



© UNICEF/NYHQ2008-0720/Volpe

困難な時に役立つソフトウェア： 紙と鉛筆に代わり災害支援を動かすシステム

—ボストン・グローブ、2008年8月4日

舞台の裏で

子どものための顕著なアドボケートであるユニセフは、表ではほとんど目にすることがないシステムと献身的なスタッフによって支えられている。ユニセフは最先端の情報技術、滞りなく機能するサプライ・チェーン（供給経路）、堅実な財政・運営管理、明確なスタッフ採用と配置を行うことによって、効率とエクセレンス（優秀性）を高めている。

人材

2008年、優秀な人材の採用と保持に努めることが最優先事項となった。ユニセフは、一流のスタッフを探して広く情報を集め、外部に向けての採用キャンペーンを大々的に実施した。その一例が新規の才能ある人材を登用するイニシアティブであり、ユニセフが求める人材を組織の外から探し出し、登用する

ことにしたのである。各国政府がスポンサーとなっているジュニア・プロフェッショナル・オフィサー（JPO）プログラムは、ユニセフの上級スタッフによる指示のもと、国際的な経験を積む機会をその国の人たちに提供するものであるが、これも能力のある人材を見出す手段となっている。

新しいスタッフを組織の中に取り込むことは確かに重要であるが、既存の労働力を保持し、そのスキルを上達させることも肝要である。そこで、すべての地域で、中級スタッフ向けのリーダーシップ開発イニシアティブが展開されている。さらに、上級管理職向けの管理評価・開発センターが2008年に設置され、すでに32人の参加者を得ている。教育改革、保健政策、財政、社会保護、財政政策に焦点を合わせたスタッフ向けの政策学習も実施された。

緊急災害時には、往々にして、内部のスタッフの再配置が求められる。また、外部からコンサルタントを採用したり、パートナーを待機させる必要もある。2007年は56カ国に150人のスタッフが派遣されたが、2008年には40カ国に268人が派遣された。

ユニセフは、スタッフの福祉を最も重要視している。サポート・サービスが128人のスタッフとその家族に提供されたが、それには、66の「緊急事態」の後に実施された105人との一対一のカウセリングも含まれている。緊急時サポートは19の事務所に対して提供された。東部・南部アフリカとラテンアメリカ地域及びカリブ海諸国では、緊急時支援スキルについてのワークショップが開かれた。また、中央・東部ヨーロッパ、CIS（独立国家共同体）事務所、中東・北アフリカ地域事務所と本部では、ピア・サポート・トレーニングが実施された。

IT：情報技術

データを生成し、配信するコンピュータ・システム、ソフトウェア、ネットワークは、ユニセフの本部と現地事務所の活動の効率化に寄与している。2008年を通して、情報技術（IT）局は、新規の、あるいは進行中のプロジェクトを支援した。その中には、ユニセフの能力強化のため、2008年に設置された情報・知識管理課に対する支援も含まれている。IT局は、次世代のメッセージ通信とe-mailシステムを基盤とするアプリケーションを導入し、包括的なエンタープライズ・コンテンツ・マネジメントの計画図を考案することで、情報と知識管理を強化した。こうすることにより、情報の配信にとって、技術的にも堅実で、弾力性のある、適切なインフラが可能となった。

ユニセフは Intranet（イントラネット）上に In Practice という新しいデータベースを導入した。これは、新しいアイデアや教訓、グッド・プラクティス（優れた実践例）を紹介したり、現地事務所が現場で経験したことを文書化するのを支援しようというものである。このサイトは、最新のニュース、討論の場となっており、“In Practice Newsletter”を読むことも可能である。

情報技術イニシアティブが、ユニセフの優先事項に合致するよう、ユニセフはIT審査委員会を設置した。この管理組織は、現地スタッフと本部のスタッフから成り、ユニセフのITプロジェクト全般を審査・見直している。

国連の「一貫性を持った支援」（delivering as one）の枠組みの必須メンバーとして、ユニセフは、情報・コミュニケーション技術面における国連機関間の障害を解決するために積極的に

活動している。例えば、モザンビークでは、国連機関全体にわたるネットワークが計画されており、新しい「UNハウス」の開館を待って導入される予定である。ユニセフはまた、コストを抑え、サービス提供を改善するために、多機関が傘下に入っている、衛星ネットワーク経由で遠隔通信サービスを提供するための「長期協定」にも参加している。

2008年、ユニセフはすべてのユーザーのために遠隔アクセスを増やし、緊急時には遠隔通信で応答ができるよう標準化キットを作った。ユニセフのすべての分野において、情報技術力は引き続き重要な支えとなっている。これには人材、物資調達、現地事務所と本部すべてが含まれている。

物資調達

ユニセフは、物資の調達・供給の面で引き続きリーダーの座を保持している。2008年、調達した物品の額は14億6,000万米ドルに上った。情報管理が改善され、上海に新しく拠点がオープンし、物資の事前配置ができるようになったため、よりタイムリーで予測可能な対応が可能となった。

ユニセフは80カ国に26億回分のワクチンを供給し、使い回しができない注射器5億800万本分を提供した。ポリオの根絶を支援するために、ユニセフは経口ポリオ・ワクチン20億回分の供給を行った。ポリオの流行国であるアフガニスタン、インド、ナイジェリア、パキスタンの4カ国では、引き続き野生株ポリオの感染が報告されている。

世界規模で行われている「ロールバック・マラリア・イニシアティブ」を支援するため、ユニセフは48カ国で簡易診断キットを400万個近く供給し、殺虫剤処理が施された蚊帳を1,900万張以上提供した。さらに、ユニセフは、ACT（アルテミシニンをベースにした混合治療薬）3,100万錠を調達・供給した。

栄養不良の影響を少しでも緩和するため、ユニセフはビタミンAのカプセルを8億個以上供給した。これは2007年に比べて31%近くの増加である。このほかにも、虫下しを2億5,000万錠、すぐに口にすることができる栄養補助食（RUTF）を1万トン以上提供した。

ユニセフが調達したHIV/エイズ関連の物品は2008年には総計6,870万米ドルに達した。このうち抗レトロウイルス薬が81%を占め、次にHIV感染の簡易診断キットが16%、性感染症の診断キットが3%と続く。供給された抗レトロウイルス薬の約95%が、HIVの母子感染防止用のものであった。

ユニセフは、2008年、緊急対応の形で78カ国を支援した。物資供給部門からは、中国、コンゴ民主共和国、グルジア、イエメンが危機に瀕した際に、スタッフが送り込まれた。

