



© UNICEF/HQ07-1906/Shehzad Noorani

リソースと行動を**生み出す**

24時間休むことなく、人々とシステムが地道な活動を続けているからこそ、ユニセフは必須サービスと重要な支援を子どもたちとその家族に送り出すことができている。スタッフのタイムリーな配置、信頼できる情報技術の利用、滞りなく流れるサプライ、効率的な財政アカウンタビリティ、これらすべてが地上での仕事を確実なものにしている。

### 人材

スタッフのリクルートと配置、最先端の人材開発と学習の機会、才能とパフォーマンスの評価が、適切な人を適切なときに、適切な場所に送り込むのに役に立っている。これは特に世界のどこかで起きる緊急事態や危機的な状況の際に力を発揮した。

正規職員の雇用が通常通り行われる中、内部での配置転換、外部からのコンサルタント、パートナー機関との待機制度を使用することにより、150人のスタッフが56カ国での緊急事態に即座に対応することができた。

2007年は、子どもの生存、オペレーション、エイズの3つの分野で大々的な人材募集キャンペーンが展開され、力強い人材をプールすることができた。同様に、スタッフ・シェアリングという形のパートナーシップが英国のセーブ・ザ・チルドレンと

オーストラリア開発庁（AusAID=オーストラリア政府の国際開発機関）との間で築かれた。

オンライン・コースの学習と混合学習——技術、教室での指導、フェイス・トゥ・フェイスのミーティングを組み合わせたもの——が費用対効果の高いスタッフ開発ツールとなっている。約4,500人のスタッフが自習コースの研修を終え、400人近いスタッフが2つの e-learning（電子学習）コースを修了し、185人が教室でのフォローアップ研修を受けた。

大学やシンクタンクとのコラボレーション（協働）も引き続き多数実現された。オランダのマーストリヒト大学院ガバナンス研究科は、ユニセフのシニア・スタッフや中級管理職に対して、「子どものために成果を挙げるエビデンスに基づいた政策分析」を実施。学習パートナーシップは、ルワンダ大学、セネガルのアフリカ高等経営学センター（CESAG）、南アフリカ経済政策研究機関、ロンドン大学衛生熱帯医学科と実施された。また、社会政策、社会保護、子どものための財政政策と投資についてのコースが2007年に立ち上げられた。

ユニセフはスタッフの健康と福祉を尊重し、ストレス管理ワークショップを開催、HIVと職場への支援を行っている。ユニ

セフは人的支援に携わる人たちへの心理社会的支援を行う、世界機関、機関間、非政府組織によるワーキンググループにも参加した。

### 情報技術

先駆的なコンピュータ・システムと技術は、ユニセフのほぼすべての分野で応用されているが、特に活躍しているのが緊急事態への準備とその対応の面である。

ユニセフは、地上で重大な事態が起きてもサービスに支障を来さぬよう、現地事務所に、情報技術システムを導入。この中には、携帯型の緊急音声・データ・コミュニケーション（BGAN）、携帯型の衛星アンテナを使ったインターネットの利用（iDirect）、リモート・アクセス/自宅労働を可能にするハードウェアとソフトウェア（Citrix）が含まれている。2007年、ユニセフは、現在ニューヨークにある二次的なデータ・バックアップ・センターを移転するため、第二のデータ・バックアップ・センター用の立地場所を確保した。

国連の人道支援のデータ・コミュニケーションを主導する機関として、また「緊急事態における子どものための活動方針」の支援者として、ユニセフは先駆的な無線緊急通信システムについての研修を実施し、緊急事態下でほかの機関を支援できるよう

通信インフラを整備し、54人のスタッフに情報通信の専門家としての研修を実施した。これらの能力の重要性は、バングラデシュ、コンゴ民主共和国、モザンビーク、パキスタンでの緊急支援で証明された。

2007年は、インターネットの可視性と機能が伸びた。ユニセフは高性能のサーチエンジン（検索エンジン）をメインのサイトで採用し、現地事務所のサイトでも同様のサーチエンジンを使う準備を整えた。このサーチエンジンのおかげで、より正確で、関連性の強いサーチ結果を提供できるようになっただけでなく、特定のトピックまで狭めたサーチができるようになった。また、ユーザーが予想していなかったようなサーチ結果にまで導いてくれるのである。ウェブサイトのマルチメディア機能（テキスト、音声、ビデオ、双方向通信）によって、子どもの問題をより広くカバーすることができるようになり、出版される主要刊行物すべてをオンラインでも入手することが可能となった。

### サプライ

ユニセフは子どもや人道支援のための物資の調達や供給の面で、今も他者をリードしている。2007年、ユニセフは約14億米ドル相当の物資を調達したが、これは前年度の16%増である。

ユニセフは世界の子どものためのワクチンの30%、56カ国分の抗レトロウイ

ルス治療薬を購入したほか、蚊帳と経口補水塩の世界最大の購入機関のひとつでもある。また、教育資材は、1,150万人を超える子どもたちと10万人以上の教師に提供された。

ワクチンとその関連サプライが年間支出の大部分を占めており、その中にはワクチン6億2,000万米ドル、使い捨て注射器4,200万米ドル、ワクチンを低温に保つための機器2,700万米ドルが含まれている。世界的なポリオ根絶キャンペーンのために、経口ポリオワクチン23億回分の購入が決定された。さらに、ユニセフは1,700万米ドル相当の物資による支援を取り扱った。

サプライの流れが安定しているために、アフリカとアジアの51の国々ではしかの予防接種キャンペーンが順調に展開された。パキスタン全国はしかイニシアティブが最大で、7,000万回分のワクチンが必要となった。ユニセフは朝鮮民主主義人民共和国（北朝鮮）ではしかの大流行にも呼応し、1週間のうちに600万回分を超えるはしかのワクチンを提供。その後も全国キャンペーンが展開できるよう、追加で1,100万回分のワクチンを提供した。

国連機関やパートナーとのコラボレーション（協働）も標準的に行われている。ユニセフの物資調達の75%以上は機関間協力のために行われ、半分は外部のパート

ナーのためのものであった。コストを低く抑えながらも、ユニセフは最高の品質を保つ努力をしており、物資は、規制機関や世界保健機関（WHO）のように品質保証の面で一般的に認知されている機関の国際標準を満たすものとなっている。

