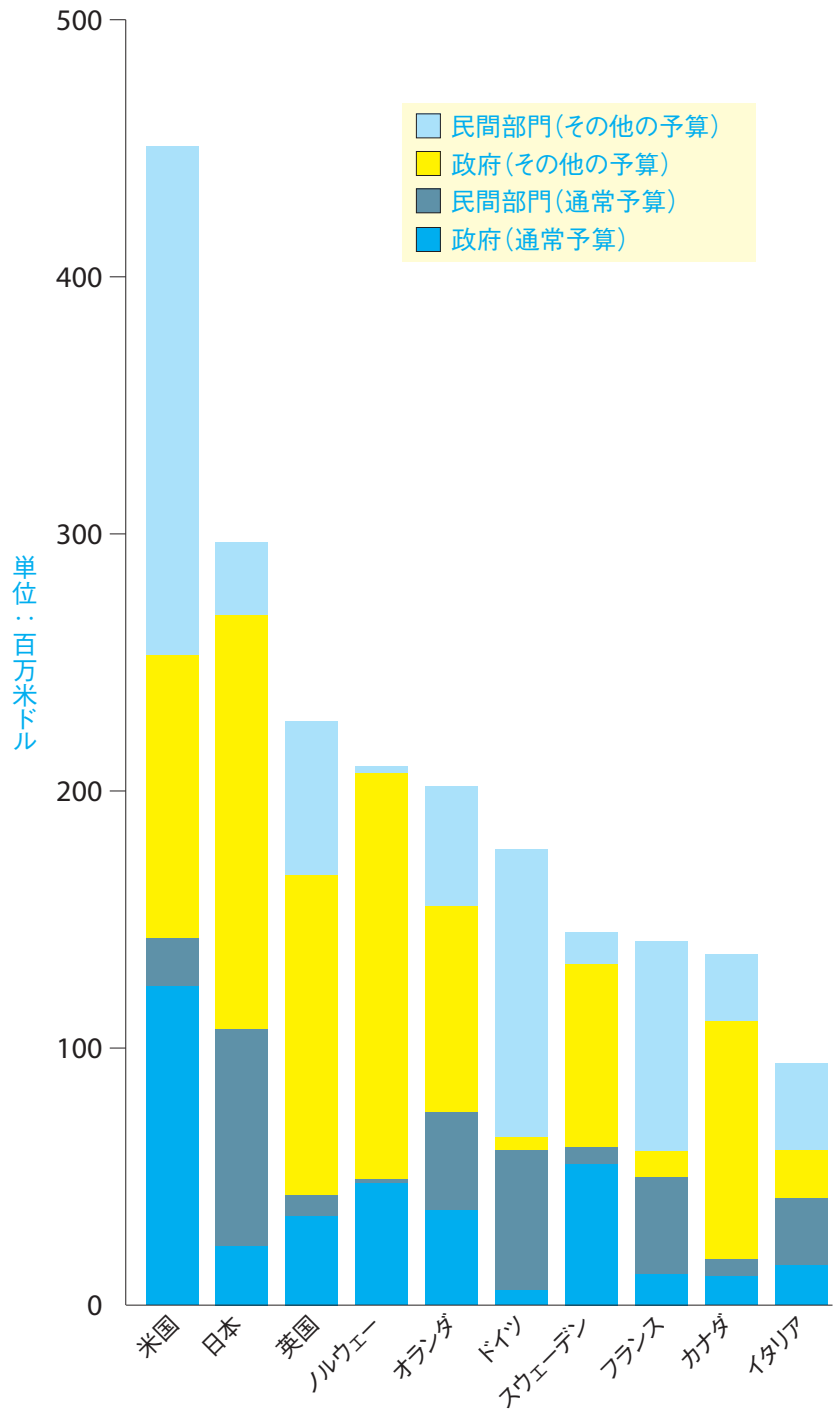
2005年に、通常予算とその他の予算の収入は、それぞれ3%増加の8億1,200万米ドルと64%増の19億5,000万米ドルとなった。その他の予算は全収入の71%を占めた。スマトラ沖地震・津波、およびパキスタン地震という2つの緊急事態に対する民間部門の拠出は、「その他の予算（緊急拠出）」の約3倍増をもたらし、2004年の3億9,100万米ドルに対し、2005年には11億2,900万米ドルに増加した。

2003年、ユニセフは人道的支援に加えて、組織が掲げる5つの優先事項を支援できるように「テーマ別拠出」を導入し、併せてプログラム予算の配分、会計、報告面での効率化を図った。2005年に、テーマ別拠出は5億9,200万米ドルに増えた。

政府および政府間組織からの2005年の対ユニセフ拠出は14億7,200万米ドルにのぼった。これは2004年の15%増にあたる。109カ国の政府と6つの政府間組織が、通常予算に4億6,900万米ドル、その他の予算に10億300万米ドルを拠出。2004年と比べてそれぞれ7%、18%の増加となった。

米国は2億3,400万米ドルを拠出し、政府としては最大の拠出国となった。欧州委員会人道援助局（ECHO）は4,500万米ドルを拠出。うち4,200万米ドルが緊急支援に配分され、政府間組織としては最大の拠出元となった。