2008年、物資やその発送の需要が高まった。強いパートナーシップを通して、ユニセフは必須物資の市場を形作る手助けをした。その結果、アクセスが容易になり、より良い品質、より低い価格が実現したのである。また、国内でのサプライ・チェーン（供給経路）の整備を推進したおかげで、重要な品々がコミュニティに行きわたるようになった。

財政*

ユニセフは子どもの生存、発達、保護の権利を推進するという使命を遂行するために、委ねられた資源を守り続けている。ユニセフの財政管理は、厳しいアカウンタビリティ、効率性、透明性を基準としている。収入と支出はモニター（監視）され、公正な形で支援プログラムにお金が使われて、測定可能な成果が出せるよう工夫されているのである。

収入

ユニセフの収入はすべて任意拠出によるもので、「通常予算」と「その他の予算」に分類される。「通常予算」は、使途に関する制限がなく、ユニセフの執行理事会が承認するユニセフのカントリー・プログラム、事業管理費、および組織の管理・運営に使われる。「その他の予算」は使途が制限されており、カントリー・プログラムの中で執行理事会が承認する特定の目的のためにドナーが拠出したものである。「その他の予算」は、さらに「一般拠出」と「緊急拠出」とに分けられている。

ユニセフの2008年の総収入は33億9,000万米ドルであり、2007年の30億1,300万米ドルに比べて13%増加。2008年の財政計画を2億9,900万米ドル上回った。これは、「その他の予算」（一般拠出と緊急拠出の両方）の増加による。

「通常予算」の収入は2%減少し、10億8,500万米ドルとなり、2008年の財政計画を5,100万米ドル下回った（5%減）。政府からの「通常予算」への拠出は大幅に増加（7,800万米ドル増加）したが、民間部門からの「通常予算」が3,100万米ドル減少、その他の部門からも6,800万米ドル減少したために相殺された。「その他の予算」への拠出は、23億500万米ドルで、21%増加し、計画より3億5,000万米ドル（18%）増加した。

「通常予算」は2008年の総収入の32%を占め、2007年の

37%から減少した。2008年のその他の収入は10億800万米ドルで、その大半は利子所得から出ている。金融市場が世界的に危機に陥ったにも関わらず、ユニセフは投資ポートフォリオを守ることができ、健全な還元を受けることができた。

2008年、合計で107の政府がユニセフに拠出した。公的部門（政府、政府間機関、機関間の分を含む）による拠出は22億9,500万米ドルとなり、前年を17%上回った。内訳では、6億1,600万米ドルが「通常予算」に拠出され、「その他の予算」には、一般拠出に10億5,700万米ドル、緊急拠出に6億2,200万米ドルが拠出された。

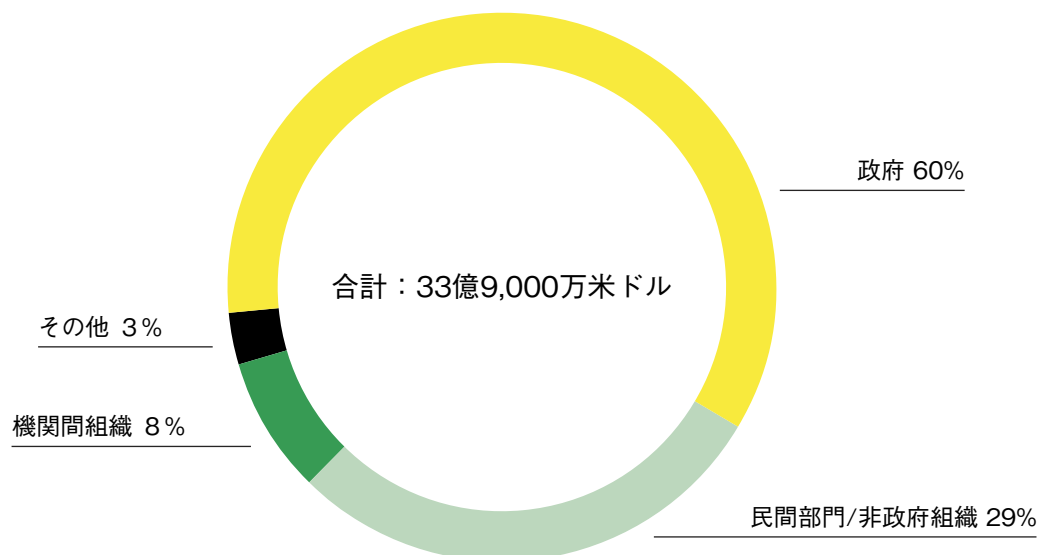
米国政府は3億100万米ドルを拠出し、政府としては最大のドナーとなった。政府間機関として最大の拠出をしたのは欧州委員会で1億5,200万米ドル。これには人道支援事務局からの拠出も含まれている。国内委員会は民間部門からの「特定分野向けの拠出」の最大部分を占めた。

企業と公的機関とのパートナーシップによる拠出は、ユニセフが支援するプログラムへの重要な財政支援を提供し、子どもの問題を支援するための、そして世界中の子どもたちへの拠出を活用するための戦略的視点を与えた。国連財団は5,120万米ドル、ビル&メリンダ・ゲイツ財団は5,060万米ドル、ロータリー・インターナショナルは4,140万米ドル、カナダ微量栄養素イニシアティブは1,430万米ドル、世界エイズ・結核・マラリア対策基金は730万米ドルを拠出した。

ユニセフの中期事業計画（MTSP）は、各国政府がミレニアム開発目標を達成できるよう支援するための青写真であるが、中期事業計画が対象としている重点分野を支援する「特定分野向けの拠出」は、2007年の2億900万米ドルより3%減少し、2008年には2億300万米ドルとなった。中期事業計画の5つの重点分野のうち、教育とジェンダーの平等が「特定分野向けの拠出」としては最高の割合を占めた。特定分野向けの合計拠出の68%は民間部門からであった。特定分野向けの拠出のうち、「子どもの生存と成長」の86%、「HIV/エイズと子ども」の88%は国内委員会からの拠出が占めた。