### 財政\*

ユニセフの財政管理は、子どもたちとその家族、コミュニティへの投資が最大限になって発揮されるよう配慮されている。厳しいアカウンタビリティ基準を通して、収入と支出はモニター（監視）され、公正な形で支援プログラムにお金が使われて測定可能な成果が出せるよう工夫されているのである。

### 収入

ユニセフの収入はすべて任意拠出によるもので、「通常予算」と「その他の予算」に分類される。「通常予算」は、使途に関する制限がなく、ユニセフの執行理事会が承認するユニセフのカントリー・プログラム、事業管理費、および組織の管理・運営に使われる。「その他の予算」は使途が制限されており、カントリー・プログラムの中で執行理事会が承認する特定の目的のためにドナーが拠出したものである。「その他の予算」は、さらに「一般拠出」と「緊急拠出」とに分けられている。

ユニセフの2007年の総収入は30億1,300万米ドルであり、2006年の27億

8,100万米ドルに比べて8%増加。2007年の財政計画を1,300万米ドル上回った。

「通常予算」の収入は5%増加し、11億600万米ドルとなり、財政計画を5,300万米ドル上回った(5%増)。「そのほかの予算」への拠出は11%増加し、19億700万米ドルとなったが、財政計画よりも4,000万米ドル少なかった(2%減)。

「通常予算」は総収入の37%を占め、2006年の38%に比較すると少し下がった。「そのほかの予算」は2007年の総収入の63%を占め、前年の62%よりも増加した。

2007年、102の国政府がユニセフに拠

出したが、これは2006年に比べて2国減少した。しかしながら、公的セクター(政府、政府間機関、機関間の分を含む)による拠出は19億6,900万米ドルとなり、前年を10%上回った。

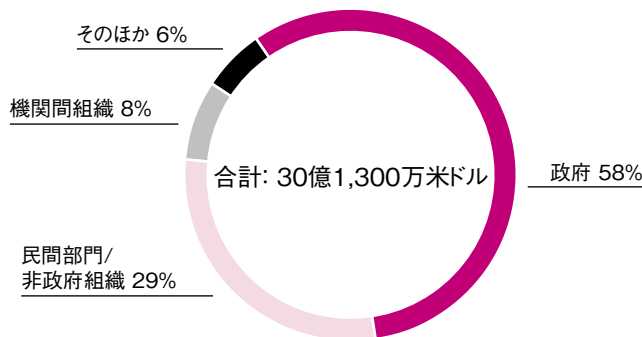
米国は2億7,700万米ドルを拠出し、政府としては最大の拠出国となった。政府間機関として最大の拠出をしたのは欧州委員会(EU)の1億2,800万米ドル。これには人道支援事務局からの拠出も含まれている。民間企業からの拠出は総額8億6,800万米ドルとなり、2006年より9%上回った。国内委員会は民間セクターからの拠出の最大部分を占めるが、2007年は、ドイツ国内委員会と日本ユニセフ協会(ユニセフ日本委員会)が、それぞれ1億2,600万

米ドルと1億2,400万米ドル(注:2007年1月~12月)を拠出している。

企業と公的機関とのパートナーシップによる拠出が、ユニセフの——特に保健の分野における——大きな部分を占めた。国連財団は7,180万米ドルを、GAVI同盟は4,780万米ドルを、世界エイズ・結核・マラリア対策基金は1,230万米ドル、カナダ微量栄養素イニシアティブは1,030万米ドル、ロータリー・インターナショナルは750万米ドルを拠出した。

ユニセフの中期戦略計画は、子どもの生存を推進し、対象国政府がミレニアム開発目標を達成できるよう支援するための青写真であるが、中期戦略計画が対象としている重点分野を支援するテーマ募金は、2006年より29%増加した。子どもへの広く、体系的な投資を推進するユニセフの大きな努力の結果、最も拠出が増加したのは、子どもの権利実現のためのアドボカシー(政策提言)とパートナーシップの分野で、2006年の690万米ドルから2007年には1,770万米ドルとなった。

ユニセフ収入の内訳(2007年)



### 特定分野向けの拠出（2005－2007年）

（単位：百万米ドル）

	2005年	2006年	2007年
子どもの権利のためのアドボカシーとパートナーシップ <sup>1</sup>	-	6.9	17.7
基礎教育とジェンダーの平等 <sup>2</sup>	88.7	97.9	120.7
子どもの生存と成長 <sup>3</sup>	5.4	14.7	13.1
子どもの保護	6.8	25.7	38.8
HIV/エイズと子ども	8.0	16.7	19.0
乳幼児総合ケア <sup>4</sup>	6.5	-	-
緊急人道支援	476.1	144.3	84.4