ユニセフ予算への拠出 上位10カ国（ドナー別、拠出先別）*



* 各国の政府、民間部門（国内委員会を含む）からの拠出。政府間機関、非政府組織、国連/機関間からの収入は含まない。

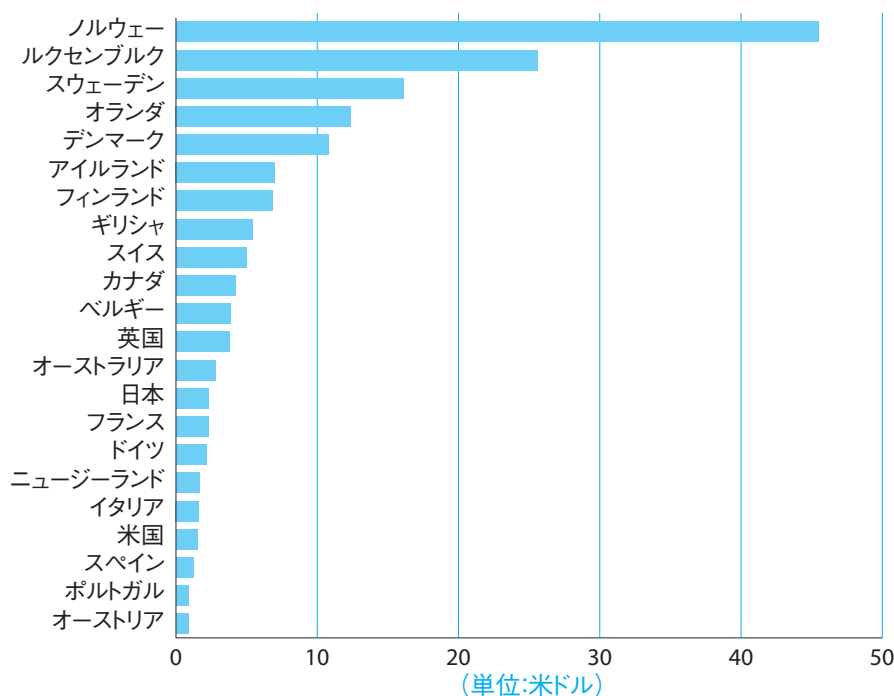


ユニセフ予算への拠出 上位20国内委員会（単位：1,000米ドル）

| 国内委員会 | 通常予算 | その他の予算 (一般拠出) | その他の予算 (緊急拠出) | 合計 |
|---------------|--------|------------------|------------------|---------|
| 1 米国 | 18,870 | 44,953 | 153,168 | 216,992 |
| 2 ドイツ | 54,611 | 24,842 | 87,369 | 166,823 |
| 3 フランス | 37,644 | 6,850 | 74,891 | 119,385 |
| 4 日本 | 84,261 | 4,779 | 23,722 | 112,762 |
| 5 オランダ | 38,209 | 8,982 | 37,472 | 84,663 |
| 6 英国 | 7,992 | 17,612 | 42,441 | 68,045 |
| 7 イタリア | 26,088 | 10,490 | 23,065 | 59,642 |
| 8 スペイン | 21,183 | 8,706 | 15,649 | 45,539 |
| 9 香港（中国特別行政区） | 5,641 | 2,201 | 26,270 | 34,113 |
| 10 カナダ | 6,671 | 6,391 | 19,819 | 32,881 |
| 11 ベルギー | 11,011 | 1,816 | 15,868 | 28,695 |
| 12 オーストラリア | 4,531 | 5,426 | 9,271 | 19,228 |
| 13 スウェーデン | 6,582 | 3,923 | 8,300 | 18,805 |
| 14 スイス | 10,198 | 6,365 | 1,934 | 18,496 |
| 15 デンマーク | 5,699 | 1,023 | 8,311 | 15,033 |
| 16 韓国 | 8,521 | 1,401 | 2,800 | 12,722 |
| 17 フィンランド | 6,415 | 1,423 | 2,996 | 10,833 |
| 18 ポルトガル | 5,735 | 603 | 2,202 | 8,541 |
| 19 アイルランド | 1,997 | 1,020 | 3,809 | 6,826 |
| 20 ギリシャ | 5,283 | - | 68 | 5,351 |

ユニセフへの1人あたりの拠出額*

経済協力開発機構（OECD）の開発援助委員会（DAC）メンバー国



* 政府、民間部門（国内委員会を含む）からの拠出を含む。
出典：人口と1人あたりのGNI（2004）はOECD/DACによる

ユニセフ国内委員会

アンドラ国内委員会
 オーストラリア国内委員会
 オーストリア国内委員会
 ベルギー国内委員会
 カナダ国内委員会
 チェコ国内委員会
 デンマーク国内委員会
 エストニア国内委員会
 フィンランド国内委員会
 フランス国内委員会
 ドイツ国内委員会
 ギリシャ国内委員会
 香港国内委員会
 ハンガリー国内委員会
 アイスランド国内委員会
 アイルランド国内委員会
 イスラエル国内委員会
 イタリア国内委員会
 日本国内委員会（日本ユニセフ協会）
 韓国国内委員会
 ラトビア国内委員会
 リトアニア国内委員会
 ルクセンブルク国内委員会
 オランダ国内委員会
 ニュージーランド国内委員会
 ノルウェー国内委員会
 ポーランド国内委員会
 ポルトガル国内委員会
 サンマリノ国内委員会
 スロバキア国内委員会
 スロベニア国内委員会
 スペイン国内委員会
 スウェーデン国内委員会
 スイス国内委員会
 トルコ国内委員会
 英国国内委員会
 米国国内委員会

2005年、民間部門（非政府組織を含む）は、2004年の96%増となる12億3,600万米ドルをユニセフに拠出した。通常予算への拠出が、2004年の2億9,200万米ドルから2005年の2億8,900万米ドルへとわずかに減少した一方で（各国の現地通貨では全体として増加していた。この微減は為替レートの変動によるものである）、その他の予算への拠出は3億4,000万米ドルから9億4,600万米ドルへと大幅に拡大した。

民間部門からの拠出のほとんどは国内委員会によるものである。2005年、米国国内委員会は2億1,700万米ドルを拠出し、国内委員会としては最大の拠出を行った。日本ユニセフ協会（ユニセフ日本委員会）は、通常予算への拠出において、過去数年と同様、37カ国の国内委員会中最大の拠出（8,400万米ドル）を果たした。非政府組織による最大の拠出は、国連財団が行った7,100万米ドルの拠出であった。

支出

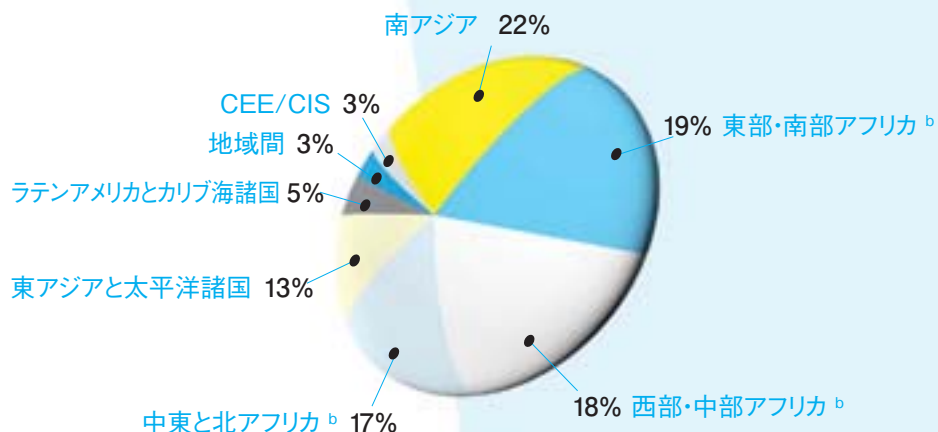
中期事業計画の枠組みの中で、ユニセフ事務局長はユニセフ執行理事会に対して複数年にわたるカントリー・プログラムを提出し、承認を得る。通常予算は、ユニセフが支援協力を実施している国ごとに配分されるが、その配分は、①その国の5歳未満児死亡率、②1人あたりの国民総所得（GNI）、③子どもの人口の3つの基準にもとづく、執行理事会が合意した公式に従って決められている。