*図表の数値は四捨五入しているため、合計しても100%にならない場合がある。

ユニセフ収入の内訳（2008 年）



ユニセフ予算への拠出 上位20政府

（単位：1,000米ドル）

		通常予算	その他の予算		合計
			一般拠出	緊急拠出	
1	米国	127,955	97,784	75,663	301,402
2	英国	37,961	132,092	42,767	212,820
3	ノルウェー	73,544	100,996	22,345	196,885
4	オランダ	53,362	100,432	42,394	196,187
5	スウェーデン	71,896	58,777	39,064	169,736
6	日本	15,706	75,097	62,472	153,275
7	欧州委員会	—	102,406	50,005	152,411
8	カナダ	17,664	88,848	20,532	127,044
9	スペイン	23,316	64,062	14,456	101,834
10	デンマーク	37,579	18,224	24,612	80,414
11	オーストラリア	21,793	39,667	18,860	80,320
12	イタリア	17,699	6,785	17,485	41,968
13	アイルランド	25,113	1,397	7,252	33,762
14	フィンランド	22,693	3,588	4,583	30,864
15	フランス	18,488	1,870	1,100	21,457
16	スイス	16,878	3,593	419	20,889
17	ドイツ	8,254	8,100	—	16,354
18	アラブ首長国連邦	100	10,838	3,000	13,938
19	ルクセンブルク	3,933	5,789	593	10,315
20	コートジボワール*	—	10,200	—	10,200

* コートジボワール政府との協定に基づくアフリカ開発銀行からの拠出。

特定分野向けの拠出（2006-2008年）

（単位：百万米ドル）

	2006年	2007年	2008年
子どもの生存と成長 ¹	14.7	13.1	18.8
基礎教育とジェンダーの平等 ²	97.9	120.7	121.6
子どもの保護	25.7	38.8	36.0
HIV/エイズと子ども	16.7	19.0	10.4
子どもの権利のためのアドボカシーとパートナーシップ ³	6.9	17.7	16.1
緊急人道支援	144.3	84.4	140.1