1 以前の中期事業計画（MTSP）の括りには含まれていない。

2 以前のMTSPの括りでは「女子教育」にあたる。

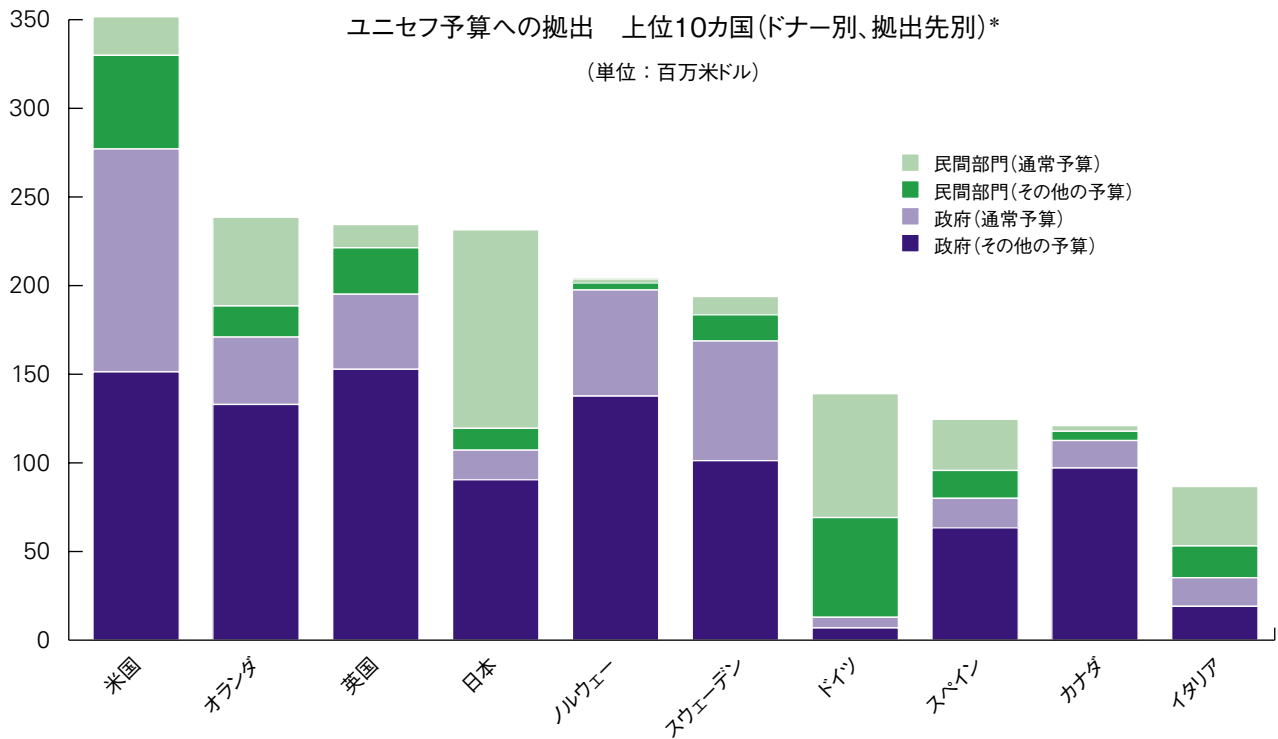
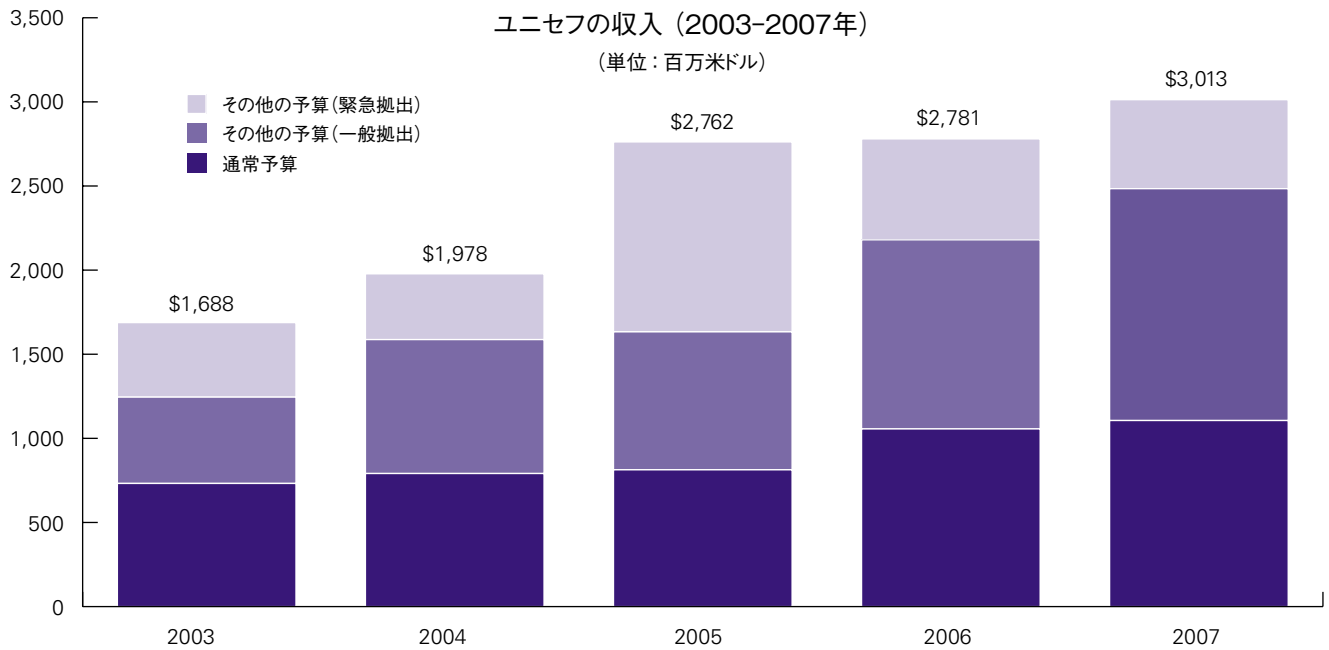
3 以前のMTSPの括りでは「予防接種プラス」にあたる

4 現行のMTSPの括りにはない。

### ユニセフ予算への拠出 上位20政府

（単位：1,000米ドル）

	通常予算	その他の予算		合計
		（一般拠出）	（緊急拠出）	
1 米国	125,730	90,327	61,006	277,063
2 ノルウェー	59,872	119,382	18,291	197,545
3 英国	42,340	127,583	25,216	195,140
4 オランダ	38,000	105,561	27,392	170,953
5 スウェーデン	67,491	66,269	34,983	168,743
6 カナダ	15,517	83,265	13,823	112,606
7 日本	16,691	74,851	15,629	107,170
8 スペイン	16,629	48,173	15,200	80,002
9 デンマーク	32,440	14,275	2,783	49,497
10 オーストラリア	6,489	27,090	9,714	43,293
11 イタリア	16,129	17,440	1,642	35,210
12 アイルランド	19,667	1,813	13,047	34,526
13 フィンランド	19,073	2,094	4,250	25,417
14 フランス	17,654	1,947	1,873	21,473
15 スイス	14,754	2,034	-	16,788
16 ベルギー	4,000	6,318	5,907	16,226
17 ドイツ	6,019	6,501	389	12,909
18 ルクセンブルク	1,854	9,132	873	11,860
19 韓国	2,500	570	4,500	7,570
20 アラブ首長国連邦	100	5,520	-	5,620



\*各国の政府と民間部門(ユニセフ国内委員会を含む)からの拠出。政府間機関、非政府組織、機関間組織からの拠出は含まない。



ユニセフ予算への拠出 上位20国内委員会  
(単位：1,000米ドル)