2005年の総支出は前年より37%増加し、21億9,700万米ドルとなった。プログラム支援費の中に占める支出割合がもっとも大きかったのは乳幼児総合ケアのプログラムで、38%を占めた。また、プログラム支援費の配分を地域別に見ると、もっとも多くの割合が配分されたのはサハラ以南のアフリカで、プログラム支出総計の45%を占めた。

ユニセフの支出総計（2005年） （単位：百万米ドル）

| | 通常予算 | その他の予算 （一般拠出） | その他の予算 （緊急拠出） | 2005年 合計 | 2004年 合計 |
|-----------------------|------------|------------------|------------------|--------------|--------------|
| プログラム支援費 | 485 | 815 | 666 | 1,966 | 1,344 |
| 事業管理費 | 137 | - | - | 137 | 164 |
| プログラム協力費総計 | 622 | 815 | 666 | 2,103 | 1,508 |
| 管理・運営 | 88 | - | - | 88 | 92 |
| 損金、前期調整分を除く総支出 | 710 | 815 | 666 | 2,191 | 1,600 |
| 損金 | 2 | 1 | 3 | 6 | 6 |
| 総支出 | 712 | 816 | 669 | 2,197 | 1,606 |

ユニセフの地域別の事業支出割合（2005年）



総支出：19億6,600万米ドル^a

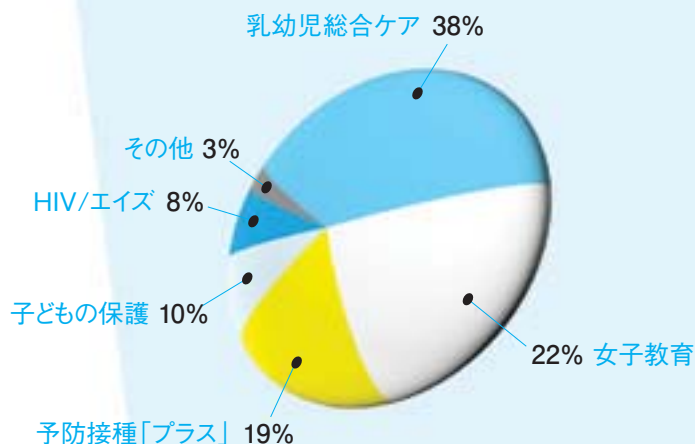
^a 1億3,700万米ドルの事業管理費は除く

^b サハラ以南のアフリカのプログラムへの支出が総支出額に占める割合は45%であった。

2003年12月、ユニセフ執行理事会は2004年から2005年にかけての2カ年活動支援予算を承認した。支援予算は、現地事務所や地域事務所、ユニセフ本部の事業管理活動に割り当てられるものであり、執行部門にかかる費用、組織政策、渉外、情報管理、財政・人的資源の管理などを含む、組織の管理・運営にも使用される。

必須コスト——例えば、セキュリティ対策や緊急事態への備え、国連改革関連の活動、中期事業計画およびミレニアム開発目標の達成に向けて事業成果を挙げるための補助的な活動、および世界規模の情報技術システムのさらなる改善などに関わる諸費用——もまた、支援予算でカバーされる。ユニセフは、その他の予算で実施されるプログラム活動を管理・運営するための間接支援費を回収しているが、これは、支援予算項目の収入として計上されている。