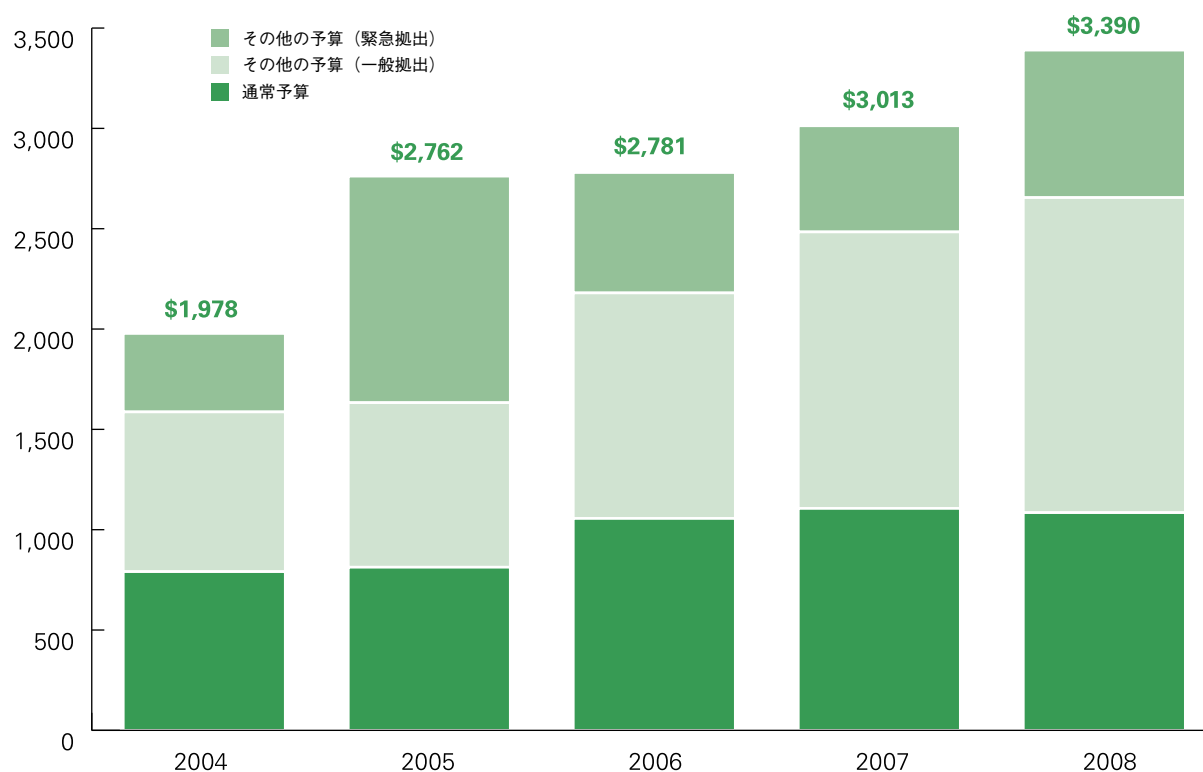
¹ 以前の中期事業計画（MTSP）の括りでは「予防接種プラス」にあたる。

² 以前のMTSP の括りでは「女子教育」にあたる。

³ 以前のMTSPの括りにはない。

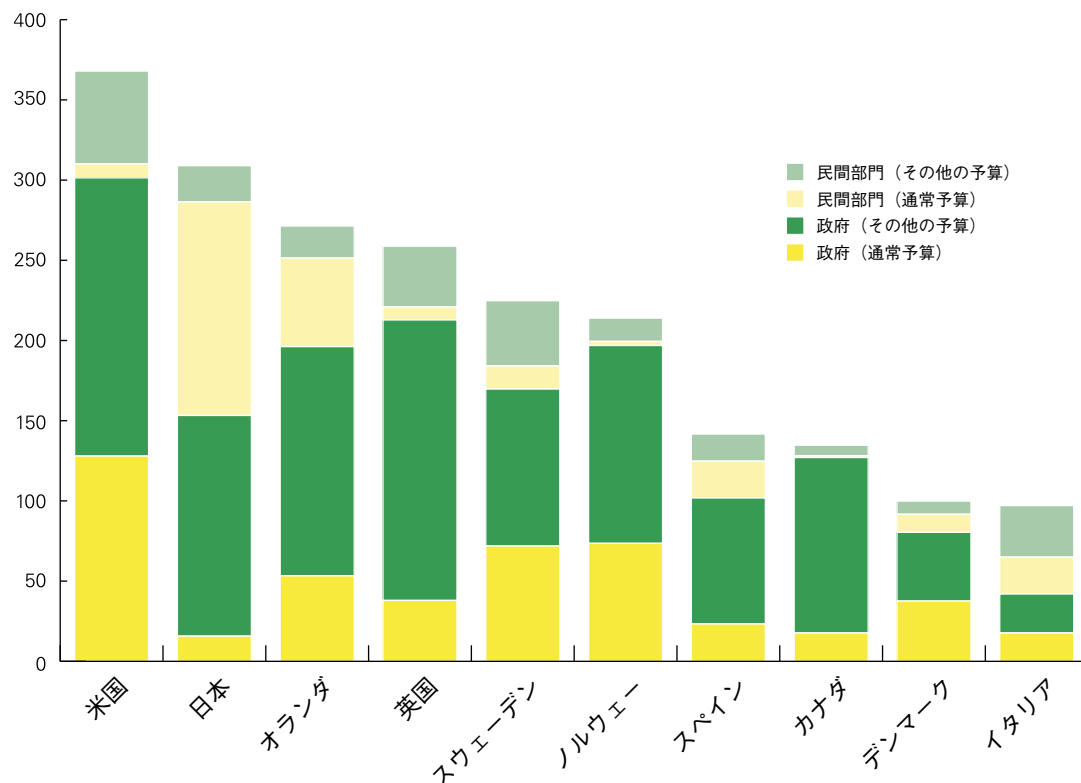
ユニセフの収入（2004-2008年）

（単位：百万米ドル）



ユニセフ予算への拠出 上位10カ国（ドナー別、拠出先別）*

（単位：百万米ドル）



* 各国の政府とユニセフ国内委員会からの拠出を含む。政府間機関、非政府組織、機関間組織からの拠出は含まない。

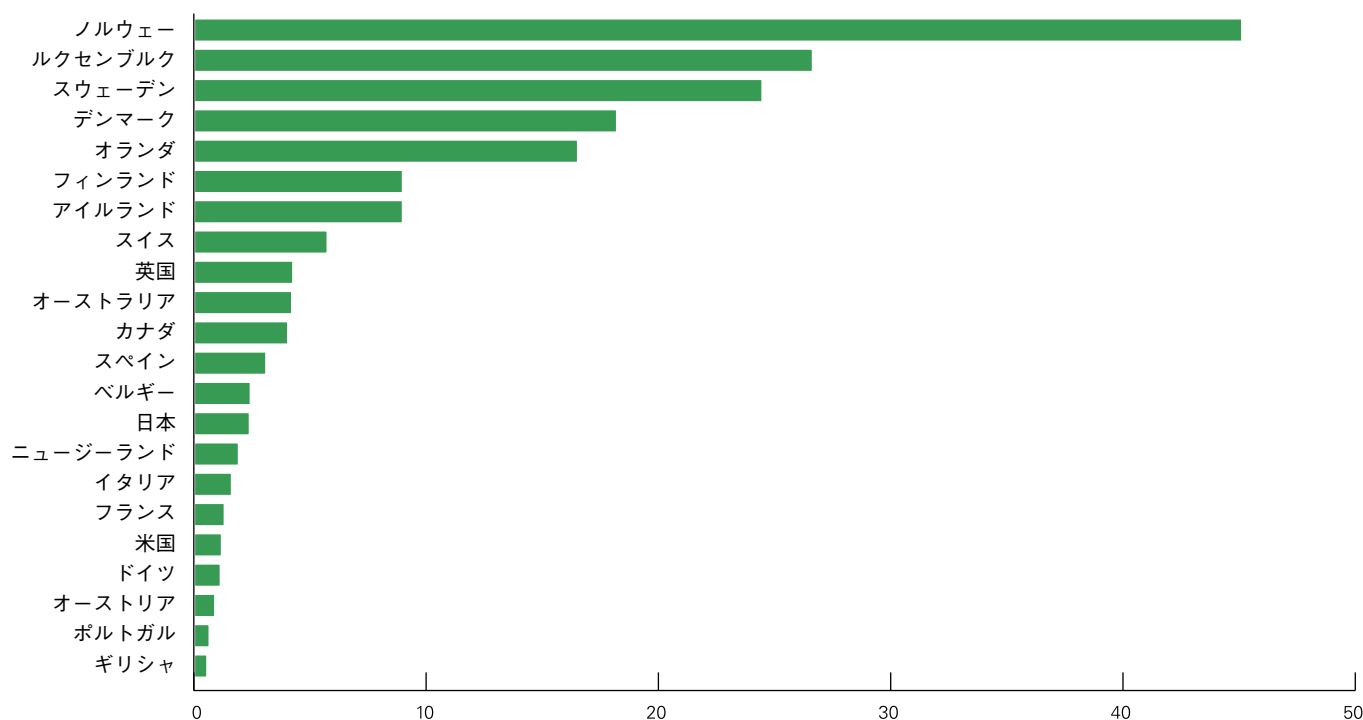
ユニセフ予算への拠出 上位20国内委員会

（単位：1,000米ドル）

		通常予算	その他の予算		合計
			一般拠出	緊急拠出	
1	日本（日本ユニセフ協会）	133,145	10,153	12,398	155,696
2	ドイツ	40,054	31,774	7,720	79,548
3	オランダ	55,183	14,689	5,331	75,202
4	米国	8,674	42,042	15,849	66,565
5	フランス	38,035	15,059	7,877	60,972
6	イタリア	22,970	24,367	7,798	55,135
7	スウェーデン	14,368	37,590	3,122	55,080
8	英国	8,042	28,982	8,945	45,969
9	スペイン	22,956	12,542	4,359	39,857
10	香港（中国特別行政区）	6,565	4,278	18,602	29,446
11	スイス	4,136	18,388	374	22,898
12	デンマーク	11,249	6,008	2,212	19,468
13	韓国	11,694	4,004	2,000	17,698
14	ノルウェー	2,542	13,891	639	17,072
15	フィンランド	12,581	3,618	701	16,900
16	ベルギー	7,856	6,789	1,157	15,802
17	オーストラリア	2,992	4,685	1,039	8,716
18	カナダ	1,049	3,989	2,663	7,700
19	ポルトガル	5,065	1,782	—	6,848
20	ギリシャ	4,910	1,008	—	5,918

ひとり当たりのユニセフへの拠出（2008年）*

経済協力開発機構（OECD）の開発援助委員会（DAC）のメンバー国間の比較（単位：米ドル）



*各国政府とユニセフ国内委員会からの拠出を含む。OECD/DACによる人口統計（2007年）に基づいて算出。

支出

ユニセフが支援協力を実施している国々への通常予算の配分は、①その国の5歳未満児死亡率、②ひとり当たりの国民総所得（GNI）、③子どもの人口の3つの基準に基づいて、執行理事会の承認で決められている。

総支出は、2007年の27億8,200万米ドルから11%増加し、2008年には30億8,100万米ドルとなった。プログラム支援費のための支出は、2007年の25億1,700万米ドルから12%増加し、2008年には28億800万米ドルとなった。事業管理費は

1億6,700万米ドル、管理・運営費は7,400万米ドル、ユニセフ本部が一括して負担した費用は1,000万米ドルとなり、これらの合計支出2億5,100万米ドルは前年に比べてわずか100万米ドルの増加（前年比0.4%増）であり、計画よりはるかに少なかった。