		通常予算	その他の予算		合計
			(一般拠出)	(緊急拠出)	
1	ドイツ	69,875	43,179	13,069	126,123
2	日本	111,964	10,658	1,658	124,280
3	米国	21,755	39,834	12,992	74,581
4	オランダ	50,036	12,595	4,973	67,604
5	フランス	38,260	14,411	4,188	56,859
6	イタリア	33,544	12,900	5,035	51,479
7	スペイン	28,868	11,886	3,836	44,590
8	英国	13,132	23,408	2,769	39,309
9	スウェーデン	10,323	14,344	448	25,115
10	韓国	15,810	2,902	200	18,912
11	デンマーク	10,762	2,798	305	13,865
12	スイス	6,885	6,207	459	13,552
13	フィンランド	10,123	2,919	228	13,270
14	香港 (中国特別行政区)	7,083	3,859	1,080	12,022
15	ポルトガル	6,074	2,384	661	9,118
16	カナダ	3,207	3,847	1,358	8,413
17	ベルギー	4,800	2,172	1,419	8,392
18	オーストラリア	3,370	2,902	637	6,909
19	ノルウェー	2,263	3,892	57	6,212
20	ギリシャ	4,954	81	937	5,971

ユニセフの支出総計 (2007年)  
(単位：百万米ドル)

	通常予算	その他の予算 (一般拠出)	その他の予算 (緊急拠出)	2007年 合計	2006年 合計
プログラム支援費	743	1,081	693	2,517	2,119
事業管理費	156	0	0	156	142
プログラム協力費総計	899	1,081	693	2,673	2,261
管理・運営	94	0	0	94	76
総支出 (損金、前期調整分を除く)	993	1,081	693	2,767	2,337
損金	1	9	5	15	7
総支出	994	1,090	698	2,782	2,344

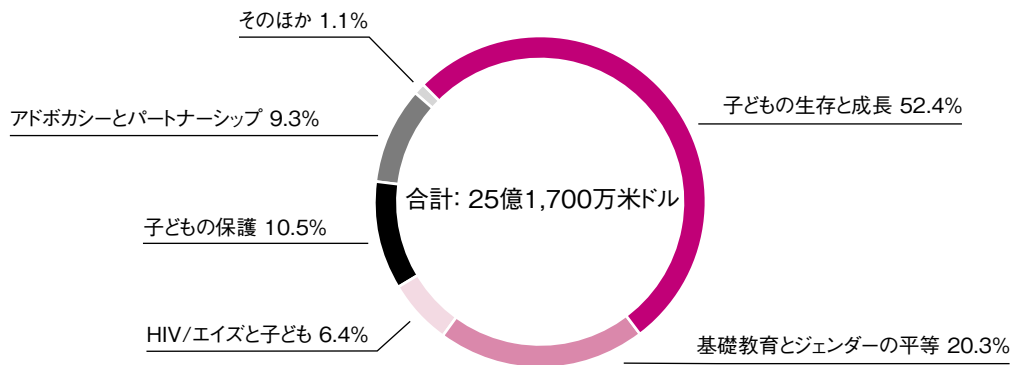
## 支出

ユニセフが支援協力を実施している国々への通常予算の配分は、①その国の5歳未満児死亡率、②1人あたりの国民総所得(GNI)、③子どもの人口の3つの基準に基づいて、執行理事会の承認で決められている。

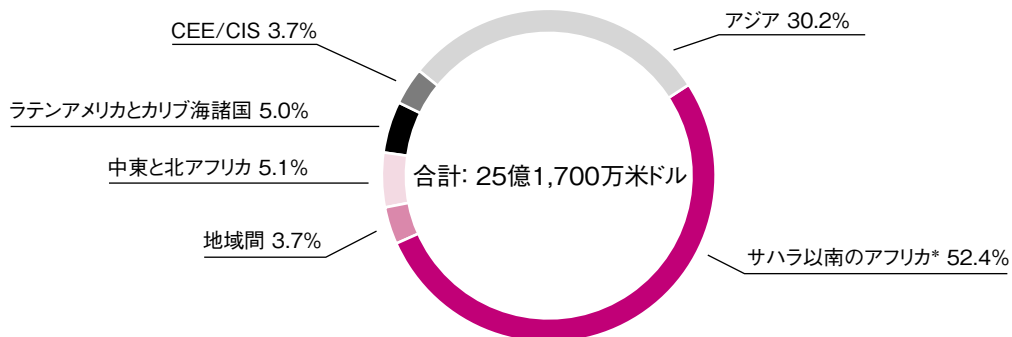
総支出は、2006年の23億4,400万米ドルから19%増加し、2007年には27億8,200万米ドルとなった。プログラム支援費のための支出は、3億9,800万米ドル増加し(前年比19%増)、25億1,700万米ドルとなった。事業管理費は1億5,600万米ドル、管理・運営費は9,400万米ドルとな

り(ユニセフ本部が一括して負担した1,000万米ドルのセキュリティ対策費を含む)、これらの合計支出は前年に比べて15%増の2億5,000万米ドルとなった。

ユニセフ中期事業計画(MTSP) 重点分野別の事業支出割合(2007年)



ユニセフ事業の地域別の支出割合(2007年)