ユニセフの優先分野別の事業支出割合（2005年）



支出合計：19億6,600万米ドル^a

^a 1億3,700万米ドルの事業管理費を除く。

グローバル・アライアンス（多国間にわたる企業協力）、および国別の協力企業

— 2005年に10万米ドル以上の規模で協力のあった企業

| グローバル・アライアンス（多国間にわたる企業協力） | フランス | ケニア | 米国 |
|--|---|--|---|
| Amway Europe | Syndilait | Barclays Bank of Kenya Ltd. | DaimlerChrysler Corporation Fund |
| Association for Tennis Professionals (ATP) | Technip France | Nakumatt Holdings Ltd. | Deutsche Bank/Deutsche Bank Americas Foundation |
| H&M | Total France | メキシコ Laboratories Liomont | Dollar General Corporation |
| IKEA（日本法人 イケア・ジャパン株式会社） | Vinci SA | NEXTEL | EDS Corp. |
| ING（日本法人 アイエヌジー生命保険株式会社） | ガボン TOTAL | オランダ Anna Muntz Stichting | Eli Lilly and Company Foundation |
| Stora Enso | ドイツ Berlin Verlag GmbH | Djoser | Exxon Mobil Corporation |
| Check out for Children™ (Starwood Hotels & Resorts) | Boehringer Ingelheim | Feyenoord | GE Foundation |
| ヨーロッパ、アフリカ、中東、アジア太平洋、中国 | C & A GmbH | Makro | General Mills Foundation, Inc. |
| Change for Good® Programme（機内募金） | C & A Mode KG | Nationale Postcode Loterij | Hearst Corporation |
| Aer Lingus | Christian-Liebig-Stiftung e.V. | TPG | Hugo Neu Corporation |
| Alitalia | Deutsche Bank AG | ニュージーランド Wavin/Aqua 4 All | ImpactRx, Inc. |
| American Airlines | Deutsche Post AG | ナイジェリア Vodaphone New Zealand | InterContinental Hotels Group |
| 全日本空輸株式会社(ANA)、株式会社日本航空(JAL) | Dresdner Bank Ag | ノルウェー COOP NKL | ITT Industries |
| Asiana, Finnair | EM.TV AG | ボルトガル Allianz Portugal - Companhia de Seguros, SA. | Johnson & Johnson Family Of Companies |
| British Airways (with HSBC Bank and Travellex) | Festo AG & Co. KG | Barclays Bank PLC | Johnson Controls Foundation |
| Cathay Pacific | Fujitsu Siemens Computers | ルーマニア S.C. PETROM S.A., member of OMV Group | Kimberly-Clark Corporation |
| Qantas | Hella KGaA Hueck + Co. | スペイン Aseval | LucasFilm Ltd |
| 国 各国の協力企業 | Johnson Wax GmbH | Barclays Bank | Marathon Oil Company |
| アルゼンチン Procter & Gamble | Körber AG | Caja Madrid | MCI Telecommunications Corp |
| オーストラリア BHP Billiton Petroleum Pty Ltd | Legion Telecommunication GmbH | Eroski | Merck & Co., Inc. |
| Brambles Industries Ltd | Linde AG | GRESUSA | Merrill Lynch & Co. Foundation, Inc. |
| Ericsson Australia Pty Ltd | Mont Blanc GmbH | スウェーデン Oriflame | Microsoft Corporation |
| Forsters Group Ltd | Palladium Theater | スイス Orange Communications | Molex Incorporated |
| Leeuwin Estate Foundation Pty Ltd | Payback | タイ CEMEX, Inc. | Norseland, Inc. |
| Telstra Corporation Limited | Procter und Gamble Eurocosmetics GmbH | 英国 Arriva plc | Nortel Networks Corporation |
| Vodafone Australia Foundation and Vodafone Fiji Foundation | Ritter Sport Schokoladen | Barclays plc | Novell Inc. |
| オーストリア OMV Aktiengesellschaft | SAP AG | Eastman Kodak Charitable Trust | Openwave Systems Inc. |
| ボツワナ First National Bank Foundation | Selecta Systems Ltd. | EMI Group plc | Pacific Life Foundation |
| ブラジル Itau PIC | Siemens Ag | FTSE (FTSE4Good) | Pfizer Inc. |
| Petrobras | Stiftung RTL | Fyffes plc | Philadelphia Park Racetrack |
| カナダ Foresters | Still GmbH | GSM Association | Pier 1 Imports, Inc. |
| Holt Renfrew | Volvic | Manchester United (United for UNICEF) | PricewaterhouseCoopers LLP |
| PricewaterhouseCoopers LLP | Web.de Ag | Orange | Reader's Digest Foundation, Inc. |
| Tim Horton Children's Foundation Inc. | ガーナ World Cocoa Foundation | Pinnacle Vision and Revolver Entertainment | Reebok International, Ltd. |
| Tim Hortons | ギリシャ S&B SA | PricewaterhouseCoopers | Robert D. Walter Family Foundation |
| コロンビア ICDP/Huila- Ecopetrol | 香港（中国特別行政区） GFI HK Securities LLC | Prudential plc | Sanrio, Inc. |
| クロアチア T-Croatian Telekom | Home Affairs Department | Taylor Nelson Sofres plc | Solidworks Corporation |
| エクアドル Diners Club | Oriental Daily News Charitable Fund | The Pier | Stryker Corporation |
| OCF "Oleoducto de Crudos Pesados" | Sogo Hong Kong Company Limited | Turner Broadcasting System (TBS) Europe Limited | The Clorox Company Foundation |
| フランス Agglomération de Rouen | Soka Gakkai International of HK Limited | United International Pictures | The Coca-Cola Foundation |
| Association des Professionnels du Jouet | The Hong Kong Taoist Association | 米国 3M Company | The Estee Lauder Companies Inc. |
| AXA | Turner Entertainment Network Asia, Inc | Accenture | The Gap Foundation, Inc. |
| Banque CIC | アイスランド Baugur Group | ACE INA Foundation | The J.P. Morgan Chase Foundation |
| Biotherm, Groupe L'Oréal | FL Group | Alberto-Culver Company | The Nasdaq Stock Market, Inc. |
| Bouygues Telecom | Fons | Alpine Bank | The Procter & Gamble Company |
| Caisse d'épargne Ile-de-France | インドネシア PT Astra Zeneca Indonesia | Amdocs Inc. | The Prudential Foundation |
| Carrefour | PT Bank Niaga Tbk | American Express Foundation | The Safeway Foundation |
| Century 21 | PT Mitsubishi Corporation Indonesia | Anthem Foundation, Inc. | The Schwab Fund For Charitable Giving |
| Clairefontaine - Rhodia | イタリア Agos | Aviall Services, Inc. | The Thomson Corporation |
| Ecureuil Gestion | CONAD | Avon Products, Inc. | Time Warner Foundation Inc. |
| Fondation France Telecom | Confesercenti | Bacardi Limited | Trizec |
| Fromagerie Bel | Eni | Bank of America | Tyco International (US) Inc. |
| Gogedim Gestion | Industrie Cartarie Tronchetti | BD | Unilever United States Foundation Inc. |
| Groupama SA | Mondo Home Entertainment | Best Western International, Inc. | United Space Alliance |
| Groupe La Poste | 日本 イオン | BP Foundation Inc. | Universal Music Group |
| JC Decaux | B-Rサーティワンアイスクリーム株式会社 | Brooks Pharmacy | Urban Outfitters, Inc. |
| Le Crédit Lyonnais | 株式会社サークルサンクス | Brown-Forman Corporation | VeriSign, Inc. |
| Marionnaud Parfumeries | コーチ・ジャパン株式会社 | CareMark Rx, Inc. | Verizon Corporation |
| Renault SA | 株式会社フジテレビジョン | Chanel Inc | Wellpoint Associate Giving Program |
| Rhodia Corporate Finance | 株式会社フジテレビジョン | CIBC | Western Digital Corporation |
| Scor | 本田技研工業株式会社 | Cingular/Cingular Wireless | |
| SNCF | 小林製薬株式会社 | CITGO Petroleum Corporation | |
| | 三ツ星ベルト株式会社 | Citibank, N.A./Citigroup Foundation | |
| | 株式会社すかいらーく | Computer Associates International, Inc. | |
| | 株式会社スモール・ブラネット | | |
| | 株式会社シュガーレディ本社 | | |
| | 三井住友カード株式会社 | | |
| | Vodafone Group Foundation | | |
| | ボーダフォン株式会社 | | |

カントリー・プログラム 通常予算による事業

ユニセフのカントリー・プログラムは複数年度分については執行理事会により承認され、ユニセフの通常予算によって賄われる。その額は下記に示されたとおりである。ユニセフは、人道的な危機が起きた場合などは、「その他の予算」で補充する。(単位:米ドル)