2008年には、中期事業計画の5つの重点分野のうち、「子どもの生存と成長」に最も多いプログラム支援費が充てられた。サハラ以南のアフリカが、地域別の支出割合では一番多い支援を受けた。

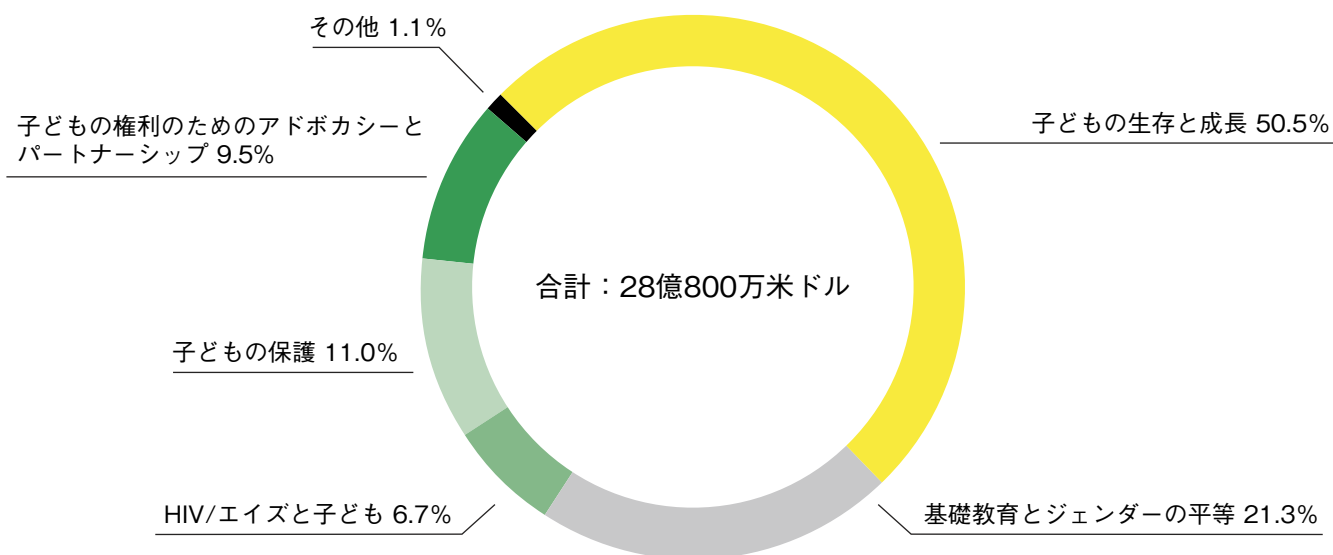
ユニセフの支出総計（2008年）

（単位：百万米ドル）

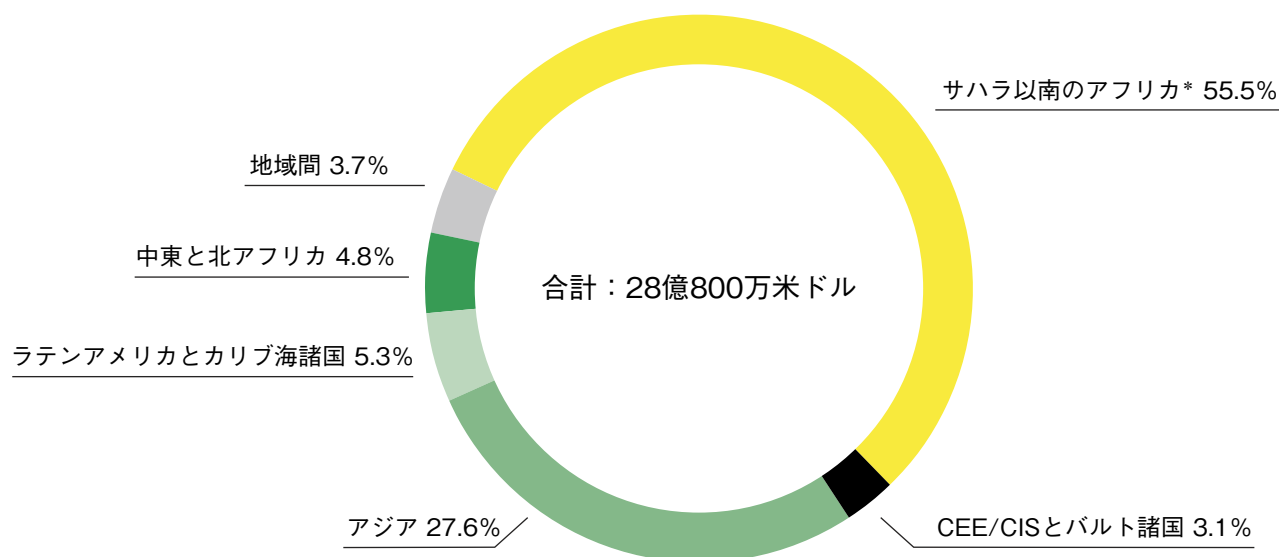
	通常予算	その他の予算 （一般拠出）	その他の予算 （緊急拠出）	2008年 合計	2007年 合計
プログラム支援費	746	1,316	746	2,808	2,517
事業管理費	167	0	0	167	156
プログラム協力費総計	913	1,316	746	2,975	2,673
管理・運営	84	0	0	84	94
総支出（損金、前期調整分を除く）	997	1,316	746	3,059	2,767
損金	4	15	3	22	15
総支出	1,001	1,331	749	3,081	2,782

注）合計には、ユニセフの通常予算に拠出した政府の国民に代わってユニセフが支払った所得税に相当する財政支援振り替えは含まれていない。

ユニセフ中期事業計画（MTSP）重点分野別の事業支出割合（2008 年）



ユニセフ事業の地域別の支出割合（2008 年）



* ジブチとスーダンのためのプログラム支援費はサハラ以南のアフリカに含まれる。

ポーランド Grupa Hotelowa Orbis S.A.