\* ジブチとスーダンのためのプログラム支援費はサハラ以南のアフリカに含まれる。



グローバル・アライアンス（多国間にわたる企業協力）、および国別の協力企業  
 —2007年に10万米ドル以上の規模で協力のあった企業

グローバル・アライアンス (多国間にわたる企業協力)	フランス	イタリア	ポーランド
Amway Europe	Air France	Intersport	ORBIS Grupa Hotelowa
Deutsche Post World Net (DPWN)	Carrefour	Mondo Home Entertainment	<b>ポルトガル</b> Companhia de Seguros Allianz Portugal S.A.
Futbol Club Barcelona (FCB)	Century 21	<b>日本</b> イオン	TMN-Telecomunicações Móveis Nacionais. S.A.
FTSE (FTSE4Good)	Chèque Déjeuner	イオンモール株式会社	<b>ロシア連邦</b> KMB Bank
H&M	Clairefontaine	B-Rサーティワンアイスクリーム株式会社	Nokia
IKEA (日本法人 イケア)	Clairefontaine Rhodia	株式会社サークルKサンクス	<b>南アフリカ</b> The Motsepe Foundation
ING	Domoti	生活協同組合コープかながわ	<b>スペイン</b> Arbora-Ausonia
Stora Enso	Ecureuil Gestion - Caisses d'Epargne	生活協同組合コープこうべ	Aseval
Unilever	Editions Ivoire	ダノンウォーターズオブジャパン株式会社	Banesto
Check Out for Children™ (Starwood Hotels & Resorts)	Mediaprisme	株式会社フジテレビジョン	Caja Madrid
ヨーロッパ、アフリカ、中東、アジア太平洋、中国本土	Optic 2000	株式会社白元	Eroski
Change for Good® (機内募金)	Orange France and Fondation Orange	本田技研工業株式会社	Fundación Caja Navarra
Aer Lingus	Papeteries Sill	アイエヌジー生命保険株式会社	Fundación Cajasol
Alitalia	Procter & Gamble	三ツ星ベルト株式会社	Grefusa
American Airlines	Rythm	みやぎ生活協同組合	Renta Corporación
全日本空輸株式会社 (ANA)	Total S.A.	P & G	Unide
Asiana	Ubisoft	リンベル株式会社	<b>トルコ</b> TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
British Airways	Verbaudet	すかいらくグループ	<b>英国</b> Blue Peter
Cathay Pacific	Volvic	株式会社シュガーレディ本社	British Telecom (BT)
Finnair	<b>ドイツ</b> Brita GmbH	三井住友カード株式会社	DLA Piper
株式会社日本航空 (JAL)	Gardena AG	<b>ケニア</b> Safaricom Ltd.	Eastman Kodak
Qantas	Hugo Boss GmbH	<b>韓国</b> Amore Pacific	Manchester United Foundation Ltd. (United for UNICEF)
	Marco Polo GmbH	Hyundai Homeshopping	Procter & Gamble
	Payback	Kookmin Bank	RealNetworks
	Procter & Gamble GmbH	The Export-Import Bank of Korea	Taylor Nelson Sofres (TNS)
	RWWE AG	Volkswagen Korea	<b>米国</b> American Express Company
	Siemens AG	ラテンアメリカとカリブ海地域 PriceSmart	ATP (Association of Tennis Professionals) / Ty, Inc.
	T-mobile Deutschland GmbH /T-com	ルクセンブルク Cactus S.A.	BD
<b>国内委員会／現地事務所</b>	United Internet AG	メキシコ Comeral Mexicana	Citigroup Foundation
<b>アルゼンチン</b> FARMACITY	Volvic	Laboratorios Liomont	Delta Air Lines, Inc.
GRUPO CARREFOUR	<b>ギリシャ</b> Diners Club of Greece Finance Company S.A.	Nextel de México	ExxonMobil Corporation
<b>オーストラリア</b> Vodafone Australia Foundation	<b>湾岸地域</b> i2 (Itsalat International Company)	Santander	GE Foundation
<b>オーストリア</b> OMV	<b>香港 (中国特別行政区)</b> Richemont Asia Pacific Limited (Cartier)	<b>オランダ</b> Content	Global Impact/U.S.-Lebanon Partnership Fund
<b>ベルギー</b> BOBCAT Europe	Chow Tai Fook Jewellery Company Ltd.	Djoser B.V.	GUCCI
Esko-Graphics N.V.	McDonald's Restaurants (Hong Kong) Ltd.	Feyenoord Rotterdam N.V.	Johnson & Johnson
<b>ブラジル</b> CCM (Carbon Capital Markets)	Procter & Gamble Hong Kong Ltd (Pampers HK)	Kerst voor Kids	Kimberly-Clark Corporation
COELCE (Companhia de Eletricidade de Ceará)	<b>アイスランド</b> Baugur Group	Loyalis N.V.	Merck & Co., Inc.
ITAU (Banco Itau, S.A.)	FL Group	Nationale Postcode Loterij N.V.	Microsoft Corporation
PETROBRAS	Fons	Procter & Gamble	Motorola Foundation
RGE (Rio Grande Energia)	Glitnir Bank	Wavin Group	Pfizer Inc.
<b>カナダ</b> Cadbury Adams	<b>インドネシア</b> ABN AMRO Foundation	<b>ニュージーランド</b> Vodafone New Zealand Foundation	Pier 1 Imports, Inc.
<b>中国</b> FAW-VW Audi Sales Division	ExxonMobil Oil Indonesia Inc.	<b>ナイジェリア</b> The Dangote Foundation	Starbucks Coffee Company
M・A・C Cosmetics	PT International Nickel Indonesia Tbk	<b>ノルウェー</b> Brødrene Dahl	The Procter & Gamble Company
Shanghai Volkswagen Automotive Co., Ltd.	<b>アイルランド</b> Web Reservations International	Cubus/Varnergruppen	The Prudential Foundation
Suzhou CHINT Enterprise Development Co., Ltd.	<b>イタリア</b> AGOS Itafinco	DnBNOR	The Quinzos Master, LLC
<b>コロンビア</b> ECOPETROL	Banca Sella	GlaxoSmithKline	The TJX Companies, Inc.
Home Center	Calendario Polizia	Lund Forvaltning	The UPS Foundation
<b>クロアチア</b> Podravka	Confindustria CGIL CISL UIL	NHH Aid	Turner Broadcasting System, Inc.
T-Hrvatski Telekom	Energizer	Norsk Hydro	UnitedHealth Group Inc.
<b>エクアドル</b> Diners Club	Ferrarelle	Pareto	Western Union Foundation
OCP (Oleoducto de Crudos Pesados)	Industrie Cartarie Tronchetti	StatoilHydro	
<b>エジプト</b> Coca Cola		Sundal Collier Norge	
EFG-Hermes		Sundt	
		Torunn og Oles Stiftelse	

## カントリー・プログラム 通常予算による事業

ユニセフのカントリー・プログラムは複数年度分については執行理事会により承認され、ユニセフの通常予算によってまかなわれる。その額は下記に示された通りである。ユニセフは、人道的な危機が起きた場合などは、「その他の予算」で補充する。(単位: 米ドル)