| | | | | | | | |
|------------------------------------|--------------|--------------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|----------------------------------|--------------|
| アフガニスタン 2006-2008: | \$41,397,000 | キューバ* 2002-2006: | \$3,120,000 | マダガスカル* 2006-2009: | \$26,241,000 | セネガル* 2002-2006: | \$12,584,731 |
| アルバニア 2006-2010: | \$3,375,000 | ジブチ 2003-2007: | \$3,450,000 | マラウイ* 2002-2006: | \$25,680,988 | セルビア・ モンテネグロ ⁴ | \$3,325,000 |
| アルジェリア* 2002-2006: | \$5,662,000 | ドミニカ共和国 2002-2006: | \$3,625,000 | マレーシア 2005-2007: | \$1,500,000 | シエラレオネ 2004-2007: | \$11,794,000 |
| アンゴラ 2005-2008: | \$22,584,000 | 東カリブ海諸国 ¹ * 2003-2007: | \$7,500,000 | モルディブ 2003-2007: | \$3,080,000 | ソマリア 2004-2008: | \$22,770,000 |
| アルゼンチン 2005-2009: | \$3,000,000 | エクアドル 2004-2008: | \$3,912,000 | マリ 2003-2007: | \$24,684,000 | 南アフリカ* 2002-2006: | \$4,818,748 |
| アルメニア 2005-2009: | \$3,405,050 | エジプト 2002-2006: | \$10,779,000 | モーリタニア 2003-2008: | \$7,666,000 | スリランカ 2002-2006: | \$3,905,000 |
| アゼルバイジャン 2005-2009: | \$4,760,000 | エルサルバドル 2002-2006: | \$3,419,000 | メキシコ 2002-2006: | \$3,430,000 | スーダン* 2002-2006: | \$26,403,694 |
| バングラデシュ 2006-2010: | \$60,490,000 | 赤道ギニア* 2002-2006: | \$3,485,000 | モルドバ 2002-2006: | \$3,565,000 | スワジランド 2006-2010: | \$3,755,000 |
| ベラルーシ 2006-2010: | \$3,260,000 | エリトリア* 2002-2006: | \$7,456,530 | モンゴル* 2002-2006: | \$4,508,398 | シリア** 2002-2006: | \$4,823,000 |
| ベリーズ* 2002-2006: | \$3,027,824 | エチオピア* 2002-2006: | \$91,921,215 | モロッコ 2002-2006: | \$6,983,000 | タジキスタン* 2005-2009: | \$6,421,234 |
| ベニン 2004-2008: | \$9,426,000 | ガボン 2002-2006: | \$3,100,000 | モザンビーク 2002-2006: | \$36,288,000 | タンザニア* 2002-2006: | \$47,698,426 |
| ブータン* 2002-2006: | \$4,478,225 | ガンビア* 2002-2006: | \$4,275,835 | ミャンマー 2006-2010: | \$41,130,000 | タイ* 2002-2006: | \$4,733,000 |
| ボリビア 2003-2007: | \$5,474,000 | グルジア 2006-2010: | \$3,370,000 | ナミビア 2006-2010: | \$3,335,000 | 旧ユーゴスラビア・ マケドニア 2005-2009: | \$3,060,000 |
| ボスニア・ ヘルツェゴビナ 2005-2008: | \$2,468,000 | ガーナ 2006-2010: | \$18,600,000 | ネパール* 2002-2006: | \$22,216,795 | 東ティモール 2006-2010: | \$2,044,000 |
| ボツワナ 2003-2007: | \$3,100,000 | グアテマラ 2002-2006: | \$4,639,000 | ニカラグア 2002-2006: | \$4,509,000 | トーゴ* 2002-2006: | \$8,960,336 |
| ブラジル* 2002-2006: | \$3,969,000 | ギニア* 2002-2006: | \$14,006,679 | ニジェール 2004-2007: | \$25,024,000 | チュニジア 2002-2006: | \$3,329,000 |
| ブルガリア、ラトビア、 リトアニア 2003-2005: | \$3,033,000 | ギニアビサウ* 2003-2007: | \$6,760,000 | ナイジェリア 2002-2007: | \$123,706,000 | トルコ 2006-2010: | \$5,045,000 |
| ブルキナファソ 2006-2010: | \$33,745,000 | ガイアナ 2006-2010: | \$3,345,000 | 太平洋諸国 ³ 2003-2007: | \$10,000,000 | トルクメニスタン 2005-2009: | \$4,680,000 |
| ブルンジ 2005-2007: | \$10,908,000 | ハイチ* 2002-2006: | \$11,389,275 | パキスタン 2004-2008: | \$61,616,000 | ウガンダ 2006-2010: | \$42,880,000 |
| カンボジア 2006-2010: | \$23,550,000 | ホンジュラス 2002-2006: | \$4,260,000 | パナマ* 2002-2006: | \$2,286,508 | ウクライナ 2006-2010: | \$4,775,000 |
| カメルーン 2003-2007: | \$13,428,000 | インド 2003-2007: | \$150,394,000 | バブアニューギニア 2003-2007: | \$5,367,000 | ウルグアイ 2005-2009: | \$2,000,000 |
| カボヴェルデ 2006-2010: | \$3,300,000 | インドネシア 2006-2010: | \$26,500,000 | パラグアイ* 2002-2006: | \$3,532,653 | ウズベキスタン* 2005-2009: | \$9,271,000 |
| 中央アフリカ 共和国* 2002-2006: | \$9,268,633 | イラン 2005-2009: | \$7,880,000 | ペルー 2006-2010: | \$4,500,000 | ベネズエラ 2002-2007: | \$2,935,000 |
| チャド 2006-2010: | \$18,445,000 | イラク* 2005-2006: | \$4,028,000 | フィリピン* 2005-2009: | \$11,686,000 | ベトナム 2006-2010: | \$20,000,000 |
| チリ 2005-2009: | \$900,000 | ジャマイカ* 2002-2006: | \$3,065,242 | ルーマニア 2005-2009: | \$3,385,000 | イエメン* 2002-2006: | \$19,690,016 |
| 中国 2006-2010: | \$61,035,000 | ヨルダン ² 2003-2007: | \$3,340,000 | ロシア連邦 2006-2010: | \$4,805,000 | ザンビア* 2002-2006: | \$19,973,578 |
| コロンビア 2002-2007: | \$5,075,000 | カザフスタン* 2005-2009: | \$4,926,000 | ルワンダ* 2001-2006: | \$19,310,902 | ジンバブエ* 2005-2006: | \$4,042,000 |
| コモロ 2003-2007: | \$3,399,000 | ケニア 2004-2008: | \$24,659,000 | サントメプリンシペ* 2002-2006: | \$3,181,000 | | |
| コンゴ 2004-2008: | \$4,879,000 | 朝鮮民主主義人民 共和国 2004-2006: | \$3,310,000 | | | | |
| コンゴ民主 共和国 2006-2007: | \$43,858,000 | キルギス* 2005-2010: | \$5,567,000 | | | | |
| コスタリカ 2002-2006: | \$3,030,000 | ラオス* 2002-2006: | \$8,016,442 | | | | |
| コートジボワール 2003-2007: | \$17,663,000 | レバノン ² 2002-2006: | \$3,035,000 | | | | |
| | | レソト 2002-2007: | \$5,579,000 | | | | |
| | | リベリア 2006: | \$2,826,000 | | | | |