ユニセフ年次報告2008 **39**

カントリー・プログラム
 通常予算による事業

ユニセフのカントリー・プログラムは複数年度分については執行事務会により承認され、ユニセフの通常予算によってまかなわれる。その額は下記に示された通りである。ユニセフは、人道的な危機が起きた場合などは、「その他の予算」で補充する。(単位：米ドル)

アフガニスタン** 2006-2009	\$30,168,900	朝鮮民主主義人民共和国* 2007－2009	\$4,828,927	レソト 2008-2012	\$5,170,000	セネガル 2007-2011	\$15,825,000
アルバニア 2006-2010	\$3,375,000	コンゴ民主共和国 2008－2012	\$190,290,000	リベリア 2008-2012	\$18,850,000	セルビア・モンテネグロ4* 2005-2009	\$2,688,000
アルジェリア 2007-2011	\$5,410,000	ジブチ 2008-2012	\$3,950,000	マダガスカル 2008-2011	\$34,892,000	シエラレオネ 2008-2010	\$19,473,000
アンゴラ** 2009-2013	\$34,500,000	ドミニカ共和国 2007-2011	\$3,505,000	マラウイ 2008-2011	\$30,144,000	ソマリア 2008-2009	\$16,930,000
アルゼンチン 2005-2009	\$3,000,000	東カリブ海諸国1 2008-2011	\$12,800,000	マレーシア 2008-2010	\$1,500,000	南アフリカ 2007-2010	\$3,988,000
アルメニア* 2005-2009	\$3,511,000	エクアドル** 2009－2009	\$690,300	モルディブ 2008-2010	\$2,202,000	スリランカ 2008-2012	\$4,000,000
アゼルバイジャン* 2005-2009	\$5,282,000	エジプト 2007-2011	\$13,195,000	マリ 2008-2012	\$59,840,000	スーダン** 2009-2012	\$30,427,000
バングラデシュ* 2006-2010	\$69,783,784	エルサルバドル 2007-2011	\$3,480,000	モーリタニア** 2009-2010	\$3,247,000	スワジランド 2006-2010	\$3,755,000
ベラルーシ 2006-2010	\$3,260,000	赤道ギニア 2008－2012	\$3,680,000	メキシコ 2008-2012	\$3,140,000	シリア 2007-2011	\$4,605,000
ベリーズ 2007-2011	\$3,060,000	エリトリア 2007-2011	\$8,925,000	モンゴル 2007-2011	\$4,535,000	タジキスタン* 2005-2009	\$10,856,000
ベナン** 2009-2013	\$23,107,500	エチオピア* 2007-2011	\$120,159,000	モロッコ 2007-2011	\$6,700,000	タイ 2007-2011	\$5,000,000
ブータン 2008-2012	\$4,830,000	ガボン 2007-2011	\$3,075,000	モザンビーク* 2007-2011	\$37,922,000	旧ユーゴスラビア・マケドニア 2005-2009	\$3,060,000
ボリビア 2008-2012	\$6,470,000	ガンビア 2007-2011	\$4,870,000	ミャンマー* 2006-2010	\$52,383,246	東ティモール** 2009-2013	\$5,063,000
ボスニア・ヘルツェゴビナ** 2009-2009	\$750,000	グルジア 2006-2010	\$3,370,000	ナミビア 2006-2010	\$3,335,000	トーゴ 2008-2012	\$16,050,000
ボツワナ 2008-2009	\$1,260,000	ガーナ* 2006-2010	\$23,880,906	ネパール 2008-2010	\$20,214,000	チュニジア 2007-2011	\$3,320,000
ブラジル 2007-2011	\$4,620,000	グアテマラ** 2009	\$801,900	ニカラグア 2008-2012	\$4,160,000	トルコ 2006-2010	\$5,045,000
ブルガリア* 2006-2009	\$2,614,000	ギニア* 2007-2011	\$18,067,000	ニジェール** 2008-2013	\$84,672,000	トルクメニスタン* 2005-2009	\$4,802,683
ブルキナファソ* 2006-2010	\$43,519,710	ギニアビサウ 2008-2012	\$8,225,000	ナイジェリア** 2009-2012	\$152,960,400	ウガンダ* 2006-2010	\$64,311,653
ブルンジ** 2009-2009	\$7807,500	ガイアナ 2006-2010	\$3,345,000	パレスチナ自治区2 2008-2009	\$8,000,000	ウクライナ 2006-2010	\$4,775,000
カンボジア* 2006-2010	\$24,683,000	ハイチ** 2009-2011	\$8,164,800	太平洋諸国3 2008-2012	\$27,500,000	タンザニア* 2007－2010	\$51,506,000
カメルーン 2008-2012	\$17,660,000	ホンジュラス 2007-2011	\$4,495,000	パキスタン** 2009-2010	\$28,683,000	ウルグアイ* 2005-2009	\$2,500,000
カボヴェルデ 2006-2010	\$3,300,000	インド 2008-2012	\$162,900,000	パナマ 2007-2011	\$2,000,000	ウズベキスタン* 2005-2009	\$12,906,425
中央アフリカ共和国 2007-2011	\$11,565,000	インドネシア 2006-2010	\$26,500,000	バプアニューギニア 2008-2012	\$7,150,000	ベネズエラ** 2009-2013	\$2,700,000
チャド* 2007-2010	\$30,611,202	イラク 2007-2010	\$8,436,000	パラグアイ 2007-2011	\$3,730,000	ベトナム 2006-2010	\$20,000,000
チリ* 2005-2009	\$1,949,966	イラン* 2005-2009	\$8,030,014	ペルー 2006-2010	\$4,500,000	イエメン 2007-2011	\$24,035,000
中国 2006-2010	\$61,035,000	ジャマイカ 2007-2011	\$3,165,000	フィリピン* 2005-2009	\$13,246,000	ザンビア* 2007-2010	\$24,002,000
コロンビア 2008-2012	\$4,450,000	ヨルダン 2008-2012	\$3,335,000	モルドバ 2007-2011	\$ 3,595,000	ジンバブエ 2007-2011	\$11,115,000
コモロ 2008-2012	\$3,715,000	カザフスタン* 2005-2009	\$5,057,000	モンテネグロ 2007-2009	\$1,803,000		
コンゴ** 2009-2013	\$5,634,000	ケニア** 2009-2013	\$41,269,500	ルーマニア* 2005-2009	\$3,397,000		
コスタリカ 2008－2012	\$3,000,000	キルギス 2005-2010	\$5,562,000	ロシア連邦 2006-2010	\$4,805,000		
コートジボワール** 2009-2013	\$31,140,000	ラオス 2007-2011	\$8,935,000	ルワンダ 2008-2012	\$39,375,000		
キューバ 2008-2012	\$3,160,000	レバノン** 2009	\$600,000	サントメプリンスipe 2007-2011	\$3,300,000		

2008年にユニセフは155の国と地域で事業活動に協力した。内訳はサハラ以南のアフリカが44（東部・南部アフリカ地域事務所と西部・中部アフリカ地域事務所）、米州とカリブ海諸国地域が35（米州・カリブ海諸国地域事務所）、アジアが35（東アジア太平洋地域事務所と南アジア地域事務所）、中東と北アフリカが20（中東・北アフリカ地域事務所）、中部・東部ヨーロッパ、独立国家共同体が21（同地域事務所）となっている。