アフガニスタン* 2006-2008	\$76,585,482	朝鮮民主主義人民共和国 2007-2009	\$3,648,000	レソト** 2008-2012	\$5,170,000	セネガル 2007-2011	\$15,825,000
アルバニア 2006-2010	\$3,375,000	コンゴ民主共和国** 2008-2012	\$190,290,000	リベリア** 2008-2012	\$18,850,000	セルビア・モンテネグロ <sup>4</sup> 2005-2009	\$3,325,000
アルジェリア 2007-2011	\$5,410,000	ジブチ** 2008-2012	\$3,950,000	マダガスカル** 2008-2011	\$34,892,000	シエラレオネ** 2008-2010	\$19,473,000
アンゴラ 2005-2008	\$30,110,000	ドミニカ共和国 2007-2011	\$3,505,000	マラウイ** 2008-2011	\$30,144,000	ソマリア** 2008-2009	\$16,930,000
アルゼンチン 2005-2009	\$3,000,000	東カリブ海諸国 <sup>1</sup> 2008-2011	\$12,800,000	マレーシア** 2008-2010	\$1,500,000	南アフリカ 2007-2010	\$3,988,000
アルメニア 2005-2009	\$3,405,000	エクアドル 2004-2008	\$3,912,000	モルディブ** 2008-2010	\$2,202,000	スリランカ** 2008-2012	\$4,000,000
アゼルバイジャン 2005-2009	\$4,760,000	エジプト 2007-2011	\$13,195,000	マリ** 2008-2012	\$59,840,000	スーダン** 2008	\$7,649,000
バングラデシュ 2006-2010	\$60,490,000	エルサルバドル 2007-2011	\$3,480,000	モーリタニア* 2003-2008	\$9,725,000	スワジランド 2006-2010	\$3,755,000
ベラルーシ 2006-2010	\$3,260,000	赤道ギニア** 2008-2012	\$3,680,000	メキシコ** 2008-2012	\$3,140,000	シリア 2007-2011	\$4,605,000
ベリーズ 2007-2011	\$3,060,000	エリトリア 2007-2011	\$8,925,000	モルドバ 2007-2011	\$3,595,000	タジキスタン* 2005-2009	\$8,860,000
ベナン* 2004-2008	\$16,341,000	エチオピア 2007-2011	\$119,750,000	モンゴル 2007-2011	\$4,535,000	タイ 2007-2011	\$5,000,000
ブータン** 2008-2012	\$4,830,000	ガボン 2007-2011	\$3,075,000	モンテネグロ 2007-2009	\$1,803,000	旧ユーゴスラビア・マケドニア 2005-2009	\$3,060,000
ボリビア** 2008-2012	\$6,470,000	ガンビア 2007-2011	\$4,870,000	モロッコ 2007-2011	\$6,700,000	東ティモール** 2008	\$1,125,000
ボスニア・ヘルツェゴビナ 2005-2008	\$4,520,528	グルジア 2006-2010	\$3,370,000	モザンビーク* 2007-2009	\$24,581,000	トーゴ** 2008-2012	\$16,050,000
ボツワナ** 2008-2009	\$1,260,000	ガーナ 2006-2010	\$18,600,000	ミャンマー 2006-2010	\$41,130,000	チュニジア 2007-2011	\$3,320,000
ブラジル 2007-2011	\$4,620,000	グアテマラ 2006-2008	\$3,753,598	ナミビア 2006-2010	\$3,335,000	トルコ 2006-2010	\$5,045,000
ブルガリア 2006-2009	\$2,464,000	ギニア 2007-2011	\$17,000,000	ネパール** 2008-2010	\$20,214,000	トルクメニスタン 2005-2009	\$4,680,000
ブルキナファソ 2006-2010	\$33,745,000	ギニアビサウ** 2008-2012	\$8,225,000	ニカラグア** 2008-2012	\$4,160,000	ウガンダ* 2006-2010	\$45,346,653
ブルンジ** 2008	\$8,675,000	ガイアナ 2006-2010	\$3,345,000	ニジェール** 2008	\$18,816,000	ウクライナ 2006-2010	\$4,775,000
カンボジア 2006-2010	\$23,550,000	ハイチ** 2008	\$3,024,000	ナイジェリア** 2008	\$42,489,000	タンザニア 2007-2010	\$46,932,000
カメルーン** 2008-2012	\$17,660,000	ホンジュラス 2007-2011	\$4,495,000	パレスチナ自治区 <sup>2</sup> 2008-2009	\$8,000,000	ウルグアイ 2005-2009	\$2,000,000
カボベルデ 2006-2010	\$3,300,000	インド** 2008-2012	\$162,900,000	太平洋諸国 <sup>3</sup> 2008-2012	\$27,500,000	ウズベキスタン* 2005-2009	\$9,661,001
中央アフリカ共和国 2007-2011	\$11,565,000	インドネシア 2006-2010	\$26,500,000	パキスタン* 2004-2008	\$70,808,343	ベネズエラ** 2008	\$600,000
チャド 2006-2010	\$18,445,000	イラン 2005-2009	\$7,880,000	パナマ 2007-2011	\$2,000,000	ベトナム 2006-2010	\$20,000,000
チリ 2005-2009	\$900,000	イラク 2007-2010	\$8,436,000	バプアニューギニア** 2008-2012	\$7,150,000	イエメン 2007-2011	\$24,035,000
中国 2006-2010	\$61,035,000	ジャマイカ 2007-2011	\$3,165,000	パラグアイ 2007-2011	\$3,730,000	ザンビア 2007-2010	\$20,048,000
コロンビア** 2008-2012	\$4,450,000	ヨルダン 2008-2012	\$3,335,000	ペルー 2006-2010	\$4,500,000	ジンバブエ 2007-2011	\$11,115,000
コモロ** 2008-2012	\$3,715,000	カザフスタン 2005-2009	\$4,920,000	フィリピン 2005-2009	\$11,570,000		
コンゴ* 2004-2008	\$6,725,849	ケニア* 2004-2008	\$27,823,059	ルーマニア 2005-2009	\$3,385,000		
コスタリカ** 2008-2012	\$3,000,000	キルギス 2005-2010	\$5,562,000	ロシア連邦 2006-2010	\$4,805,000		
コートジボワール** 2008	\$6,920,000	ラオス 2007-2011	\$8,935,000	ルワンダ** 2008-2012	\$39,375,000		
キューバ** 2008-2012	\$3,160,000	レバノン** 2008	\$616,000	サントメプリンシペ 2007-2011	\$3,300,000		