2005年にユニセフは157の国、地域、領土で事業活動に協力した。内訳はサハラ以南のアフリカが45(東部・南部アフリカ地域事務所と西部・中部アフリカ地域事務所)、米州とカリブ海諸国地域が35(米州・カリブ海諸国地域事務所)、アジアが35(東アジア太平洋地域事務所と南アジア地域事務所)、中東と北アフリカが20(中東・北アフリカ地域事務所)、中部・東部ヨーロッパ、独立国家共同体、バルト諸国が22(同地域事務所)となっている。地域活動資金による事業としてセーシェル(東部・南部アフリカ地域事務所)、リビア(中東・北アフリカ地域事務所)での事業がある。

* ユニセフの執行理事会が承認したあとで追加して配分された通常予算を含む。

1 アンティグアバーブーダ、バルバドス、英領バーデン諸島、ドミニカ、グレナダ、セントセラト、セントクリストファー・ネイビス、セントルシア、セントビンセント・グレナディーン、スリナム、トリニダード・トバゴ、タークス・カイコス諸島を含む。

2 2004-2005年、次の地域でパレスチナの女性と子どもを支援: パレスチナ自治区(\$1,700,000)、レバノン(\$700,000)、ヨルダン(\$400,000)、シリア(\$400,000)。

3 クック諸島、フィジー、キリバス、マーシャル諸島、ミクロネシア(連邦)、ナウル、ニウエ、パラオ、サモア、ソロモン諸島、トケラウ、トンガ、ツバル、バヌアツを含む。

4 コンボ州を含む。

ユニセフの収入：政府と民間の拠出額、2005年¹

| 国、地域、領土 | 政府拠出額 | | 民間部門拠出額 | | | | 合計 |
|-------------|------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|-----------|-------------------------|-------------|
| | 通常予算 | その他の 予算 ² | ユニセフ国内委員会 | | その他 | | |
| | | | 通常予算 ³ | その他の 予算 ² | 通常予算 | その他の 予算 ² | |
| アフガニスタン | - | - | - | - | - | 5,219 | 5,219 |
| アルジェリア | 24,000 | - | - | - | - | 34,317 | 58,317 |
| アンドラ | 31,903 | 598,257 | 161,940 | 751,460 | - | - | 1,543,560 |
| アルゼンチン | - | - | - | - | 131,683 | 2,569,604 | 2,701,287 |
| アルメニア | 1,800 | - | - | - | - | 30,000 | 31,800 |
| オーストラリア | 4,260,245 | 32,549,849 | 4,531,218 | 14,697,210 | - | - | 56,038,522 |
| オーストリア | 1,424,446 | 1,023,190 | 2,498,391 | 2,044,602 | - | - | 6,990,628 |
| アゼルバイジャン | 8,055 | 127,113 | - | - | - | - | 135,168 |
| バハマ諸島 | 1,520 | - | - | - | - | - | 1,520 |
| バングラデシュ | - | 337,849 | - | - | - | 217,897 | 555,746 |
| バルバドス | 4,000 | - | - | - | - | - | 4,000 |
| ベルギー | 3,614,460 | 7,922,474 | 11,010,799 | 17,684,688 | - | - | 40,232,421 |
| ベリーズ | 50,063 | - | - | - | - | 4,070 | 54,133 |
| ブータン | 14,700 | - | - | - | - | 14,601 | 29,301 |
| ボリビア | - | - | - | - | - | 99,753 | 99,753 |
| ボツワナ | - | - | - | - | - | 74,193 | 74,193 |
| ブラジル | - | - | - | - | 1,379,392 | 5,048,463 | 6,427,855 |
| ブルネイ | - | 115,460 | - | - | - | - | 115,460 |
| ブルガリア | 3,000 | - | - | - | - | - | 3,000 |
| ブルキナファソ | - | - | - | - | - | 517 | 517 |
| ブルンジ | 1,949 | - | - | - | - | - | 1,949 |
| カンボジア | 5,000 | - | - | - | - | 750 | 5,750 |
| カメルーン | - | - | - | - | - | 310 | 310 |
| カナダ | 11,157,075 | 92,668,224 | 6,671,178 | 26,209,745 | - | - | 136,706,223 |
| チリ | 105,000 | 132,520 | - | - | 49,093 | 1,063,036 | 1,349,649 |
| 中国 | 1,200,000 | 1,000,000 | - | - | 174,728 | 1,159,076 | 3,533,804 |
| コロンビア | 1,200,000 | - | - | - | 420,218 | 1,694,216 | 3,314,434 |
| コスタリカ | 16,282 | - | - | - | - | - | 16,282 |
| コートジボワール | - | 460,000 | - | - | - | 3,385 | 463,385 |
| クアチア | 1,000 | 498 | - | - | 352,408 | 960,515 | 1,314,422 |
| キプロス | 14,420 | - | - | - | 691,686 | - | 706,106 |
| チェコ | 241,327 | 231,720 | 750,090 | 1,479,824 | - | - | 2,702,961 |
| デンマーク | 30,663,000 | 12,838,019 | 5,699,216 | 9,334,194 | - | - | 58,534,428 |
| ジブチ | 1,000 | - | - | - | - | - | 1,000 |
| ドミニカ共和国 | - | - | - | - | 79,649 | - | 79,649 |
| 東ティモール | - | - | - | - | - | 1,719 | 1,719 |
| エクアドル | - | - | - | - | 175,350 | 1,041,014 | 1,216,365 |
| エジプト | - | - | - | - | - | 2,507 | 2,507 |
| エストニア | 26,015 | 30,915 | 3,201 | - | - | - | 60,131 |