* ユニセフの執行事務会が承認したあとで追加して配分された通常予算を含む。

** 2009年1月に始まったカントリー・プログラムで、2008年に執行事務会で承認されたもの。

1 アンティグアバーブーダ、バルバドス、英領バージン諸島、ドミニカ、グレナダ、モントセラト、セントクリストファー・ネイビス、セントルシア、セントビンセント・グレナディーン、スリナム、トリニダード・トバゴ、タークス・カイコス諸島を含む。

2 2008～2009年、ユニセフは次の地域でパレスチナの女性と子どもを支援:パレスチナ自治区(\$4,200,000)、レバノン(\$1,800,000)、ヨルダン(\$1,000,000)、シリア(\$1,000,000)。

3 クック諸島、フィジー、キリバス、マーシャル諸島、ミクロネシア（連邦）、ナウル、ニウエ、パラオ、サモア、ソロモン諸島、トケラウ、トンガ、ツバル、バヌアツを含む。

4 セルビア・モンテネグロ（モンテネグロの2007～2009年カントリー・プログラムが、ユニセフ執行事務会において承認される前の段階）には、コンボが含まれていた。現在、コンボでのプログラムは国連の管轄下にある（\$750,000）。

ユニセフの収入：政府と民間の拠出額、2008年

(単位：米ドル)

国、地域、領土	通常予算				その他の予算 ¹				合計
	公的部門	民間部門			公的部門		民間部門		
	政府	国内委員会 (ユニセフ協会) ²	その他の拠出 ²	配送したユニセフ製品の コストとその他の経費 ⁵	政府	機関間	国内委員会 (ユニセフ協会) ²	その他の拠出 ²	
アルジェリア	24,000							21,802	45,802
アンドラ	88,501	353,693			364,207		779,252		1,585,653
アンゴラ								350,000	350,000
アルゼンチン	10,000		126,654					5,515,840	5,652,494
アルメニア	4,500							62,939	67,439
オーストラリア	21,792,827	2,991,543			58,527,122		5,724,103		89,035,595
オーストリア	2,182,899	2,667,854			993,810		1,907,580		7,752,142
アゼルバイジャン	15,000							90,000	105,000
バーレーン	5,000								5,000
バングラデシュ	69,000				7,019,404				7,088,404
バルバドス	4,000								4,000
ベラルーシ								15,750	15,750
ベルギー	4,716,985	7,855,980			5,480,123		7,945,902		25,998,991
ベリーズ					150,002				150,002
ボリビア	125,000				227,937			379,681	732,618
ボツワナ					151,200				151,200
ブラジル			70,475		3,012,050			6,456,300	9,538,826
ブルガリア	7,000							1,565,577	1,572,577
ブルキナファソ	4,540				530,565				535,105
カンボジア								70	70
カナダ	17,664,300	1,048,770			109,379,606		6,651,580		134,744,255
チリ	77,000		8,721					326,706	412,427
中国	1,289,715		260,203					5,553,184	7,103,102
コロンビア	400,000		185,079					2,809,732	3,394,812
コスタリカ	16,490								16,490
コートジボワール					10,200,000				10,200,000
クロアチア	33,000		585,417					1,894,767	2,513,184
キプロス	28,218		411,426						439,644
チェコ	215,573	1,764,847			522,361		1,027,292		3,530,073
朝鮮民主主義人民共和国	72,763								72,763
デンマーク	37,578,600	11,249,001			42,835,812		8,219,085		99,882,498
ドミニカ共和国			75,424						75,424
エクアドル	22,254		151,064					854,971	1,028,289
エジプト	147,451				743,584			373,338	1,264,373
エルサルバドル	1,000								1,000
エストニア	55,896	306,291			341,016				703,203
エチオピア	50,389								50,389
フィジー								34	34
フィンランド	22,692,900	12,580,998			8,170,623		4,319,304		47,763,826
フランス	18,488,078	38,035,398			2,969,072		22,936,583		82,429,131
ガボン					205,500				205,500
ドイツ	8,253,981	40,054,336			8,099,718		39,493,656		95,901,691
ジブラルタル			15,126						15,126
ギリシャ	300,000	4,910,310			423,190		1,007,785		6,641,285
ハイチ	20,000							965	20,965
ホンジュラス	30,167								30,167
香港（中国特別行政区）		6,565,224					22,880,494		29,445,718
ハンガリー	146,573	171,342					403,945		721,860
アイスランド		595,645			300,000		860,186		1,755,832
インド	886,160				1,913,968			1,534,122	4,334,251
インドネシア	100,000		283,286					2,218,028	2,601,313
イラン	55,005		227,529					169,716	452,249
アイルランド	25,113,476	3,680,340			8,648,097		1,662,495		39,104,408
イスラエル	140,000								140,000
イタリア	17,699,160	22,970,445			24,269,338		32,164,851		97,103,794
ジャマイカ	493								493
日本	15,705,783	133,144,861			137,568,816		22,550,693		308,970,153
カザフスタン	50,000								50,000
ケニア			73,133					116,271	189,404
クウェート	200,000								200,000
レバノン								1,225,000	1,225,000