2007年にユニセフは155の国、地域、領土で事業活動に協力した。内訳はサハラ以南のアフリカが44(東部・南部アフリカ地域事務所と西部・中部アフリカ地域事務所)、米州とカリブ海諸国地域が35(米州・カリブ海諸国地域事務所)、アジアが35(東アジア太平洋地域事務所と南アジア地域事務所)、中東と北アフリカが20(中東・北アフリカ地域事務所)、中部・東部ヨーロッパ、独立国家共同体が21(同地域事務所)となっている。

\* ユニセフの執行理事会が承認したあとで追加して配分された通常予算を含む。

\*\* 2008年1月に始まったカントリー・プログラムで、2007年に執行理事会で承認されたもの。

1 アンティグアバーブーダ、バルバドス、英領バージン諸島、ドミニカ、グレナダ、モントセラト、セントクリストファー・ネイビス、セントルシア、セントビンセント・グレナディーン、スリナム、トリニダード・トバゴ、タークスカイコス諸島を含む。

2 2008～2009年、ユニセフは次の地域でパレスチナの女性と子どもを支援:パレスチナ自治区(\$4,200,000)、レバノン(\$1,800,000)、ヨルダン(\$1,000,000)、シリア(\$1,000,000)。

3 クック諸島、フィジー、キリバス、マーシャル諸島、ミクロネシア(連邦)、ナウル、ニウエ、パラオ、サモア、ソロモン諸島、トケラウ、トンガ、ツバル、バヌアツを含む。

4 セルビア・モンテネグロ(モンテネグロの2007～2009年カントリー・プログラムが、ユニセフ執行理事会において承認される前の段階)には、コンボが含まれていた。現在、コンボでのプログラムは国連の管轄下にある(\$750,000)。

ユニセフの収入：政府と民間の拠出額、2007年<sup>1</sup>

国、地域、領土	政府拠出額		民間部門拠出額				合計
			ユニセフ国内委員会		その他		
	通常予算	その他の予算 <sup>2</sup>	通常予算 <sup>3</sup>	その他の予算 <sup>2</sup>	通常予算	その他の予算 <sup>2</sup>	
アフガニスタン		600,000					600,000
アルバニア						14,598	14,598
アルジェリア	24,000					30,549	54,549
アンドラ		346,809	310,606	1,216,545			1,873,959
アンゴラ		10,000					10,000
アルゼンチン					164,578	3,849,343	4,013,921
アルメニア	1,000					64,327	65,327
オーストラリア	6,488,560	36,804,093	3,370,081	3,539,283			50,202,017
オーストリア	1,854,416	3,701,080	3,962,631	558,893			10,077,021
アゼルバイジャン	10,047	121,681					131,728
バングラデシュ	34,500					16,588	51,088
バルバドス	4,000						4,000
ベルギー	3,999,990	12,225,542	4,800,427	3,591,097			24,617,056
ベリーズ	62,499						62,499
ブータン	14,700						14,700
ボリビア	124,997	224,995				461,297	811,290
ブラジル		485,440			966,433	8,887,587	10,339,460
ブルネイ	40,000						40,000
ブルガリア	3,500					3,585	7,085
ブルキナファソ	2,080						2,080
カメルーン						92,260	92,260
カナダ	15,517,260	97,088,368	3,207,388	5,205,249			121,018,265
チリ	77,000				107,402	419,820	604,222
中国	1,216,405				273,082	2,074,398	3,563,884
コロンビア	400,000	150,000			494,427	2,150,432	3,194,859
コスタリカ	15,767						15,767
コートジボワール						71,115	71,115
クロアチア	30,000				376,105	912,930	1,319,035
キューバ	20,000						20,000
キプロス					1,138,121		1,138,121
チェコ	149,987	100,000	1,584,569	852,997			2,687,553
デンマーク	32,439,600	17,057,851	10,761,714	3,103,084			63,362,250
ジブチ		414,411					414,411
ドミニカ共和国					78,812		78,812
エクアドル					232,463	906,200	1,138,663
エジプト						435,977	435,977
エストニア	41,445		40,290				81,735
エチオピア	50,293						50,293
フィンランド	19,072,800	6,344,522	10,123,408	3,146,721			38,687,451
フランス	17,653,593	3,819,735	38,259,700	18,599,620			78,332,648
ガボン		111,500				368,013	479,513
グルジア	2,046						2,046
ドイツ	6,018,656	6,889,934	69,874,927	56,248,025			139,031,542
ジブラルタル					21,366		21,366
ギリシャ	400,000	74,532	4,953,614	1,017,479			6,445,625
グレナダ	2,000						2,000
ガイアナ	10,812						10,812
ホンジュラス	62,606						62,606
香港(中国特別行政区)			7,083,378	4,938,742			12,022,120
ハンガリー	127,374		379,311	322,187			828,872
アイスランド	740,385	704,862	2,229,397	1,547,573			5,222,216
インド	938,220	2,976,088				1,378,917	5,293,225
インドネシア	100,000				101,532	1,256,204	1,457,736
イラン					138,041	335,676	473,717
アイルランド	19,666,618	14,859,401	4,000,126	1,150,116			39,676,260
イスラエル	60,000						60,000
イタリア	16,129,080	19,081,184	33,544,212	17,934,985			86,689,461
日本	16,690,500	90,479,937	111,964,185	12,315,544			231,450,165
カザフスタン	70,000						70,000
ケニア					96,761	279,408	376,169
クウェート	1,000,000						1,000,000