| エチオピア | 50,245 | - | - | - | - | 116 | 50,360 |
| フィジー | - | 82,000 | - | - | - | 2,443 | 84,443 |
| フィンランド | 17,658,459 | 7,245,636 | 6,414,741 | 4,418,665 | - | - | 35,737,501 |
| フランス | 12,209,726 | 9,995,001 | 37,643,511 | 81,741,720 | - | - | 141,589,958 |
| ガボン | - | (4,500) | - | - | - | 322,152 | 317,652 |
| ガンビア | - | 112,000 | - | - | - | - | 112,000 |
| グルジア | - | 54,348 | - | - | - | - | 54,348 |
| ドイツ | 5,757,784 | 5,014,668 | 54,611,235 | 112,211,440 | - | - | 177,595,126 |
| ジブラルタル | - | - | - | - | 19,159 | - | 19,159 |
| ギリシャ | 300,000 | - | 5,283,261 | 67,843 | - | - | 5,651,104 |
| グアテマラ | 500 | - | - | - | - | 11,504 | 12,004 |
| ガイアナ | 4,935 | 70,000 | - | - | - | 65,829 | 140,764 |
| ホンジュラス | 31,017 | 235,000 | - | - | - | - | 266,017 |
| 香港（中国特別行政区） | - | 16,535 | 5,640,975 | 28,471,736 | - | - | 34,129,246 |
| ハンガリー | - | 47,000 | 644,930 | 187,800 | - | - | 879,730 |
| アイスランド | 243,883 | 173,100 | 3,471 | 579,058 | - | - | 999,512 |
| インド | 900,121 | 2,181,433 | - | - | - | 79,177 | 3,160,732 |
| インドネシア | 100,000 | - | - | - | 265,076 | 1,561,544 | 1,926,620 |
| イラン | 53,500 | - | - | - | 129,367 | 13,907 | 196,774 |
| アイルランド | 12,026,148 | 9,196,059 | 1,997,479 | 4,828,358 | - | - | 28,048,044 |
| イスラエル | 60,000 | - | 4,700 | 33,000 | - | - | 97,700 |
| イタリア | 15,523,920 | 18,910,798 | 26,087,653 | 33,554,726 | - | - | 94,077,097 |
| ジャマイカ | 569 | - | - | - | - | 78,025 | 78,594 |
| 日本 | 23,000,000 | 161,137,509 | 84,260,603 | 28,501,336 | - | - | 296,899,447 |
| ヨルダン | 14,124 | - | - | - | - | 2,184 | 16,309 |
| カザフスタン | 20,000 | 21,531 | - | - | - | 1,806 | 43,337 |
| ケニア | - | - | - | - | 56,108 | 403,749 | 459,856 |
| 朝鮮民主主義人民共和国 | - | - | - | - | - | 3,093 | 3,093 |
| 韓国 | 2,100,000 | 2,100,000 | 8,520,963 | 4,201,202 | - | - | 16,922,165 |
| クウェート | 200,000 | 500,000 | - | - | - | - | 700,000 |
| ラオス | 5,350 | - | - | - | - | 1,204 | 6,554 |
| ラトビア | - | - | (12,452) | - | - | - | (12,452) |
| レバノン | 10,000 | - | - | - | 50,963 | 395,796 | 456,760 |
| レソト | (472) | - | - | - | - | - | (472) |
| リヒテンシュタイン | 8,850 | 95,063 | - | - | - | - | 103,912 |
| リトアニア | - | - | 7,453 | 17,439 | - | - | 24,892 |
| ルクセンブルク | 1,203,104 | 6,557,825 | 1,161,151 | 2,597,355 | - | - | 11,519,435 |
| マダガスカル | - | - | - | - | - | 289 | 289 |
| マラウイ | 8,710 | - | - | - | - | 24,073 | 32,783 |
| マレーシア | 84,000 | - | - | - | - | 505,994 | 589,994 |
| モルディブ | 7,500 | - | - | - | - | 5,000 | 12,500 |
| マリ | 208 | - | - | - | - | 2,970 | 3,178 |
| マルタ | - | - | - | - | 2,756 | - | 2,756 |
| モリシャス | (732) | 50,000 | - | - | - | - | 49,268 |
| メキシコ | 214,000 | - | - | - | 604,512 | 5,493,356 | 6,311,867 |
| モルドバ | 1,000 | - | - | - | - | - | 1,000 |
| モナコ | 25,000 | 786 | - | - | 54,771 | - | 80,557 |
| モンゴル | 11,000 | - | - | - | - | 43,663 | 54,663 |
| モロッコ | 258,402 | 10,811 | - | - | 94,596 | 770,217 | 1,134,026 |
| ナミビア | 2,000 | - | - | - | - | 2,050 | 4,050 |
| ネパール | - | - | - | - | - | 1,047 | 1,047 |
| オランダ | 36,869,310 | 80,314,383 | 38,209,396 | 46,453,808 | - | - | 201,846,897 |
| ニュージーランド | 1,571,438 | 3,497,964 | 201,128 | 1,397,454 | - | - | 6,667,984 |