国、地域、領土	通常予算				その他の予算 ¹				合計
	公的部門	民間部門			公的部門		民間部門		
	政府	国内委員会 (ユニセフ協会) ²	その他の拠出 ²	配送したユニセフ製品の コストとその他の経費 ⁵	政府	機関間	国内委員会 (ユニセフ協会) ²	その他の拠出 ²	
レソト	975								975
リヒテンシュタイン	19,139				150,563				169,702
リトアニア		39,119			31,529				70,648
ルクセンブルク	3,933,436	1,180,730			6,381,883		769,154		12,265,203
マダガスカル					4,663,813				4,663,813
マラウイ	3,000								3,000
マレーシア	84,000				500,000			283,644	867,644
マリ	23,700								23,700
モーリタニア	11,490								11,490
メキシコ			227,660					4,926,641	5,154,301
モナコ	11,632		65,062		100,000				176,694
モンゴル	11,000				477,441				488,441
モロッコ	81,797				181,380			39,801	302,977
ナミビア	1,500							192,381	193,881
ネパール					156,220				156,220
オランダ	53,361,555	55,182,744			142,825,610		20,019,673		271,389,582
ニュージーランド	3,538,458	752,724			2,900,941		1,016,013		8,208,135
ニカラグア	7,164							1,330	8,494
ナイジェリア			507,975					128,609	636,584
ノルウェー	73,544,000	2,542,459			123,341,093		14,529,128		213,956,680
オマーン					998,700			42,263	1,040,963
パキスタン	119,550								119,550
パナマ	26,750		94,910		300,000			149,575	571,235
ペルー			250,322					459,036	709,358
フィリピン	60,798		79,359					1,377,144	1,517,301
ポーランド	200,000	693,843			220,096		2,427,313		3,541,252
ポルトガル	300,000	5,065,321			20,000		1,782,388		7,167,709
カタール	100,000								100,000
韓国	2,800,000	11,694,034			5,606,346		6,003,803		26,104,182
モルドバ	7,000				251,279				258,279
ルーマニア	88,602							1,734,742	1,823,344
ロシア連邦	1,000,000							1,496,956	2,496,956
サモア	1,000								1,000
サンマリノ		8,222			43,807		77,488		129,517
サウジアラビア	2,000,000				500,000			991,542	3,491,542
セネガル			63,383		81,389				144,772
セルビア	10,000		252,316					397,435	659,750
シンガポール	50,000								50,000
スロバキア	12,937	208,610					254,009		475,556
スロベニア	32,000	1,976,669			101,149		859,236		2,969,054
南アフリカ	24,615							437,310	461,925
スペイン	23,316,120	22,956,014			78,517,943		16,900,754		141,690,832
スリランカ	15,500								15,500
スーダン					8,356,963				8,356,963
スウェーデン	71,895,700	14,367,881			97,840,659		40,712,443		224,816,682
スイス	16,877,600	4,136,325			4,011,664		18,762,148		43,787,738
タジキスタン					605,400				605,400
タイ	237,569		236,145					4,722,083	5,195,797
旧ユーゴスラビア・マケドニア	3,000								3,000
トーゴ	2,180								2,180
トリニダードトバゴ	15,000								15,000
チュニジア	44,078		93,121					119,931	257,130
トルコ	250,000	438,068			500,000		1,246,153		2,434,222
ウクライナ								15,030	15,030
アラブ首長国連邦	100,000		162,560		13,837,627			684,385	14,784,572
英国	37,961,310	8,041,955			174,858,832		37,926,860		258,788,957
米国	127,955,100	8,673,939			173,447,136		57,891,267		367,967,442
ウルグアイ	20,000		93,163					568,676	681,839
ウズベキスタン					299,000				299,000
ベネズエラ			991,935					484,485	1,476,420
イエメン	9,954								9,954
ザンビア								95,235	95,235
その他 ³			1,501,502						1,501,502
前年との調整 ⁴	(1,021,860)	6,769			(5,941,278)		(73,795)		(7,030,163)

国、地域、領土	通常予算				その他の予算 ¹				合計
	公的部門	民間部門			公的部門		民間部門		
	政府	国内委員会 (ユニセフ協会) ²	その他の拠出 ²	配達したユニセフ製品の コストとその他の経費 ⁵	政府	機関間	国内委員会 (ユニセフ協会) ²	その他の拠出 ²	
ユニセフ製品の配送、その他の経費 ⁵				(75,365,979)					(75,365,979)
小計	615,731,026	428,912,302	7,092,951	(75,365,979)	1,269,214,305		401,638,824	50,883,027	2,698,106,456
政府間組織									
アフリカ開発銀行					500,000				500,000
国連開発機関アラブ湾岸プログラム (AGFUND)					105,000				105,000
アジア開発銀行					65,000				65,000
欧州開発銀行評議会					607,258				607,258
欧州委員会					152,411,414				152,411,414
OPEC 基金					1,010,899				1,010,899
前年との調整 ⁴					(162,990)				(162,990)
小計					154,536,582				154,536,582
機関間組織									
国連エイズ合同計画 (UNAIDS)						20,096,728			20,096,728
国際連合人間居住センター (UNCHS)						203,323			203,323
国連平和維持活動局 (DPKO)						373,067			373,067
国連女性開発基金 (UNIFEM)						100,000			100,000
国連開発グループ事務所 (UNDGO)						16,099,406			16,099,406
国連開発計画 (UNDP)						83,048,793			83,048,793
国連教育科学文化機関 (UNESCO)						2,704,500			2,704,500
国連難民高等弁務官事務所 (UNHCR)						113,750			113,750
国連合同プログラム						7,757,567			7,757,567
国連人道問題調整事務所 (UNOCHA)						114,550,287			114,550,287
国連プロジェクト・サービス機関 (UNOPS)						27,000			27,000
国連人口基金 (UNFPA)						4,952,001			4,952,001
国連事務局						172,729			172,729
国連人間の安全保障基金 (UNTFHS)						1,989,145			1,989,145
世界銀行						4,800,754			4,800,754
世界保健機関 (WHO)						4,009,570			4,009,570
前年との調整 ⁴						(5,396,792)			(5,396,792)
小計						255,601,829			255,601,829
非政府組織 (NGO)									
アニ・アンド・ナロッド記念基金								75,000	75,000
アトランティック・フィランソロピーズ								750,000	750,000
ベルナルド・ファンレール財団								198,612	198,612
ビル&メリンダ・ゲイツ財団								50,553,876	50,553,876
コンラッド・N・ヒルトン財団								1,730,000	1,730,000
GAVI同盟								3,364,884	3,364,884
栄養改善のための世界同盟 (GAIN)								240,632	240,632
国際開発研究センター								70,419	70,419
微量栄養素イニシアティブ								14,313,567	14,313,567
ロータリー・インターナショナル								41,370,090	41,370,090
黒柳徹子			446					1,053,000	1,053,446
世界エイズ・結核・マラリア対策基金 (世界基金) (スイス)								7,266,700	7,266,700
国連財団								51,195,702	51,195,702
ノートル・ダム大学								1,500,000	1,500,000
その他 ⁶			69,929					244,442	314,371
前年との調整 ⁴								(626,840)	(626,840)
小計			70,375					173,300,084	173,370,458
その他の収入									108,373,010
総拠出額	615,731,026	428,912,302	7,163,325	(75,365,979)	1,423,750,887	255,601,829	401,638,824	224,183,110	3,389,988,334
2年にわたる事業の支援経費									(17,448,095)
総計									3,372,540,239

¹ 「その他の予算」の「一般拠出」と「その他の予算」の「緊急拠出」を含む。

² 民間協力渉外局 (PFP) の収入を含む。

³ その他の収入は、主にソースが個別に識別されていない民間部門からの収入から成る。

⁴ 前年とそれ以前の収入に対する返金・調整を含む。

⁵ 民間協力渉外局が負担した、配送されたユニセフ製品のコストとその他の運営費。販売委託者に支払われたコミッションを除く。

⁶ その他の収入は、主に非政府組織からの収入から成る。