国、地域、領土	政府拠出額		民間部門拠出額				合計
			ユニセフ国内委員会		その他		
	通常予算	その他の予算 <sup>2</sup>	通常予算 <sup>3</sup>	その他の予算 <sup>2</sup>	通常予算	その他の予算 <sup>2</sup>	
ラトビア		20,986	9,265	19,904			50,155
レバノン	5,000					191,175	196,175
リヒテンシュタイン	16,000	133,893					149,893
リトアニア		98,241		2,722			100,963
ルクセンブルク	1,854,300	10,005,404	1,039,253	1,166,240			14,065,197
マダガスカル		591,133					591,133
マレーシア	168,000					67,254	235,254
モーリシャス	15						15
メキシコ	214,000				945,347	4,626,442	5,785,789
モルドバ	7,000	286,953					293,953
モナコ	10,000	79,748			66,651		156,399
モンゴル	22,000						22,000
モロッコ	83,689	365,605				66,215	515,510
モザンビーク	2,000						2,000
ミャンマー	1,246						1,246
ナミビア	1,500						1,500
オランダ	37,999,905	132,952,777	50,035,885	17,567,868			238,556,434
ニュージーランド	3,098,612	2,281,722	888,881	856,917			7,126,131
ニカラグア						1,675	1,675
ニジェール		60,000					60,000
ナイジェリア					842,478	510,379	1,352,857
ノルウェー	59,871,875	137,672,822	2,262,859	3,949,065			203,756,620
オマーン		1,048,700				3,296	1,051,995
パキスタン	61,838					19,874	81,712
パナマ	29,425				75,634	261,675	366,733
ペルー					243,362	261,677	505,039
フィリピン	62,095				158,985	872,772	1,093,851
ポーランド	200,000		447,319	607,993			1,255,312
ポルトガル	167,230		6,074,357	3,044,127			9,285,714
カタール	100,000						100,000
韓国	2,500,000	5,070,000	15,809,518	3,101,831			26,481,348
ルーマニア	165,326					1,210,070	1,375,396
ロシア連邦	1,000,000					366,610	1,366,610
サモア	1,000						1,000
サンマリノ		5,000	15,369	35,831			56,200
サウジアラビア	1,000,000	500,000				2,128,120	3,628,120
セネガル		95,736			95,709		191,444
セルビア					387,026	177,200	564,226
シンガポール	50,000						50,000
スロバキア	13,158		236,875	161,776			411,810
スロベニア	31,000		1,312,813	556,545			1,900,358
南アフリカ		301,536				140,321	441,857
スペイン	16,629,000	63,372,596	28,867,632	15,721,983			124,591,211
スリランカ	15,500						15,500
スウェーデン	67,490,925	101,251,940	10,322,603	14,792,367			193,857,836
スイス	14,754,060	2,034,390	6,885,432	6,666,367			30,340,248
タイ	230,517				216,537	3,192,585	3,639,639
トリニダードトバゴ	10,700						10,700
チュニジア	45,462				101,672	8,260	155,394
トルコ	140,000		531,324	1,150,594			1,821,918
トルクメニスタン	2,000						2,000
ウクライナ						5,448	5,448
アラブ首長国連邦	100,000	5,519,903			105,666	134,265	5,859,834
英国	42,340,305	152,799,308	13,132,490	26,176,947			234,449,051
米国	125,730,000	151,333,419	21,755,228	52,826,000			351,644,648
ウルグアイ					111,218	515,409	626,627
ベネズエラ	50,000				843,573	447,454	1,341,027
ベトナム	13,709						13,709
イエメン	9,982						9,982
その他 <sup>4</sup>					1,591,132		1,591,132
前年との調整 <sup>6</sup>	316,548	(11,879,556)	741,562	(478,958)			(11,300,405)
小計	537,981,657	1,070,674,220	470,818,627	283,214,259	9,974,112	39,217,399	2,411,880,274

国、地域、領土	政府拠出額		民間部門拠出額				合計
			ユニセフ国内委員会		その他		
	通常予算	その他の予算 <sup>2</sup>	通常予算 <sup>3</sup>	その他の予算 <sup>2</sup>	通常予算	その他の予算 <sup>2</sup>	
政府間機関							
国連開発機関アラブ湾岸プログラム (AGFUND)		540,000					540,000
欧州委員会		86,379,294					86,379,294
欧州委員会人道援助局 (ECHO)		41,286,126					41,286,126
OPEC 基金		3,200,000					3,200,000
欧州安全保障協力機構 (OSCE)		7,000					7,000
前年との調整 <sup>6</sup>		(4,696,350)					(4,696,350)
小計		126,716,069					126,716,069
非政府機関							
アニ・アンド・ナロード記念基金						260,000	260,000
アトランティック・フィランソロピーズ						375,000	375,000
ベルナルド・ファンレール財団						192,885	192,885
コンラッド・N・ヒルトン財団						1,720,000	1,720,000
GAVI同盟						47,832,032	47,832,032
栄養改善のための世界同盟 (GAIN)						420,050	420,050
微量栄養素イニシアティブ						10,334,388	10,334,388
赤十字・赤新月社						127,116	127,116
ロータリー・インターナショナル						7,495,000	7,495,000
黒柳徹子 (日本)					366,800	550,200	917,000
クリスティーナ・グールド信託基金						1,743,925	1,743,925
世界エイズ・結核・マラリア対策基金 (世界基金) (スイス)						12,322,351	12,322,351
国連財団						71,779,745	71,779,745
その他 <sup>5</sup>					59,627	234,491	294,118
前年との調整 <sup>6</sup>						(2,295,116)	(2,295,116)
小計					426,427	153,092,066	153,518,493
機関間組織							
国連エイズ合同計画 (UNAIDS)						11,247,791	11,247,791
国連地雷対策サービス部 (UNMAS)						79,484	79,484
国連開発グループ事務所 (UNDGO)						29,296,229	29,296,229
国連開発計画 (UNDP)						75,315,641	75,315,641
国連教育科学文化機関 (UNESCO)						1,751,728	1,751,728
国連食糧農業機関 (FAO)						35,000	35,000
国連合同プログラム						6,824,612	6,824,612
国連人道問題調整事務所 (UNOCHA)						98,870,776	98,870,776
国連人口基金 (UNFPA)						3,595,392	3,595,392
国連人間の安全保障基金 (UNTFHS)						573,703	573,703
世界銀行						6,058,191	6,058,191
世界食糧計画 (WFP)						21,290	21,290
世界保健機関 (WHO)						1,009,544	1,009,544
前年との調整 <sup>6</sup>						(721,322)	(721,322)
小計						233,958,058	233,958,058
その他の収入							175,955,182
ユニセフ製品の配送、その他の経費 <sup>7</sup>							(89,035,647)
総拠出額							3,012,992,429
2年度にわたる事業の支援経費							(15,993,694)
総計							2,996,998,736

- 1 単位はすべて米ドル。
- 2 緊急事業資金を含む。
- 3 民間担当部門 (PSD) の収入を含む。
- 4 その他の収入は、主にソースが個別に識別されていない民間部門からの収入から成る。
- 5 その他の収入は、主に非政府組織からの収入から成る。
- 6 前年とそれ以前の収入に対する返金・調整を含む。
- 7 民間担当部門が負担したユニセフ製品の配送その他の運営費。販売委託者に支払われたコミッションを除く。