ユニセフの収入：政府と民間の拠出額、2005年¹

| 国、地域、領土 | 政府拠出額 | | 民間部門拠出額 | | | | 合計 |
|--------------------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|----------------------|
| | 通常予算 | その他の 予算 ² | ユニセフ国内委員会 | | その他 | | |
| | | | 通常予算 ³ | その他の 予算 ² | 通常予算 | その他の 予算 ² | |
| ニカラグア | 4,000 | - | - | - | - | 4,325 | 8,325 |
| ナイジェリア | - | - | - | - | 206,539 | 483,001 | 689,539 |
| ノルウェー | 47,353,500 | 158,128,084 | 1,425,777 | 2,861,265 | - | - | 209,768,626 |
| オマーン | 55,000 | 501,951 | - | - | - | 58,559 | 615,510 |
| パキスタン | 51,131 | - | - | - | - | 25,427 | 76,558 |
| パナマ | 26,750 | 300,000 | - | - | 71,483 | 150,549 | 548,782 |
| パプアニューギニア | - | - | - | - | - | 960 | 960 |
| ペルー | - | - | - | - | 215,166 | 153,841 | 369,007 |
| フィリピン | 32,445 | - | - | - | 139,166 | 862,432 | 1,034,044 |
| ポーランド | 20,000 | 200,000 | (156,976) | 200,933 | - | - | 263,956 |
| ポルトガル | 170,000 | 686,607 | 5,735,307 | 2,805,487 | - | - | 9,397,400 |
| カタール | 50,000 | - | - | - | - | - | 50,000 |
| ルーマニア | 14,339 | - | - | - | - | 734,497 | 748,826 |
| ロシア連邦 | 500,000 | 3,176,000 | - | - | - | 419,244 | 4,095,244 |
| ルワンダ | 698 | - | - | - | - | - | 698 |
| セントビンセント・グレナディーン | 2,268 | - | - | - | - | - | 2,268 |
| サモア | 1,000 | - | - | - | - | - | 1,000 |
| サンマリノ | - | - | (9) | 55,310 | - | - | 55,300 |
| サウジアラビア | 1,000,000 | 500,000 | - | - | 121,978 | 2,027,950 | 3,649,928 |
| セネガル | - | 49,592 | - | - | 64,941 | 1,472 | 116,005 |
| セルビア・モンテネグロ | - | 352,941 | - | - | 209,430 | 247,248 | 809,619 |
| シエラレオネ | - | 523,663 | - | - | - | - | 523,663 |
| シンガポール | 50,000 | 10,000 | - | - | 47,687 | - | 107,687 |
| スロバキア | 11,696 | 223,812 | 69,308 | 333,256 | - | - | 638,072 |
| スロベニア | 25,000 | 76,662 | 1,169,111 | 1,801,236 | - | - | 3,072,009 |
| 南アフリカ | - | 144,923 | - | - | - | 65,589 | 210,511 |
| スペイン | 2,469,387 | 5,106,221 | 21,183,280 | 24,355,273 | - | - | 53,114,161 |
| スリランカ | - | 87 | - | - | - | 33,366 | 33,453 |
| スウェーデン | 54,852,000 | 71,387,024 | 6,581,519 | 12,223,240 | - | - | 145,043,783 |
| スイス | 13,953,420 | 4,061,769 | 10,197,576 | 8,298,496 | - | - | 36,511,260 |
| シリア | 6,374 | - | - | - | - | 332 | 6,706 |
| タイ | 111,691 | - | - | - | 193,225 | 4,491,404 | 4,796,320 |
| トーゴ | - | - | - | - | - | 96 | 96 |
| トリニダード・トバゴ | 17,300 | - | - | - | - | - | 17,300 |
| チュニジア | 30,533 | 851 | - | - | 78,182 | 16,912 | 126,477 |
| トルコ | 120,000 | 500,000 | 484,962 | 1,269,608 | - | - | 2,374,569 |
| ウクライナ | - | 47,033 | - | - | - | 1,733 | 48,766 |
| アラブ首長国連邦 | 100,000 | 1,330,110 | - | - | - | 1,426,527 | 2,856,637 |
| 英国 | 34,855,025 | 124,373,773 | 7,992,358 | 60,052,634 | - | - | 227,273,790 |
| 米国 | 124,000,000 | 109,887,025 | 18,869,819 | 198,121,682 | - | - | 450,878,526 |
| ウルグアイ | - | - | - | - | 60,224 | 247,292 | 307,516 |
| ベネズエラ | 47,004 | - | - | - | 506,081 | 329,612 | 882,697 |
| ベトナム | 19,709 | - | - | - | - | 111,043 | 130,752 |
| イエメン | 10,047 | - | - | - | - | - | 10,047 |
| ザンビア | - | - | - | - | - | 7,195 | 7,195 |
| ジンバブエ | - | - | - | - | - | 49,199 | 49,199 |
| 小計 | 464,564,174 | 939,219,162 | 375,558,259 | 733,843,082 | 6,645,616 | 35,766,147 | 2,555,596,440 |
| 国連、政府間機関、非政府機関 | - | - | - | - | - | - | - |
| 国連開発機関アラブ湾岸プログラム (AGFUND) | - | 240,000 | - | - | - | - | 240,000 |
| ベルナルド・ファンレール財団 | - | - | - | - | - | 94,609 | 94,609 |
| カトリック・リリーフ・サービス (CRS) | - | - | - | - | - | 150,000 | 150,000 |
| コンラッド・N・ヒルトン財団 | - | - | - | - | - | 307,500 | 307,500 |
| 欧州評議会開発銀行 | - | 22,558 | - | - | - | - | 22,558 |
| 欧州委員会人道援助局 | - | 44,662,029 | - | - | - | - | 44,662,029 |
| 欧州連合 (EU) | - | 27,844,213 | - | - | - | - | 27,844,213 |
| 栄養改善のための世界同盟 (GAIN) | - | - | - | - | - | 935,181 | 935,181 |
| 国際赤十字赤新月社連盟 | - | - | - | - | - | 100,000 | 100,000 |
| 国連エイズ合同計画 (UNAIDS) | - | - | - | - | - | 4,544,541 | 4,544,541 |
| 微量栄養素イニシアティブ | - | - | - | - | - | 12,195,474 | 12,195,474 |
| OPEC基金 | - | 1,950,000 | - | - | - | - | 1,950,000 |
| 欧州安全保障協力機構 (OSCE) | - | 1,895 | - | - | - | - | 1,895 |
| ロータリー・インターナショナル | - | - | - | - | - | 9,145,000 | 9,145,000 |
| 黒柳徹子 (日本) | - | - | - | - | 840,000 | - | 840,000 |
| ワクチン基金 (GAVI) | - | - | - | - | - | 3,326,246 | 3,326,246 |
| 世界エイズ・結核・マラリア対策基金 (世界基金) (スイス) | - | - | - | - | - | 8,914,107 | 8,914,107 |
| 国連開発計画 (UNDP) | - | - | - | - | - | 6,189,744 | 6,189,744 |
| 国連人口基金 (UNFPA) | - | - | - | - | - | 2,013,743 | 2,013,743 |
| 国連スタッフ | - | - | - | - | - | 9,675 | 9,675 |
| 国連人間の安全保障基金 | - | - | - | - | - | 2,821,826 | 2,821,826 |
| 国連女性ギルド | - | - | - | - | - | 128,981 | 128,981 |
| 国連開発グループ (UNDG) | - | - | - | - | - | 37,180,443 | 37,180,443 |
| 国連資本開発基金 | - | - | - | - | - | 63,138 | 63,138 |
| 国連人間居住センター | - | - | - | - | - | 71,018 | 71,018 |
| 国連財団 | - | - | - | - | - | 71,255,441 | 71,255,441 |
| 世界保健機関 (WHO) | - | - | - | - | - | 11,156,885 | 11,156,885 |
| 世界銀行 | - | - | - | - | - | 7,078,033 | 7,078,033 |
| その他 ⁴ | - | - | - | - | 14,841 | 953,878 | 968,719 |
| 小計 | - | 74,720,694 | - | - | 854,841 | 178,635,463 | 254,210,998 |
| 前年との調整 ⁵ | 3,015,357 | (10,837,591) | - | - | (5,204) | (1,086,239) | (8,913,676) |
| その他の収入 | - | - | - | - | - | - | 56,290,180 |
| ユニセフ製品の配送、その他の経費 ⁶ | - | - | - | - | - | - | (95,360,456) |
| 総拠出額 | - | - | - | - | - | - | 2,761,823,486 |
| 2年度にわたる事業の支援経費 | - | - | - | - | - | - | (15,089,672) |
| 総計 | - | - | - | - | - | - | 2,746,733,814 |

注:

¹ 単位は米ドル、額は四捨五入した。

² 緊急事業資金を含む。

³ 民間担当部門 (PSD) の収入を含む。

⁴ その他の拠出は、ソースが個々に識別されていない民間部門、または非政府組織からの収入が主になっている。

⁵ 前年とそれ以前の収入に対する返金・調整を含む。

⁶ 民間担当部門が負担したユニセフ製品の配送その他の運営費。販売委託者に支払われたコミッションを除く。